

REGIONE CAMPANIA

AZIENDA OSPEDALIERA "SANT'ANNA E SAN SEBASTIANO" DI RILIEVO NAZIONALE E DI ALTA SPECIALIZZAZIONE

DI CASERTA

Deliberazione nº 276 del 30 aprile 2018

Oggetto: Obiettivi AORN Sant'Anna e San Sebastiano di Caserta 2017 - Ricognizione

LA DIREZIONE AZIENDALE

Premesso che:

- con Delibera Giunta Regione Campania n. 297 del 23/05/2017 veniva individuato il Dr. Mario Nicola Vittorio Ferrante quale Direttore Generale dell'AORN Sant'Anna e San Sebastiano di Caserta, nominato e immesso nelle funzioni con DPGRC n. 212 del 30/05/2017;

Rilevato che

- con la medesima deliberazione sono stati assegnati al Direttore Generale gli obiettivi di seguito indicati:

Obiettivi di carattere generale

la) gli adempimenti previsti da disposizioni normative, nazionali e regionali, da provvedimenti giuntali e/o governativi, in considerazione dell'attuale fase commissariale,

1b) il raggiungimento dell'equilibrio economico dell'azienda sanitaria,

- le) l'attuazione del nuovo atto aziendale, in coerenza con i relativi provvedimenti di programmazione
- 1d) l'adozione e l'affenzione di misure idence a garantire il persegnimento, su base aziondale, degli obiettivi individuati nei Programmi Operativi di prosecuzione del Piano di Rientro dai disavanzi
- le) prosecuzione e conclusione delle azioni di regolarizzazione delle carte contabili, nonché delle azioni di implementazione dei corretti procedimenti contabili e gestionali, attraverso una puntuale attuazione del percorso della certificabilità,

Obiettivi specifici di natura preliminare

- 2a) erogazione dei Livelli Essenziali di Assistenza (attraverso specifici indicatori della cosiddetta "Griglia LEA" - punto E degli Adempimenti LEA), riportati nell'allegato A) della stessa DGRC 297/2017,
- 2b) rispetto dei tempi di attesa e costante monitoraggio delle Attività Libero Professionale Intramurarie,

2c) continuità, completezza e qualità nell'alimentazione dei flussi informativi,

- 3) Obiettivi tematici di cui all'allegato B) della stessa deliberazione;
- con DGRC n. 426 del 12/07/2017 è stata approvata la griglia per la valutazione del raggiungimento dei risultati di gestione dei Direttori Generali delle Aziende Ospedaliere come da allegato B);
- con decreto dirigenziale n. 192 del 18/10/2017 della Direzione Generale per la Tutela della Salute e Coordinamento del SSR ha approvato le procedure operative per la trasmissione e l'elaborazione dei flussi informativi necessari per il monitoraggio periodico delle informazioni necessarie alla verifica del raggiungimento degli obiettivi dei Direttori delle Aziende Sanitarie;

Considerato che:

- la Direzione Aziendale, nel rispetto della normativa nazionale, delle norme e disposizioni regionali. nonché dei Programmi operativi approvati in prosieguo del Piano di Rientro del disavanzo da subito ha proposto una gestione operativa chiara e responsabile dei fattori produttivi orientata alla promozione dei servizi da crogare con appropriatezza, efficienza ed efficacia. In particolare
 - Per quanto riguarda gli obiettivi di carattere generale ha provveduto a) a porre in essere ogni azione per il raggiungimento dell'equilibrio economico finanziario ottenuto a partire dal III trimestre 2017 e consolidato in occasione della bozza consuntivo 2017 trasmesso il 30/03/2017; b) ad adottare con delibera 150/2017 e s.m.i. l'Atto Aziendale successivamente approvato dalla struttura commissariale con DCA 46/2017 e ad aggiornarlo con deliberazione n. 234/2018 recependo quanto disposto dal

DCA 8/2018; c) relativamente al razionalizzazione dei fattori produttivi, ad osservare le disposizioni regionali in materia di programmazione del fabbisogno della spesa annuale e pluriennale comunicata alla centrale di committenza SoReSa e le disposizioni relative alla spending review. Sono stati monitorati le varie categorie di costo nel rispetto del piano di efficientamento DCA 102/2016 cui l'AORN di Caserta è sottoposta. Si è provveduto altresi alla ricognizione delle gare scadute e ad una loro sollecitazione; d) in merito alla gestione e valorizzazione del personale, ad attivare le procedure di reclutamento nei limiti delle autorizzazioni regionali e a realizzare nel corso del 2017 una riduzione delle prestazioni aggiuntive ed altre forme di lavoro alternative così come indicate dal DCA 14/2017, a predisporre il cronoprogramma per la riduzione dei contratti di lavoro somministrato; e) circa il piano dei pagamenti e i tempi di pagamento, a quantificare la situazione debitori a pregressa e, attraverso un apposito gruppo di lavoro costituito, a provvedere al pagamento mediante risoluzione bonaria di numerose situazioni debitore pregresse. E' stato accelerato il processo di liquidazione e continuamente monitorato per consentire la riduzione dei termini di pagamento; f) a proseguire l'attività di sistemazione contabile delle poste dello Stato Patrimoniale e copertura delle perdite pregresse mediante la riconciliazione rapporti debiti crediti con le altre aziende sanitarie, la ricognizione degli obiettivi di piano degli anni pregressi, la presentazione del piano Due diligence Fondo rischi Aziendale con caricamento nella piattaforma regionale (LegalApp) delle singole pratiche di contenzioso precedenti al 2015 ancora in essere, la quadratura al 31/12/2017 di tutto il contenzioso presente su LegalApp con le poste contabili di bilancio; g) a porre in essere tutti gli adempimenti previsti per l' implementazione dei corretti procedimenti contabili e gestionali, con specifico riferimento a quelli per il Percorso Attuativo della Certificabilità,

• Circa gli obiettivi specifici di natura preliminare: a) per i singoli indicatori della griglia LEA riepilogati nell'Allegato B della DGRC 426/2017 sono stati attivati strumenti e azioni che hanno portato a fine 2017 all'ottenimento dei risultati richiesti come riportato nell'apposita relazione allegata in cui si dà conferma anche degli adempimenti in merito all'alimentazione dei flussi informativi, b) per i tempi di attesa e il monitoraggio dell'Attività Libero Professionale con atto deliberativo 124/2017 è stato preso atto del DCA 34/2017 e indicati gli strumenti per il raggiungimento dei tempi di attesa previsti; mentre con delibera 200/2017 e s.m.i. è stato approvato il nuovo regolamento ALPI che prevede la soppressione dell'attività in regime allargato e la reconsidera alla ordegimente in monitoraggio dell'attività in regime allargato e la reconsidera alla ordegimente.

Rilevato che

 L'attività di gestione della Direzione Generale è sottoposta a costante verifica e monitoraggio trimestrale per quanto riguarda l'andamento economico e gli adempimenti del piano di efficientamento e dal monitoraggio non sono emerse particolari criticità;

Periodicamente le aziende sanitarie sono chiamate a relazionare ai vertici regionali in merito agli
obiettivi di natura economico-finanziaria e sanitaria, ricevendo contestualmente indirizzi e modalità
operative sulle azioni future da porre in essere;

Evidenziato che

 L'equilibrio economico finanziario raggiunto dall'AORN di Caserta è verificabile dallo schema di conto economico Bozza Consuntivo 2017 richiesto dalla Direzione Generale della Salute (allegato1);

 con deliberazione n. 126 del 05/03/2018 (allegato 2) è stato quantificato il contenimento dei costi 2017 per spending review e documentato il rispetto del programma del piano di efficientamento e riequilibrio cui l'AORN è sottoposta;

 lo stato delle procedure di reclutamento e il contenimento del costo delle prestazioni aggiuntive è rappresentato in allegato 3;

 con deliberazione n. 110/2017 questa azienda provvedeva alla rimodulazione del regolamento di contabilità in merito al Ciclo Passivo per accelerare i tempi di liquidazione e pagamento (allegato 4);

 con deliberazione n. 272/2018 che si allega (allegato 5) nel prendere atto del DCA 23/2018 si sono quantificate le attività e i risultati raggiunti in merito all'andamento dei pagamenti e all'indice di tempestività, nonché relativamente alle attività relative alle posizioni debitorie pregresse iscritte su piattaforma SoReSa ai sensi del DCA 150/2017;

 con deliberazione n. 86 del 15/02/2018 (allegato 6) si è proceduto alla ricognizione delle attività di sistemazione contabile delle poste dello stato patrimoniale al 31/12/2017 con riferimento al Piano Due Diligence Fondo Rischi, alla riconciliazione debiti crediti con altre Aziende Sanitarie e agli obiettivi di piano 2012 e 2013:

 con deliberazione n. 191 del 23/10/2017, in attuazione del DCA 43/2017, nono stati nominati i referenti aziendali PAC; in data 16/02/2018 la direzione strategica provvedeva a trasmettere il piano attuativo di certificabilità per L'AORN di Caserta aggiornato al 31/12/2017, dopo aver inviato lo stato di

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI AZIENDE OSPEDALIERE IRCCS AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

CODICE	A.O. SANT'ANNA E SAN SEBASTIANO DI CASERTA VOCE MODELLO CE	2017 Bozza Consuntivo (in miglase d euro)	2016 (in miglaia di euro)
	A) Valore della produzione	168.972	14172
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	80,660	174.59 80.68
AA0020	A.1.A.) Contribut de Regione o Prov. Aut. per quote F.S. regionale	80.660	
AA0030	A.1.A.1): da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indutinto	The state of the s	80,66
AA0040	A.1.A.2) de Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionese vincolato	79.646	79.64
AA0230	A1.D) Contributi c'escretirio da privati	1.014	1.01
AA0240	A.2) Rettifica contributi cissenzizio per destinazione ad investimenti	0	2
A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH		-2.983	4.16
AA0250	A.2.A) Rettilics contributi in descretato per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-2.953	- 2.4
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti		-4.16
*****	With the contract of the contr	277	27
AA0280	A.J.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di escretzi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	277	27
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitario e socioasnitario a ritevanza sanitaria	85.329	93.64
AA0330	A.A.) Riceri per prestazioni sanitarie e sociosanitarie e rilevanza sanitaria erogete e soggetti pobblici	82,806	91.05
AA0340	A.4.A.1). Ricay per prestaz, sanifaria, e xociosamilane a nievanzo sanifaria arogale ad Acende sanifane pubblicho dalla Regione	80,946	100000
AA0350	A 1.A 1.1) Prestazioni di ricovero	The state of the s	89.08
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	68,041	68.81
AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichistria residuraziale e semmendenziale	2.518	2,41
AA0380		0	10
	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	10.387	17.74
AA0440	A.A.2) Ricavi per prestur, sendene e sociosantano a rilovanza sendene erogete ad atri soppoti pubblici	0	
AAOM50	A.4.A.3) Ricard per present sentane e sociosanitario a rilevenze sentene erogate a soggeti pubblici Extreregione	1.860	1.95
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di noovero	1,453	1.48
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	245	24
AA0490	A4A3.4) Prestazioni di File F	130	12
AA0530	A.4.A.3.5) Prestazioni irresporto ambulanze od elisocoreo Extraregore		
AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitario e sociosenitarie e rilevanza sanitaria non soggetto a compensazione Extraregione	32	
AA0590	A 4.A.3.12.B) After prestazioni sanifaria e socio-sentrare e rievanza sanitaria non soggette e compensazione Extrarigiane	0	
AA0660	A.C. Strawf nor provide along a solitor and to a native and a supplier a compensations. Simplifying	0	
**************	A.A.C.) Ricavi per prestazioni senterie e sociosanitarie a rilevanza sanitarie erogate a privati	523	61
AA0670	A.A.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenta	2.000	1,96
A40690	A.4.0.1) Ricen per prestazioni sanifario inframouna - Area ospedalero	100	7
AA0600	A.4.D.2) Alcon per prestazioni sanifaria intramoenia - Area specialistica	1 429	89
AA0710	A.4.D.4) Ricard per presidencial sentrerie inframoento - Consularino (as ext. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-68)	14	2
AA0720	ADDRESS OF THE PROPERTY OF THE		-
HANDE CO.	A 4D 5) Ricard per presidente santaria inframocrita - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ad ax art. 57-56; (Aziende santaria pubblicha dolla Regional)	266	67
AA0730	A.4.0.6) Riceni per prestazioni santono intromosnia - Altro	192	29
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	2.026	
AA0760	A.S.A) Rimborsi assicurativi	-	54
AA0800	A.S.C) Concersi, recuperi e rimboral de Aziende sanitarie pubbliche delle Regione	96	4
A STATE OF THE PARTY OF THE PAR	CONTRACTOR	126	
AAOB10	A.S.C.1) Rimbarsa diegli oneri etpendiati del porsonale dipandente dell'azvende in posizione di comando presso Aciende santano pubblicho dalla Regione	125	
AA0840	A.S.D.) Concorni, recuperi e rimborsi da vitri soggetti pubblici		
AA0850	A 5.0 1) Pomporeo degli onen afpandisti dei personale dipendente dell'azionde in posizione di comendo presso altri soggetti solutici	1.452	
AAG960	A 5.0.2) Amborsi per acquiato tieni ne pente di atti soggetti pubblici	0	
AA0080		1,452	
	A.S.E) Concorsi, recoperi e rimboral do privati	350	499
4.40930	4.5.5.2) Altri concres, recuper e rimbarsi da privari	350	49
AA0940	A.6) Compariscipazione alla spess per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.159	1.16
1A0950	A.6.4) Compartecipazione alle spese per prestazioni sanitarie - Ticket autle prestazioni di specialistica embulatoriale	1.134	1.13
AA0960	A.6.B) Compartacipuatione alla spesa per prostazioni samitarie - Ticket sul pronto soccorso	25	Z
AA0970	A.S.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanstarie (Ticket) - Altro	0	
0860WW	A.7) Quoto contributi c/capitale imputata all'esercizio	2,345	2.27
AA0990	A.7.4) Quota imputata all'exercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	THE PERSON NAMED IN COLUMN 1	-
4A1000	A.7.B) Quota imputate ell'esercizio del finanziamenti per investimenti da Regione	563	57
A1020	A.7.D) Quate imputate all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	240	24
AA1060	A.t/) Altri ricavi e proventi	1.562	1,45
		129	181
	A.9.A) Ricavi per prestazioni non aunitarie	6	2
	A.9.8) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	13	. 13
	A.9.C) Altri proventi diversi	110	131
	Totale valore della produzione (A)	168,972	174.590
	B) Costi della produzione	0	174.00
A0010	B.1) Acquisti di beni	40.188	49.47
	B.1.A) Acquisti di beni santiari	39.764	
A0020	B 1.4.1). Prodott farmaceutici sel emodenyati	TO A STATE OF THE PARTY OF THE	49.18
	B.1.A.1.1) Medicinal con AIC, ad eccezione di vaccini ed amoderivali di produzione regionale	22,438	31,690
A0030			31,566
A0030 A0040		Z2.352	77.15.790
A0030 (A0040 (A0050	B.1.A.1.2) Medicineli senza AIC	87	13
A0030 A0040 A0050 A0070	B.1.4.1.2) Medicinal senza AIC B.1.4.2) Sangue ed emocampanenti		13
A0030 3A0040 8A0050 4A0070 8A0080	B.1.4.1.2) Medicineli senza AIC B.1.4.2) Sangue ed emocamponenti B.1.4.2.1) da pubblico (Azionde suntene pubbliche della Regiono) – Mobilità intraregionale	87	13 34
A0030 IA0040 IA0050 A0070 IA0080 IA0100	B.1.4.1.2 Medicineli senza AIC B.1.4.2.3 Sengue ed amozampanenti B.1.4.2.1 da pubblico (Aziande sentene pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale B.1.4.2.3) da altri soggetti	87	13 34
A0030 A0040 A0050 A0070 A0080 A0100 A0210	B.1.4.1.2) Medicineli senza AIC B.1.4.2) Sengue ed emcoumpanent/ B.1.4.2.1) da pubblico (Azlanda sambres pubbliche della Regiono) – Mobilità intraregionale B.1.4.2.3) da altri soggetti B.1.4.2.3 (ba altri soggetti B.1.4.3.) Dispositivi medici	87 216 1	13 34 34
A0030 IA0040 IA0050 A0070 A0080 A0100 A0210 A0220	B.1.4.1.2 Medicineli senza AIC B.1.4.2.3 Sengue ed amozampanenti B.1.4.2.1 da pubblico (Aziande sentene pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale B.1.4.2.3) da altri soggetti	87 218 1 217 18.557	13/ 34/ 34/ 18.58/
A0030 A0040 A0050 A0070 A0080 A0100 A0210 A0220 A0230	B.1.4.1.2) Medicineli senza AIC B.1.4.2) Sergue ed emccomponent/ B.1.4.2.1) de publico (Azlande sembre publiche della Regiono) – Mobilità intreregionale B.1.4.2.3) da aitti soggetti B.1.4.3.3 (Auguschivi medici B.1.4.3.1) Dispositivi medici B.1.4.3.3.1) Dispositivi medici impiantabili ettivi	87 216 1 217 16.557 10.179	13 34 34 16.58 10.23
A0030 A0040 A0050 A0070 A0080 A0100 A0210 A0220 A0230 A0240	B.1.4.1.2 Medicineli senza AIC B.1.4.2 Sergue ed amocampanenti B.1.4.2.1 da pubblico (Aziande sentene pubbliche della Regione) – Mobiliti intreregionale B.1.4.2.3 da altri soggetti B.1.4.3 Obspositivi medici B.1.4.3.1 Dispositivi medici B.1.4.3.3.1 Dispositivi medici impiantativi attivi B.1.4.3.3.0 Dispositivi medici dispositivi interiori dispositivi medici dispositivi interiori dispositivi medici dispositivi interiori dispositivi inter	87 216 1 217 16.587 10.779 2.760	13 34 34 18.58 10.23 2.85
A0030 A0040 A0050 A0070 A0080 A0100 A0210 A0220 A0230 A0240	B.1.4.1.2) Medicineli senza AIC B.1.4.2) Sergue ed emccomponent/ B.1.4.2.1) de publico (Azlande sembre publiche della Regiono) – Mobilità intreregionale B.1.4.2.3) da aitti soggetti B.1.4.3.3 (Auguschivi medici B.1.4.3.1) Dispositivi medici B.1.4.3.3.1) Dispositivi medici impiantabili ettivi	87 218 1 1 217 16.587 10.79 2.765 3.683	13/ 34/ 18.58/ 10.23/ 2.06/ 3.48/
A0030 A0040 A0050 A0070 A0080 A0100 A0210 A0220 A0230 A0240 A0250	B.1.4.1.2 Medicineli senza AIC B.1.4.2 Sergue ed amocampanenti B.1.4.2.1 da pubblico (Aziande sentene pubbliche della Regione) – Mobiliti intreregionale B.1.4.2.3 da altri soggetti B.1.4.3 Obspositivi medici B.1.4.3.1 Dispositivi medici B.1.4.3.3.1 Dispositivi medici impiantativi attivi B.1.4.3.3.0 Dispositivi medici dispositivi interiori dispositivi medici dispositivi interiori dispositivi medici dispositivi interiori dispositivi inter	87 216 1 217 16.587 10.779 2.760	13 34 34 16.58 10.28 2.85 3.49
A0030 A0040 A0050 A0050 A0070 A0080 A0080 A0100 A0210 A0220 A0230 A0240 A0256 A0260	B.1.4.1.2) Medicineli senza AIC B.1.4.2) Sergue ed emcomponent/ B.1.4.2.1) da pubblico (Azlanda sunterie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale B.1.4.2.3) da altri soggetti B.1.4.3.2 Dispositivi medici B.1.4.3.1) Dispositivi medici B.1.4.3.2 Dispositivi medici impieretabili ettivi B.1.4.3.3.1 Dispositivi medici dispositici in vitro (IVD) B.1.4.3.3.3 Dispositivi medici dispositici in vitro (IVD)	87 218 1 217 16,587 10,179 2,760 3,583 84 2	13 34 34 16.58 10.23 2.86 3.49
A0030 A0040 A0050 A0070 A0080 A0100 A0210 A0220 A0230 A0240 A0260 A0270	B.1.4.1.2 Medicines i senza AIC B.1.4.2.3 Sengue ed amocampanenti B.1.4.2.1 de pubblico (Azianda sentene pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale B.1.4.2.3) de altri soggetti B.1.4.2.3) de altri soggetti B.1.4.3.10 Dispositivi medici B.1.4.3.10 Dispositivi medici B.1.4.3.3.10 Dispositivi medici implemativi attivi B.1.4.3.3.10 Dispositivi medici diagnostici in vitro (IVID) B.1.4.3.3.10 Dispositivi medici diagnostici in vitro (IVID) B.1.4.3.4.10 Producti altri per la profilassi (vecani) B.1.4.5.10 Producti altrinoi.	87 218 1 1 217 16.587 10.79 2.765 3.683	13) 34) 34) 16.58) 10.23) 2.05) 3.49)
A0030 A0040 A0050 A0070 A0080 A0100 A0210 A0220 A0230 A0240 A0250 A0270 A0270	B.1.4.1.2 Medicineli senza AIC B.1.4.2 Sergue ed amocampanenti B.1.4.2.1 of pubblico (Azisnicia sentene pubbliche della Regione) – Mobiliti intreregionale B.1.4.2.3) da altri soggetti B.1.4.3.1 Dispositivi medici B.1.4.3.1 Dispositivi medici B.1.4.3.3.1 Dispositivi medici impientatis attivi B.1.4.3.3.1 Dispositivi medici dispositi in vitro (IVID) B.1.4.3.4 Produti detettica B.1.4.3.3 Molenna per la profiliassi (veccon) B.1.4.5 Produtti detettica B.1.4.5 Produtti detettica B.1.4.5 Produtti detettica	87 218 1 1 217 16.567 10.79 2.795 3.883 84 2 5	13 34 34 16.58 10.23 2.065 3.49
A0030 A0040 A0050 A0070 A0080 A0100 A0210 A0220 A0220 A0230 A0240 A0240 A0260 A0270 A0280 A0290	B.1.4.1 2) Medicinel eerza AIC B.1.4.2) Sergue ed emcomponent/ B.1.4.2.1) da pubblico (Azlande senterie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale B.1.4.2.3) da altri soggetti B.1.4.3.2 Dispositivi medici B.1.4.3.3.1 Dispositivi medici B.1.4.3.2 Dispositivi medici impieratola ettivi B.1.4.3.3.3 Dispositivi medici dispositici in vitro (IVID) B.1.4.3.3.3 Dispositivi medici dispositici in vitro (IVID) B.1.4.3.3 Materiali per la profilassi (viscanzi) B.1.4.5 Materiali per la profilassi (viscanzi) B.1.4.5 Materiali e prodotti per uso vertorinario B.1.4.7 Materiali e prodotti per uso vertorinario B.1.4.7 Materiali e prodotti per uso vertorinario	87 218 1 217 16,587 10,179 2,760 3,583 84 2	13 34 34 16.58 10.23 2.06 3.49 %
A0030 A0040 A0050 A0070 A0080 A0100 A0210 A0220 A0220 A0240 A0240 A0240 A0270 A0280 A0290 A0290	B.1.4.1.2 Medicineli senza AIC B.1.4.2.3 Sengue ed amocampanenti B.1.4.2.1 de pubblico (Azianda sentiare pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale B.1.4.2.3) da altri soggetti B.1.4.2.3 Dispositivi medici B.1.4.3.1 Dispositivi medici B.1.4.3.3 Dispositivi medici dispositici bittivi B.1.4.3.3 Dispositivi medici dispositici bittivi B.1.4.3.3 Dispositivi medici dispositici bittivi B.1.4.4 (Prodotti effectici B.1.4.5) Materiali per la profilassi (medici) B.1.4.5) Materiali per la profilassi (medici) B.1.4.6) Prodotti disnici B.1.4.7 (Materiali e prodotti santiari de Adiencie santiario pubbliche dolla Regione	87 218 1 217 16.557 10.179 2.760 3.583 64 2 8	13 34 34 16.58 10.23 2.05 3.49 %
A9030 A9040 A9050 A0070 A0080 A0080 A0080 A0210 A0220 A0230 A0240 A0250 A0260 A0270 A0070 A0	B.1.4.1.2 Medicines i senza AIC B.1.4.2.3 Sengue ed amocampanenti B.1.4.2.1 da pubblico (Aziande senteme pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale B.1.4.2.3) da altri soggetti B.1.4.3.3 Dispositivi medici B.1.4.3.3 Dispositivi medici B.1.4.3.3 Dispositivi medici impientabili ettivi B.1.4.3.3 Dispositivi medici diagnostici in vitro (IVID) B.1.4.3.3 Dispositivi medici diagnostici in vitro (IVID) B.1.4.3 Proderi detestici B.1.4.5 Proderit detestici B.1.4.6 Proderit ativaci B.1.4.7 Meteriali per la profilassi (interani) B.1.4.6 Proderit ativaci B.1.4.7 Meteriali in prodetti asintari B.1.4.8 Altri bani e prodetti asintari B.1.4.9 Meteriali in prodetti asintari	87 218 1 1 217 16.567 10.79 2.795 3.883 84 2 5	13 34 34 16.58 10.23 2.66 3.49 9
A0030 A0040 A0050 A0070 A0070 A0070 A0080 A0100 A0210 A0220 A0230 A0240 A0256 A0260 A0270 A0280 A0380 A0390 A0	B.1.4.1.2 Medicineli senza AIC B.1.4.2 Sergue ed amocampanenti B.1.4.2.1 da pubblico (Azlande sentere pubbliche della Regione) – Mobili intreregionale B.1.4.2.3 da akti soggetti B.1.4.3 Dispositivi medici B.1.4.3.1 Dispositivi medici B.1.4.3.2 Dispositivi medici B.1.4.3.3 Dispositivi medici B.1.4.3.3 Dispositivi medici B.1.4.3.3 Dispositivi medici B.1.4.3 Produtti detetica B.1.4.4 Produtti detetica B.1.4.5 Produtti detetica B.1.4.6 Produtti detetica B.1.4.7 Midensel in produtti per uso verarinario B.1.4.8 Alle in e produtti santitari B.1.4.8 Area produtti santitari de Advande santitari pubbliche dolla Regione B.1.4.9 Produtti di blaeri non santitari B.1.4.9 Produtti di blaeri non santitari	87 218 1 217 16.557 10.179 2.760 3.583 64 2 8	13 34 34 16.58 10.23 2.86 3.49 8 46
A6030 A0040 A0050 A0070 A0070 A0080 A0100 A0210 A0220 A0200 A0220 A0220 A0220 A0220 A0220 A0220 A0220 A0220 A0200 A000 A000 A000 A000 A000 A000 A000 A000 A000 A000 A000 A000 A000 A000 A000 A00	B.1.4.1.2 Medicines i senza AIC B.1.4.2.3 Sengue ed amocampanenti B.1.4.2.1 da pubblico (Aziande senteme pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale B.1.4.2.3) da altri soggetti B.1.4.3.3 Dispositivi medici B.1.4.3.3 Dispositivi medici B.1.4.3.3 Dispositivi medici impientabili ettivi B.1.4.3.3 Dispositivi medici diagnostici in vitro (IVID) B.1.4.3.3 Dispositivi medici diagnostici in vitro (IVID) B.1.4.3 Proderi detestici B.1.4.5 Proderit detestici B.1.4.6 Proderit ativaci B.1.4.7 Meteriali per la profilassi (interani) B.1.4.6 Proderit ativaci B.1.4.7 Meteriali in prodetti asintari B.1.4.8 Altri bani e prodetti asintari B.1.4.9 Meteriali in prodetti asintari	87 218 1 1 217 16.567 10.779 2.790 3.383 84 2 5 0 450 0	13 34 34 16.58 10.23 2.06 3.49 46.
A0030 A0040 A0050 A0070 A0070 A0080 A0100 A0210 A0220 A0200 A0200 A0200 A0200 A000 A000 A000 A000 A000 A000 A000 A000 A000 A000 A000	B.1.4.1.2 Medicineli senza AIC B.1.4.2 Sergue ed amocampanenti B.1.4.2.1 da pubblico (Azlande sentere pubbliche della Regione) – Mobili intreregionale B.1.4.2.3 da akti soggetti B.1.4.3 Dispositivi medici B.1.4.3.1 Dispositivi medici B.1.4.3.2 Dispositivi medici B.1.4.3.3 Dispositivi medici B.1.4.3.3 Dispositivi medici B.1.4.3.3 Dispositivi medici B.1.4.3 Produtti detetica B.1.4.4 Produtti detetica B.1.4.5 Produtti detetica B.1.4.6 Produtti detetica B.1.4.7 Midensel in produtti per uso verarinario B.1.4.8 Alle in e produtti santitari B.1.4.8 Area produtti santitari de Advande santitari pubbliche dolla Regione B.1.4.9 Produtti di blaeri non santitari B.1.4.9 Produtti di blaeri non santitari	87 216 1 217 16.557 10.179 2.790 3.083 84 2 5 0 459 0 449 0	13 34 16.58 10.23 2.05 3.49 9
A0030 A0040 A0050 A0050 A0070 A0070 A0080 A0010 A0010 A0020	B.1.4.12 Medicineli senza AIC B.1.4.23 Sergue ed emocampanenti B.1.4.21) da pubblico (Azlande sentrere pubbliche della Regione) – Mobilia intreregionale B.1.4.2.3) da altri soggetti B.1.4.3.2 Dispositivi medici B.1.4.3.2 Dispositivi medici B.1.4.3.3 Dispositivi medici B.1.4.3.3 Dispositivi medici dispositivi li ditti B.1.4.3.3 Dispositivi medici dispositivi li vitro (IVD) B.1.4.3.3 Dispositivi medici dispositici in vitro (IVD) B.1.4.4 Prodotti derebici B.1.4.5 Materiali per la profiliasi (visconi) B.1.4.5 Materiali per la profiliasi (visconi) B.1.4.6 Prodotti divisci B.1.4.7 Miteriali e prodotti per uso verorinario B.1.4.6 Altri beni e prodotti santiari B.1.8 Acquistili di beni non santiari B.1.8 Acquistili di beni non santiari B.1.8 Acquistili di beni non santiari	87 218 1 1 217 16.557 10.179 2.795 3.583 84 2 5 0 450 0 4450 0 113	13 34 34 16.58 10.23 2.86 3.49 9. 48:
A0030 A0040 A0040 A0050 A0070 A0080 A0010 A0020 A0	B.1.4.1.2 Medicinel senza AIC B.1.4.2.3 Sengue ed amocampanenti B.1.4.2.3 de pubblico (Azistaria sentime pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale B.1.4.2.3 de pubblico (Azistaria sentime pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale B.1.4.3.1 Dispositivi medici B.1.4.3.3 Dispositivi medici B.1.4.3.3 Dispositivi medici implantati attivi B.1.4.3.3 Dispositivi medici diagnostici in vitro (IVID) B.1.4.4 Produti detestica B.1.4.5 Produti detestica de Animole santano B.1.4.6 Produti detestica de Animole santano B.1.4.8 Detre produtiti santani de Animole santano pubbliche dolla Regione B.1.4.8 Produtiti simentari B.1.8.9 Acquistat di berei none santani B.1.8.1 Produtiti simentari B.1.8.3 Contratati di guardarenta, di publina e di conservenza in genere B.1.8.3 Contratati di guardarenta e stantigianti B.1.8.4 Supporti informenco e canocalenta	87 218 1 1 217 16.587 10.79 2.785 3.683 54 2 5 0 450 0 424 0 113 300	13 34 34 16.58 10.23 2.05 3.40 % 46:
A0030 A0040 A0040 A0050 A0050 A0070 A0080 A0020	B.1.4.12 Medicineli senza AIC B.1.4.21 da pubblico (Aziande sentrere pubbliche della Regione) – Mobilia intreregionale B.1.4.2.1) da pubblico (Aziande sentrere pubbliche della Regione) – Mobilia intreregionale B.1.4.3.1 Dispositivi medici B.1.4.3.3.1 Dispositivi medici B.1.4.3.3.1 Dispositivi medici B.1.4.3.3.1 Dispositivi medici implantabili attivi B.1.4.3.3.2 Dispositivi medici degnostici in vitro (IVID) B.1.4.3.3.3 Dispositivi medici degnostici in vitro (IVID) B.1.4.3.3 Moternal per la profiliasi (viccinin) B.1.4.6) Producti devisici B.1.4.7) Midensel a produti per uso verarinario B.1.4.7) Midensel a produtti per uso verarinario B.1.4.8) Amberi e produtti santiari de Aziande santiarie pubbliche dolla Regione B.1.4.8) Aericali de levi non santiari B.1.8.1 Produtti simentari B.1.8.1 Produtti simentari B.1.8.3 Combustibiti caduranti e utimificanti B.1.8.3 Combustibiti caduranti e utimificanti B.1.8.4 Supporti informenza e cancelena B.1.8.3 Meteriale per la manufanzione	87 218 1 1 217 16.587 10.179 2.780 3.583 84 2 5 0 450 0 450 0 424 0 113 30 115	13 34 34 16.58 10.23 2.05 3.40 % 46:
A0030 A0040 A0040 A0050 A0070 A0080 A0100 A0210 A0220 A0230 A0240 A0260 A0260 A0270 A0280 A0380 A0	B.1.4.1.2 Medicines i sentra AIC B.1.4.2.1 da pubblico (Azianda sentrare pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale B.1.4.2.3 da aitri soggetti B.1.4.2.3 da aitri soggetti B.1.4.3.1 Dispositivi medici B.1.4.3.1 Dispositivi medici impientabili ettiv B.1.4.3.3 Dispositivi medici dispositivi bittiv B.1.4.3.3 Dispositivi medici dispositivi bittiv B.1.4.3 Prodotti medici dispositivi medici impientabili ettiv B.1.4.5 Meternal per la profilassi (micrani) B.1.4.6 Prodotti ottivici B.1.4.7 Meternal per la profilassi (micrani) B.1.4.8 Alberna per da profilassi (micrani) B.1.4.9 Alberna i prodotti santiari de Adiencie santiarie pubbliche dolle Regione B.1.4.9 Alberna i prodotti santiari de Adiencie santiarie pubbliche dolle Regione B.1.8.1 Prodotti simentaria B.1.8.2 Meternali di guardarosa, di publini e di connivenza in genere B.1.8.3 Combissibili cachuranti e icinficanti B.1.8.3 Combissibili cachuranti e icinficanti B.1.8.3 Meternali e per la manufarazione B.1.8.3 Meternali e per la manufarazione	87 218 1 1 217 16.587 10.79 2.785 3.683 54 2 5 0 450 0 424 0 113 300	133 343 16.58 10.23 2.06 3.496 95 6 6 299 10.5 55 36 77 127
A0030 A0040 A0040 A0050 A0070 A0080 A0070 A0080 A0070 A0080 A0020	B.1.4.12 Medicines i sentra AIC B.1.4.2.1 da pubblico (Azianda sentrare pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale B.1.4.2.3) da altri soggetti B.1.4.2.3) da altri soggetti B.1.4.3.1 Dispositivi medici B.1.4.3.3 Dispositivi medici B.1.4.3.3 Dispositivi medici impientabili attivi B.1.4.3.3 Dispositivi medici impientabili attivi B.1.4.3.3 Dispositivi medici degnostici in vitro (IVID) B.1.4.3 Produti detestici B.1.4.5 Metanala per la profilassi (visconi) B.1.4.6) Produti detestici B.1.4.7 Mittensici in produti per uso verorinano B.1.4.8 Ain beni e produti paraliari de Aziencie semitare pubbliche dolla Regione B.1.8.9 Acquistal di beni non sanitari B.1.8.1 Produti simentari B.1.8.2 Natranali di guardareba, di pullina e di conuvenza in panare B.1.8.3 Combustibiti. cachameni e informicani B.1.8.3 Combustibiti. cachameni e informicani B.1.8.3 Supporti informenci e cancellenza B.1.8.3 Meternale per la manufarozione B.1.8.3 Seni e produti non semitari de Aziencie sanitario pubbliche iniale Regione	87 218 1 1 217 16.587 10.179 2.780 3.583 84 2 5 0 450 0 450 0 424 0 113 30 115	133 34 16.58 10.23 2.06 3.49 46: 46: 47 55 36 77 122
A0030 A0040 A0040 A0050 A0050 A0050 A0050 A0050 A0050 A0020	B.1.4.12 Medicinel senza AIC B.7.4.23 Sengue ed amocamponenti B.1.4.2.13 publiblo (Azistania sentime publishe della Regione) – Mobilis intraregionale B.1.4.2.31 da altri soggetti B.1.4.3.31 Dispositivi medici B.1.4.3.3.1 Dispositivi medici B.1.4.3.3.2 Dispositivi medici impientabili attivi B.1.4.3.3.3 Dispositivi medici degnostici in vitro (IVID) B.1.4.3.4 Produti detestora B.1.4.5 Produti detestora B.1.4.6 Produti detestora B.1.4.6 Produti detestora detestora B.1.4.6 Produti detestora detestora della profulsasi (vicconi) B.1.4.6 Produti detessi de produti santari B.1.4.7 Mitternali e produti santari del Aziende santario pubbliche dolla Regiona B.1.4.8 Produtiti della sentari del Aziende santario pubbliche della Regiona B.1.8.9 Regional della sentari del Aziende santario pubbliche della Regiona B.1.8.9 Sentimati di guardania del Aziende del comminenza in genere B.1.8.9 Sentimati del produti non santari e vicinfipanti B.1.8.4 Supporti informenza e canocelenza B.1.8.5 Meternale per la manufariziona B.1.8.6 Acquisti di servizi	87 218 1 1 217 16.557 10.179 2.795 3.583 64 2 2 5 0 450 0 450 0 113 30 115 115	13 34 34 16.58 10.23 2.06 3.49 9: 46: 46: 77 123
A0030 A0040 A0040 A0050 A0070 A0080 A0070 A0080 A0070 A0080 A0020	8.1.4.1.2 Medicines i sentra AIC 8.1.4.2.1 de pubblico (Azianda santiaria pubbliche della Regione) - Mobilità intra egionale 8.1.4.2.3 de aitri soggetti 8.1.4.2.3 de aitri soggetti 8.1.4.2.3 Dispositivi medici 9.1.4.3.1 Dispositivi medici 9.1.4.3.1 Dispositivi medici diagnostici in vitro (IVD): 8.1.4.3.1 Dispositivi medici diagnostici in vitro (IVD): 8.1.4.5 Meternal per la profilassi (incomi) 8.1.4.5 Meternal per la profilassi (incomi) 8.1.4.6 Prodotti officiali 8.1.4.7 Meternali per la profilassi (incomi) 8.1.4.8 Area in per la prodotti santiari 8.1.4.9 Acquistati di beni non santiari 8.1.4.9 Prodotti santiari de Aziande santiarie pubbliche dolla Regione 8.1.8.1 Prodotti santiari de Aziande santiarie pubbliche dolla Regione 8.1.8.2 Neternali di guardando, di pullini e di comivenza in genera 9.1.8.3 Combustitati caduranti e intrafficanti 1.8.4.5 Suspeni informetci e cancelena 1.8.5 Meternali per la mandrariana. 9.1.8.5 Meternali di prodotti non santiari de Aziande santiario pubbliche rielle Regione 9.1.8.5 Neternali per la mandrariana.	87 218 1 1 217 16.557 10.179 2.795 3.583 84 2 5 0 450 0 450 0 113 300 115	13 34 34 16.58 10.23 2.86 3.40 46.40 29 55 37 122 41 21.68
A0030 A0040 A0040 A0050 A0070 A0080 A0070 A0080 A0070 A0080 A0020	B.1.4.12 Medicinel senza AIC B.7.4.23 Sengue ed amocamponenti B.1.4.2.13 publiblo (Azistania sentime publishe della Regione) – Mobilis intraregionale B.1.4.2.31 da altri soggetti B.1.4.3.31 Dispositivi medici B.1.4.3.3.1 Dispositivi medici B.1.4.3.3.2 Dispositivi medici impientabili attivi B.1.4.3.3.3 Dispositivi medici degnostici in vitro (IVID) B.1.4.3.4 Produti detestora B.1.4.5 Produti detestora B.1.4.6 Produti detestora B.1.4.6 Produti detestora detestora B.1.4.6 Produti detestora detestora della profulsasi (vicconi) B.1.4.6 Produti detessi de produti santari B.1.4.7 Mitternali e produti santari del Aziende santario pubbliche dolla Regiona B.1.4.8 Produtiti della sentari del Aziende santario pubbliche della Regiona B.1.8.9 Regional della sentari del Aziende santario pubbliche della Regiona B.1.8.9 Sentimati di guardania del Aziende del comminenza in genere B.1.8.9 Sentimati del produti non santari e vicinfipanti B.1.8.4 Supporti informenza e canocelenza B.1.8.5 Meternale per la manufariziona B.1.8.6 Acquisti di servizi	87 218 1 1 217 16.587 10.79 2.795 3.383 54 2 5 0 459 0 424 0 113 30 115 156 11 0 31.879	13 34 34 16.58 10.23 2.05 3.49 % 46:



BA1140 BA1150 BA1170 BA1200 BA1210 BA1220			
BA1170 BA1200 BA1210	B.2.A.12) Acquiato prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	19	45
BA1200 EA1210	B 2 A 12 1) - de pubblico (Azende santane pubbliche della Regione) - Mobilità infraregionale	0	12
BA1210	8 2 A 12 3) - da pubblico (Extraregione) non soggatir a componazione	19	33
BA1210	B.2.A.13/ Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	1.668	1,914
	B 2.4.13.1) Comparticipazione el personele per ell'Abem professionale inframcenta - Area ospedalera	76	848
	B 2 A 13.2) Competitive personal appropriate Abero professionale inframounta. Area specialistica	1.122	
SA/269	B 2.A. 13.5) Compensional of personals per art. Netro professionals inframounts. Area specialistics B 2.A. 13.5) Compensionals of personals per art. Netro professionals inframounts. Consulatize (ex art. 55 c.f. lett. c), d) ed ex Art. 67-58) (Aplendo	5.122	883
BA1250	santario pubblicho dallo riagiona)	225	0
BA1280	9.2.4.13.6) Compartecipazione al paramete per att. Nero professionale interneura - Altro	245	183
BA1280	B.Z.A.14) Rimborsi, assegni e contributi senitari	240	
BA1330	B 2 A 14.5) Attriandura, assegn e contribut		0
		1	0
B41340	9 2 A 14 8) Rimbons, assegni e contribut wildziende sanitarie pubbliche della Regione		
BA1350	B.2.A.15): Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	9.534	7.861
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sandarie e socioseni de Aziende sentiene pubbliche delle Regione	307	355
BA1370	B.2.A 15.2) Consulanze sanifarie e acciosenti: de terzi - Atri soggetti pubblici	65	27
BA1380	B.2.4.15.3) Consulenze Colleboración, intennale e altre prestazion di lavoro sanifario o socios, da privato	8.956	7.420
BA1390	B.2.A 15.3.A) Consulence sanitarie da privato - articolo 65, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	681	1.231
BA1400	B 2 A 15 3.8) After considerze sanitarie e sociosanitarie de privato		0
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative santisnie e socios, da privato	638	807
BA1420	B 2.A.15.3.0) Inducinité a personale universitano - area santana	000	
BA1430			0
	B 2 A 15.3 E) Lavoro interinate - area sanitaria	7.537	5.319
BA1440	B.Z.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - erua sanitaria	100	6.3
EA1450	B 2.A 15.4) Rimborso onen' stipendieli del personele sentento in comendo	216	59
BA1460	B.2.A.15.4 A) Rimbonso oneri elipendiali personale santano in comando da Aziende santane pubbliche della Regione	208	0
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso onen stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	6	59
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	662	1.707
BA1500	B.2.A.15.1) Attr servizi sanitari e sociosanitari e rilevenze sanitaria de pubblico - Aziende aendene pubbliche delle Regione	29	10
BA1630	B.2.A.16.4) Alm servit/ semilari de priceto	623	1.697
BA1540	6.2.A 16.5) Costi per servic santon. Mobilità internazionale passiva		0
BA1550	B.2.A.17) Cost per differenziale tariffe TUC		
PERSONAL PROPERTY.		0	0
BA1560	B 2.B) Acquisti di servizi non aeniteri	19.531	19.691
BA1570	B1B1) Servisi non seniteri	17.623	17,709
841580	5:261.f) Levenderra	1.375	1,960
BA1590	9.2812) Pulma	2.601	4.276
BA1500	8.2.8.1.3) Monsa	2.712	2,603
BA1610	8.2.6.1.4) Glacultimento	1.213	0
BA1620	8 2 8 7 5) Servizi di assistenza informatica	808	952
BA1630	8 2 8 1 8) Service tresport (mon sanitari)	380	0
BA1640	B 2.8.1.7) Smaltmento iffut		
_	A DESCRIPTION OF THE PARTY OF T	323	308
BA1650	8.2.5.1.9) Utonze felefanishe	213	224
SA1660	8 2 S. 1.9) Ulenze eletricità	2.342	3.317
5A1670	B.2.8.1.10) After utanze	275	1.330
BA1680	B.2.8.1.11) Premi di assicurazione	3.064	95
BA1690	B.2.B.1.11.A) Promi di assicurazione - R.C. Professionele	3.000	8
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi essicurativi	54	95
8A1710	9.2.8 1.12) Alth service non sanitar:	2.621	2.444
BA1720	9.2 B.1.12 A) Abri servizi non santarii da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche delle Regione)	2021	
BA1730			0
	B.2.B.1.12.B) Abbi servizi non sanitari de albi soggetti pubblici		
BA1740	B.2.B.1.12.C) Ahri servizi non serilari de privato	2.621	2.444
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Colleborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitario	1,743	1.809
BA1760	8.2.9.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA1770	8.28.22) Consulenze non sanitarie da Terzi - Athi soggetti pubblici	0	0
BA1780	B.2.B.2.3) Consulanza: Collaborazioni, infammate e altre prestazioni si lavoro non sanitane de privato	1.763	1.809
BA1790	B.2.B.2.3.A) Coresilenze non sentiarie da privato	137	94
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni ocordinate e cominuative non sanitarie da privatir	0	0
BA1810	8.28.2.3.C) Indenntà a personale universitario - area non senturia		
BA1820	B 2.8.2.3.D) Lavoro interinale - area non sentente	0	0
		1,605	1.645
BA1830	B.2.8.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lasono - area non santanta	21	70
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	145	173
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (estamalizzata e non) da pubblico	Y	13
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esterne/Izzata e non) de priveto	138	160
BA1910	B.3) Manufenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	4.839	5.054
BA1920	B.2.A) Manutenzione e riparazione al fabbricati e loro pertinonze	157	
THE RESERVE AND ADDRESS OF THE RESERVE AND ADDRE	8.1.8) Manufenzione e riparazione agli impianti e macchinari		116
	B.T.C) Manuforzione e riparazione alle attrazzature aunitarie e acientifiche		116
BA1930 BA1940		2,912	3.299
BA1940	2 ° E) Manufaccione a disconsione and automated	1.764	3.299 1.533
BA1940 BA1960	S.7.E) Manutenzione e riperazione agli automezzi	1.764 6	3.399 1.533 6
BA1960 BA1960	B.4 Godirmento di beni di terzi	The second secon	3.399 1.533 6 1,616
BA1960 BA1990 BA2000	B.4) Godimento di beni di terzi B.4.A) Fitti passivi	1.764 6 782 0	3.399 1.533 6 1,616 0
BA1960 BA1990 BA2000 BA2010	B.4) Godimento di beni di terzi B.4.A) Fitti passivi B.4.B) Canoni di nologgio	1.764 6 782 0 782	3.399 1.533 6 1,616
BA1960 BA1990 BA2000 BA2010	B.4) Godimento di beni di terzi B.4.A) Fitti passivi	1.764 6 782 0	3.399 1.533 6 1,616 0
BA1960 BA1990 BA2000 BA2010	B.4) Godimento di beni di terzi B.4.A) Fitti passivi B.4.B) Canoni di nologgio	1.764 6 782 0 782	3.399 1.533 6 1.515 0 1.454
BA1940 BA1960 BA1990 BA2000 BA2010 BA2020	B.4] Godimento di beni di terzi B.4.4) Feti passivi B.4.8) Canoni di noleggio B.4.8 (2) Canoni di noleggio - anse santènia	1.764 6 782 0 782 650	3.399 1.533 6 1.616 0 1.454 1.314
BA1940 BA1960 BA1990 BA2000 BA2010 BA2020 BA2020	8.4) Godimento di beni di terzi 8.4.8) Filii passivi 8.4.8) Canoni di nologgio 8.4.8) Canoni di nologgio area santana 8.4.8.2) Canoni di nologgio - area non santana 8.4.6.2) Canoni di leasting	1.764 6 782 0 782 650	3.399 1.833 6 6 1.616 0 1.454 7.374 1.46 81
BA1940 BA1960 BA1990 BA2000 BA2010 BA2020 GA2020 BA2040 BA2040 BA2050	B.4) Godimento di beni di terzi B.4.8) Fibili passivi B.4.8) Carioni di noleggio B.4.8 (Carioni di noleggio - area sandana B.4.8 (Carioni di noleggio - area sandana B.4.6 (Carioni di noleggio - area non santano B.4.6 (Carioni di leasing	1.764 6 782 0 782 650 132	3.399 1.833 6 1.615 0 1.454 7.314 1.40 81
BA1940 BA1960 BA1990 BA2000 BA2010 BA2020 BA2020 BA2040 BA2040 BA2080	8.4) Godimento di beni di terzi 8.4.4) Fetti passivi 8.4.8) Canoni di noleggio 5.4.8.7) Canoni di noleggio - area sentiona 8.4.9.2) Canoni di noleggio - area non santano 8.4.9.2) Canoni di leaggio - area non santano 8.4.0.7) Canoni di leaggio - area non santano 8.4.0.7) Canoni di leaggio - area non santano 8.4.0.7) Canoni di leaggio - area non santano 7.0.1.0.0.0.0.0.0.0.0.0.0.0.0.0.0.0.0.0.	1.764 6 782 0 782 650 132 0 78.411	3.399 1.333 6 1.515 0 1.454 7.314 1.40 81 01
BA1940 BA1960 BA1990 BA2000 BA2010 BA2020 BA2020 BA2040 BA2040 BA2080 BA2080 BA2080	8.4) Godimento di beni di terzi 8.4.4) Fitti passivi 8.4.5) Fitti passivi 8.4.6.2) Canoni di noleggio 8.4.6.2) Canoni di noleggio - area sentione 8.4.6.2) Canoni di kessing 8.4.6.1) Canoni di kessing 8.4.6.1) Canoni di kessing 8.4.6.1) Canoni di kessing 8.6.6) Personale del ruolo sanitario	1.764 6 782 0 782 650 132 0 0 76.41 49.881	3.299 1.333 6 1.515 0 1.515 0 1.454 1.314 1.46 81 01 75.590 68.165
BA1940 BA1960 BA1990 BA2000 BA2000 BA2000 BA2020 BA2020 BA2040 BA2050 BA2050 BA2090 BA2090 BA2090	8.4) Godimento di beni di terzi 8.4.9) Filiti passivi 8.4.9) Canoni di noleggio 8.4.9.) Canoni di noleggio 8.4.9.) Canoni di noleggio - area sentena 8.4.9.2) Canoni di leasting 8.4.0.2) Canoni di leasting 8.4.0.2) Canoni di leasting - area sentena 8.4.0.2) Canoni di leasting - area sentena 8.4.0.3) Canoni di leasting - area sentena 8.4.0.3) Canoni di leasting - area sentena 8.5.0.4) Costo del personale 8.6.4) Costo del personale di ripoto sanitario	1.764 6 782 0 782 650 132 0 0 78.411 49.881	3.399 1.833 6 1.616 0 1.454 7.374 1.46 61 75.990 69.165 37.875
BA1940 BA1960 BA1990 BA2000 BA2000 BA2020 GA2020 GA2020 BA2040 BA2040 BA2040 BA2040 BA2040 BA2040 BA2040 BA2040 BA2040 BA2040 BA2040 BA2040 BA2040	8.4 Godimento di beni di terzi 8.4.9 Canoni di noleggio 8.4.8 Canoni di noleggio 8.4.8 Canoni di noleggio 8.4.8 Canoni di noleggio 8.4.8 Canoni di noleggio 8.4.8 Canoni di leasing 8.4.0 Canoni di leasing 8.4.0 Canoni di leasing 8.4.0 Canoni di leasing 8.5.0 Cesto del personale 8.5.0 Cesto del personale di ligerate ruolo sanitario 8.5.4 Cesto del personale di ligerate ruolo sanitario 8.5.4 Cesto del personale di ligerate ruolo sanitario	1.764 6 782 0 782 650 132 0 78.411 40.801 38.044	3.399 1.833 6 1.515 0 1.454 7.314 4.40 81 75.990 69.165 37.475
BA1940 BA1960 BA1990 BA2000 BA2000 BA2010 BA2020 BA2020 BA2040 BA2040 BA2040 BA2040 BA2040 BA2040 BA2040 BA2040 BA2040 BA2040 BA2040 BA2040 BA2040 BA2040 BA2040 BA2040 BA2040	8.4) Godimento di beni di terzi 8.4.4) Fitti passivi 8.4.8) Canoni di noleggio 5.4.8.7) Canoni di noleggio - area sentima 8.4.9.2) Canoni di noleggio - area non santano 8.4.9.2) Canoni di kesting 8.4.0.2) Canoni di kesting 8.4.0.2) Canoni di kesting 8.5.0.2) Canoni di kesting 8.5.0.2) Canoni di kesting 8.5.0.2) Canoni di kesting 8.5.0.2) Catoni di kesting 8.5.0.2) Caton	1.764 6 782 0 782 650 132 0 0 78411 48381 38,944 36,349 35,127	3.399 1.333 6 6 1.516 0 1.454 7.314 140 81 75.990 69.165 37.875 35.945
BA1940 BA1960 BA1960 BA2000 BA2000 BA2000 BA2020 BA2020 BA2040 BA2040 BA2040 BA2040 BA2040 BA2040 BA2040 BA2100 BA2100 BA2100 BA2100 BA2110 BA2120 BA2120	8.4) Godimento di beni di terzi 8.4.4) Fitti passivi 8.4.8) Canoni di noleggio 8.4.8.1) Canoni di noleggio - area sentione 8.4.6.2) Canoni di kessing 8.4.6.1) Canoni di kessing 8.4.6.1) Canoni di kessing 8.4.6.1) Canoni di kessing 8.5.6.1) Canoni di kessing 8.5.6.1) Canoni di kessing 8.5.7) Cano	1.764 6 782 0 782 650 132 0 78.411 40.801 38.044	3.399 1.833 6 1.515 0 1.454 7.374 1.40 81 75.990 89.165 37.475
BA1940 BA1960 BA1900 BA2000 BA2000 BA2000 BA2040 BA2040 BA2050 BA2050 BA2100 BA2100 BA2120 BA	8.4) Godimento di beni di terzi 8.4.4) Fitti passivi 8.4.8) Canoni di noleggio 5.4.8.7) Canoni di noleggio - area sentima 8.4.9.2) Canoni di noleggio - area non santano 8.4.9.2) Canoni di kesting 8.4.0.2) Canoni di kesting 8.4.0.2) Canoni di kesting 8.5.0.2) Canoni di kesting 8.5.0.2) Canoni di kesting 8.5.0.2) Canoni di kesting 8.5.0.2) Catoni di kesting 8.5.0.2) Caton	1.764 6 782 0 782 650 132 0 0 78411 48381 38,944 36,349 35,127	3.399 1.333 6 6 1.516 0 1.454 7.314 140 81 75.990 69.165 37.875 35.945
BA1940 BA1960 BA1900 BA2000 BA2000 GA2030 BA2040 BA2040 BA2050 BA2100 BA2100 BA2100 SA2120 SA2120 SA2120 SA2120	8.4) Godimento di beni di terzi 8.4.4) Fitti passivi 8.4.8) Canoni di noleggio 8.4.8.1) Canoni di noleggio - area sentione 8.4.6.2) Canoni di kessing 8.4.6.1) Canoni di kessing 8.4.6.1) Canoni di kessing 8.4.6.1) Canoni di kessing 8.5.6.1) Canoni di kessing 8.5.6.1) Canoni di kessing 8.5.7) Cano	1.764 6 782 0 782 650 132 6 0 76.411 60.801 38.044 38.346 35.127	3.399 1.333 6 1.515 0 1.515 0 1.454 1.406 81 01 7.5390 68.165 37.875 33.926 35.449 477
BA1940 BA1940 BA1940 BA2000 BA2000 BA2000 BA2000 BA2000 BA2000 BA2000 BA2000 BA2000 BA2100 BA2100 BA2100 BA2140 BA2140 BA2140 BA2140 BA2150 BA	8.4) Godimento di beni di terzi 8.4.9 Caroni di noleggio 5.4.8.7 Caroni di noleggio 5.4.8.7 Caroni di noleggio - area sentiona 8.4.9.2 Caroni di noleggio - area non santano 8.4.0.7 Caroni di leasting 8.4.0.7 Caroni di leasting 8.4.0.7 Caroni di leasting 8.4.0.7 Caroni di leasting 8.5.0.7 Costo del personale 8.5.0.7 Costo del personale difigente ruolo santierio 8.5.4.7 Costo del personale difigente medico - immodinistro 8.5.1.7 Costo del personale dirigente medico - immodinistro 8.5.4.1.7 Costo del personale dirigente medico - immodinistro 8.5.4.1.2 Costo del personale dirigente medico - immodinistro 8.5.4.2 Costo del personale dirigente medico - immodinistro 8.5.4.3 Costo del personale dirigente medico - almos distantinistro 8.5.4.2 Costo del personale dirigente medico - almos distantinistro 8.5.4.2 Costo del personale dirigente medico - almos distantinistro	1.764 6 782 0 782 650 132 0 78.411 40.881 38.044 36.340 35.127 1.186	3.299 1.333 6 1.516 0 1.454 7.314 140 81 75.990 69.165 37.475 33.926 477 0 1.749
BAT940 BAT960 BA2000 BA2000 BA2010 BA2010 BA2040 BA2040 BA2050 BA	8.4.9 Godimento di beni di terzi 8.4.9 Fitti passivi 8.4.9 Fitti passivi 8.4.9 Canoni di noleggio 8.4.9 Canoni di noleggio - area sentena 8.4.9 Canoni di noleggio - area non santano 8.4.0 Canoni di lessing 8.4.0 Canoni di lessing 8.4.0 Canoni di lessing 8.5.0 Canoni di lessing 8.5.1 Costo del personale diligente ruolo santiario 8.5.4.1 Costo del personale diligente ruolo santiario 8.5.4.1 Costo del personale diligente medico - tempo indeterminato 8.5.4.1 Costo del personale diligente medico - tempo indeterminato 8.5.4.1 Costo del personale diligente medico - tempo indeterminato 8.5.4.1 Costo del personale diligente medico - tempo indeterminato 8.5.4.1 Costo del personale diligente medico - tempo indeterminato 8.5.4.2 Costo del personale diligente medico - tempo indeterminato 8.5.4.2 Costo del personale diligente medico - tempo indeterminato 8.5.4.2 Costo del personale diligente ma medico - tempo indeterminato	1.764 6 782 0 782 650 132 0 0 76.41 40.80 36.340 36.340 35.127 1.196 177	3.299 1.333 6 6 1.515 0 1.515 0 1.454 1.374 1.46 81 01 75.990 69.165 37.875 35.345 477 0 1.749 1.749
BAT940 BAT940 BAT960 BA2000 BA2000 BA2000 BA2000 BA2000 BA2000 BA2000 BA2000 BA2100 BA	8.4.9 Godimento di beni di terzi 8.4.9 Filti passivi 8.4.9 Filti passivi 8.4.9 Canoni di noleggio 8.4.9 Canoni di noleggio - area sentena 8.4.9 Canoni di kesing 8.4.0 Canoni di kesing 8.4.0 Canoni di kesing 8.4.0 Canoni di kesing 8.4.0 Canoni di kesing 8.5.0 Canoni di kesing 8.5.1 Canoni di kesing 8.5.1 Canoni di kesing 8.5.1 Costo del personale dirigente ruolo sentenia 8.5.1 Costo del personale dirigente ruolo sentenia 8.5.1 Costo del personale dirigente medio - tempo indeterminato 8.5.1 Costo del personale dirigente medio - tempo indeterminato 8.5.1 Costo del personale dirigente medio - tempo indeterminato 8.5.1 Costo del personale dirigente medio - tempo indeterminato 8.5.1 Costo del personale dirigente medio - tempo indeterminato 8.5.2 Costo del personale dirigente medio - tempo indeterminato 8.5.3 Costo del personale dirigente medio - tempo indeterminato 8.5.3 Costo del personale dirigente non medio - tempo indeterminato	1.764 6 782 0 782 650 132 0 0 76.41 49.891 38.944 35.127 1.198 17	3.299 1.333 6 1.515 0 1.515 0 1.454 7.374 1.46 81 07 75.390 69.165 37.875 33.926 35.444 477 0 1.749 1.749 31.490
BAT940 BAT940 BAT960 BA2000 BA2010 BA2010 BA2000 BA2000 BA2000 BA2000 BA2000 BA2000 BA2100 BA	8.4. Godimento di beni di terzi 8.4.9. Petri passivi 8.4.8.1 Canoni di noleggio 8.4.8.7 Canoni di noleggio - anse sentenia 8.4.8.7 Canoni di leasing 8.4.0.7 Canoni di leasing 8.4.0.7 Canoni di leasing 8.4.0.7 Canoni di leasing 8.4.0.7 Canoni di leasing 8.5.0.7 Costo del personale di luolo sanitario 8.5.1.7 Costo del personale diffigente ruolo sanitario 8.5.4.1.7 Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.4.1.7 Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.4.1.2 Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.4.1.2 Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.4.2.2 Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.4.2.2 Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.4.2.2 Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.4.2.2 Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.8.2.2 Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato 8.5.8.2.1 Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato 8.5.8.3.1 Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	1.764 6 782 0 782 650 132 0 0 76.41 40.80 36.340 36.340 35.127 1.196 177	3.399 1.333 6 1.515 0 1.515 0 1.454 7.314 140 61 75.990 69.165 37.475 33.926 35.449 477 0 1.749 1.749 31.490
BA1940 BA1940 BA1940 BA2000 BA2000 BA2000 BA2000 BA2000 BA2000 BA2000 BA2000 BA2100 BA2100 BA2100 BA2140 BA2150 BA	8.4) Godimento di beni di terzi 8.4.9 Petri passivi 8.4.9 Canoni di noleggio 5.4.8.7 Canoni di noleggio - area sentima 8.4.9.2 Canoni di noleggio - area non santano 8.4.0.2 Canoni di leasing 8.4.0.7 Canoni di leasing 8.4.0.7 Canoni di leasing 8.5.0 Personale del puoto santano 8.5.0 Personale del puoto santano 8.5.1 Costo del personale difigente ruolo santierio 8.5.4.1 Costo del personale difigente ruolo santierio 8.5.1 Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.1.1 Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.4.1 Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.4.2 Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.4.2 Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.4.2 Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.4.3 Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato 8.5.8 Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato 8.5.8 Costo del personale comparto ruolo santiano - tempo indeterminato 8.5.8 Costo del personale comparto ruolo santiano - tempo indeterminato	1.764 6 782 0 782 650 132 0 78.411 40.881 36.344 36.340 35.127 1.198 17 1.704 1.704 30.937 30.628	3.399 1.333 6 1.515 0 1.454 7.314 140 81 67 75.990 69.165 37.875 33.925 35.449 477 0 1.749 1.749 31.490 31.490
BAT940 BA1960 BA2000 BA2000 BA2016 BA2016 BA2020	8.4.9 Godimento di beni di terzi 8.4.9 Fitti passivi 8.4.9 Fitti passivi 8.4.9 Canoni di noleggio - area sentena 8.4.9.2 Canoni di noleggio - area sentena 8.4.9.2 Canoni di lessing 8.4.0.1 Canoni di lessing 8.4.0.1 Canoni di lessing 8.4.0.1 Canoni di lessing 8.5.0 Personale del ruolo santiario 8.5.4.1 Cato del personale difigente ruolo santiario 8.5.4.1 Cato del personale difigente ruolo santiario 8.5.4.1 Cato del personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.4.1.2 Casto del personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.4.1.3 Casto del personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.4.2 Casto del personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.4.2 Casto del personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.4.2 Casto del personale dirigente non medico - tempo determinato 8.5.4.2 Casto del personale dirigente non medico - tempo indeterminato 8.5.8.2 Casto del personale companto ruolo santiano - tempo undeterminato 8.5.8.3 Costo del personale companto ruolo santiano - tempo undeterminato 8.5.8.3 Casto del personale companto ruolo santiano - tempo undeterminato 8.5.8.3 Casto del personale companto ruolo santiano - tempo undeterminato 8.5.8.3 Casto del personale companto ruolo santiano - tempo undeterminato 8.5.8.3 Casto del personale companto ruolo santiano - tempo undeterminato	1.764 6 782 0 782 650 132 0 0 76.411 60.801 38.044 38.127 1.186 17 1.704 30.837 30.828 0	3.399 1.333 6 1.515 0 1.515 0 1.454 1.466 81 61 75.990 89.185 37.875 38.925 35.449 477 0 1.749 1.749 31.490 0 0
BAT940 BA1960 BA1960 BA2070 BA2070 BA2070 BA2070 BA2070 BA2080 BA2080 BA2080 BA2080 BA2080 BA2190 BA2200 BA2210	B.4. Godimento di beni di terzi B.4.9 Etti passivi B.4.9 Canoni di noleggio S.4.8.7 Canoni di noleggio area sendena S.4.8.2 Canoni di noleggio area non sandana B.4.9.2 Canoni di leasing area non sandana B.4.0.7 Canoni di leasing area sendena B.4.0.7 Canoni di leasing area sendena B.5.0.1 Casto del personale di ingente medico B.5.4.1.7 Casto del personale dirigente medico B.5.4.1.1 Casto del personale dirigente medico B.5.4.1.2 Casto del personale dirigente medico B.5.4.1.2 Casto del personale dirigente medico tempo indeterminato B.5.4.1.2 Casto del personale dirigente medico tempo indeterminato B.5.4.1.3 Casto del personale dirigente medico tempo indeterminato B.5.4.1.3 Casto del personale dirigente medico tempo indeterminato B.5.4.2.7 Casto del personale dirigente medico tempo indeterminato B.5.4.2.7 Casto del personale comparte non medico B.5.8.2 Casto del personale dirigente mon medico B.5.8.2 Casto del personale dirigente mon medico B.5.8.2 Casto del personale comparte non medico B.5.8.2 Casto del personale comparte non sentimo tempo ordeterminato B.5.8.3 Casto del personale comparte nuolo sanitario tempo determinato B.5.8.3 Casto del personale comparte nuolo sanitario tempo determinato B.5.8.3 Casto del personale comparte nuolo sanitario tempo determinato B.5.8.3 Casto del personale comparte nuolo sanitario tempo determinato B.5.8.3 Casto del personale comparte nuolo sanitario tempo determinato B.5.8.3 Casto del personale comparte nuolo sanitario tempo determinato	1.764 6 782 782 650 132 6 78.411 40.801 38.044 38.946 35.127 1.198 17 1.704 30.837 30.628 0 209	3.299 1.333 6 6 1.515 0 1.515 0 1.454 7.316 1.46 81 01 75.399 69.165 37.475 33.926 35.449 477 0 1.749 1.749 31.490 0 0 0 247
BAT940 BA1960 BA1960 BA2070 BA2070 BA2070 BA2070 BA2070 BA2080 BA2080 BA2080 BA2080 BA2080 BA2190 BA2200 BA2210	8.4.9 Godimento di beni di terzi 8.4.9 Fitti passivi 8.4.9 Fitti passivi 8.4.9 Canoni di noleggio - area sentena 8.4.9.2 Canoni di noleggio - area sentena 8.4.9.2 Canoni di lessing 8.4.0.1 Canoni di lessing 8.4.0.1 Canoni di lessing 8.4.0.1 Canoni di lessing 8.5.0 Personale del ruolo santiario 8.5.4.1 Cato del personale difigente ruolo santiario 8.5.4.1 Cato del personale difigente ruolo santiario 8.5.4.1 Cato del personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.4.1.2 Casto del personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.4.1.3 Casto del personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.4.2 Casto del personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.4.2 Casto del personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.4.2 Casto del personale dirigente non medico - tempo determinato 8.5.4.2 Casto del personale dirigente non medico - tempo indeterminato 8.5.8.2 Casto del personale companto ruolo santiano - tempo undeterminato 8.5.8.3 Costo del personale companto ruolo santiano - tempo undeterminato 8.5.8.3 Casto del personale companto ruolo santiano - tempo undeterminato 8.5.8.3 Casto del personale companto ruolo santiano - tempo undeterminato 8.5.8.3 Casto del personale companto ruolo santiano - tempo undeterminato 8.5.8.3 Casto del personale companto ruolo santiano - tempo undeterminato	1.764 6 782 0 782 650 132 0 0 76.411 60.801 38.044 38.127 1.186 17 1.704 30.837 30.828 0	3.299 1.333 6 1.516 0 1.516 0 1.454 7.376 146 81 67 75.990 69.165 37.475 35.949 477 0 1.749 1.749 1.749 31.490 0 0
BA1940 BA1940 BA1940 BA2000 BA2000 BA2000 BA2000 BA2000 BA2000 BA2000 BA2000 BA2100 BA2200 BA20 BA2	B.4. Godimento di beni di terzi B.4.9 Etti passivi B.4.9 Canoni di noleggio S.4.8.7 Canoni di noleggio area sendena S.4.8.2 Canoni di noleggio area non sandana B.4.9.2 Canoni di leasing area non sandana B.4.0.7 Canoni di leasing area sendena B.4.0.7 Canoni di leasing area sendena B.5.0.1 Casto del personale di ingente medico B.5.4.1.7 Casto del personale dirigente medico B.5.4.1.1 Casto del personale dirigente medico B.5.4.1.2 Casto del personale dirigente medico B.5.4.1.2 Casto del personale dirigente medico tempo indeterminato B.5.4.1.2 Casto del personale dirigente medico tempo indeterminato B.5.4.1.3 Casto del personale dirigente medico tempo indeterminato B.5.4.1.3 Casto del personale dirigente medico tempo indeterminato B.5.4.2.7 Casto del personale dirigente medico tempo indeterminato B.5.4.2.7 Casto del personale comparte non medico B.5.8.2 Casto del personale dirigente mon medico B.5.8.2 Casto del personale dirigente mon medico B.5.8.2 Casto del personale comparte non medico B.5.8.2 Casto del personale comparte non sentimo tempo ordeterminato B.5.8.3 Casto del personale comparte nuolo sanitario tempo determinato B.5.8.3 Casto del personale comparte nuolo sanitario tempo determinato B.5.8.3 Casto del personale comparte nuolo sanitario tempo determinato B.5.8.3 Casto del personale comparte nuolo sanitario tempo determinato B.5.8.3 Casto del personale comparte nuolo sanitario tempo determinato B.5.8.3 Casto del personale comparte nuolo sanitario tempo determinato	1.764 6 782 782 650 132 6 78.411 40.801 38.044 38.946 35.127 1.198 17 1.704 30.837 30.628 0 209	3.299 1.533 6 1.515 0 1.454 7.374 1.466 81 61 75.990 89.165 37.875 39.926 35.449 477 0 1.749 1.749 31.490 0 0 0 247
BAT940 BA1960 BA2000 BA2000 BA2000 BA2000 BA2000 BA2040 BA2040 BA2040 BA2050 BA2040 BA2050 BA2100 BA2100 BA2110 BA2110 BA2120 BA2220	8.4 Godimento di beni di terzi 8.4.9 Caroni di noleggio 8.4.9 Caroni di noleggio 8.4.9 Caroni di noleggio 8.4.0 Caroni di noleggio 8.4.0 Caroni di leasing 8.5.0 Costo del personale di leasing 8.5.0 Costo del personale di leasing 8.5.1 Costo del personale differente ruole sanitario 8.5.1 Costo del personale differente medico 8.5.1 Costo del personale dirigente medico tempo indeterminato 8.5.2 Costo del personale dirigente medico tempo indeterminato 8.5.3 Costo del personale dirigente medico tempo indeterminato 8.5.3 Costo del personale comparto non medico tempo indeterminato 8.5.8 Costo del personale comparto ruole sanitario tempo indeterminato 8.5.8 Costo del personale comparto ruole sanitario tempo indeterminato 8.5.8 Costo del personale comparto ruole sanitario tempo indeterminato 8.5.8 Costo del personale comparto ruole sanitario tempo indeterminato 8.5.8 Costo del personale comparto ruole sanitario tempo indeterminato 8.5.8 Parsonale del ruole personale comparto ruole sanitario tempo indeterminato 8.6 Parsonale del ruole personale dirigente ruolo professionale	1.764 6 782 0 782 650 132 0 78.411 69.881 38.044 36.340 35.127 1.196 17 1.704 1.704 1.704 2.003 2.003 2.000 2.000 2.000 2.000 2.000	3.299 1.313 6 6 1.516 0 1.454 7.314 81 67 75.990 69.165 37.475 35.949 477 0 1.749 1.749 31.490 31.490 0 247 247
BAT940 BAT960 BA1960 BA2976 BA2076 BA2076 BA2080 BA2080 BA2080 BA2080 BA2080 BA2080 BA2080 BA2080 BA2100 BA2200	8.4.9 Godimento di beni di terzi 8.4.9 Fitti passivi 8.4.9.1 Canoni di noleggio - area sentena 8.4.9.2 Canoni di noleggio - area sentena 8.4.9.2 Canoni di lessing 8.4.0.2 Canoni di lessing 8.4.0.2 Canoni di lessing 8.4.0.2 Canoni di lessing 8.5.0 Personale di lessing 8.5.0 Personale del ruoto santiario 8.5.4.1 Costo del personale dirigente ruoto santiario 8.5.4.1 Costo del personale dirigente ruoto santiario 8.5.4.1 Costo del personale dirigente ruoto santiario 8.5.4.1.3 Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.4.1.3 Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.4.2 Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.4.2 Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.4.2 Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato 8.5.4.2 Costo del personale comparto non medico - tempo indeterminato 8.5.3.2 Costo del personale comparto non medico - tempo indeterminato 8.5.3.2 Costo del personale comparto non medico - tempo indeterminato 8.5.3.3 Costo del personale comparto nuole santiano - tempo indeterminato 8.5.3.3 Costo del personale comparto nuole santiano - tempo determinato 8.5.3.3 Costo del personale comparto nuole santiano - tempo determinato 8.5.3.3 Costo del personale comparto nuole santiano - tempo determinato 8.5.4.2 Costo del personale dirigente nuolo professionale - tempo indeterminato 8.6.4.2 Costo del personale dirigente nuolo professionale - tempo determinato 8.6.4.2 Costo del personale dirigente nuolo professionale - tempo determinato	1.764 6 782 782 650 132 650 132 6 78.411 40.881 38.044 35.342 1.198 17 1.704 30.837 30.628 0 206 281 281	3.299 1.333 6 1.515 0 1.515 0 1.454 7.374 1.46 81 67 75.990 88.165 37.875 36.926 35.426 477 0 1.1749 1.749 31.490 0 247 247 247 247 123
BAT940 BA1960 BA1960 BA2070	B.4. Godimento di beni di terzi B.4.4. Petr passivi B.4.8. Carroni di noleggio - area sendena B.4.8. Carroni di noleggio - area sendena B.4.8. Carroni di noleggio - area sendena B.4.0. Carroni di leasing B.5.1. Carroni di leasing B.5.2. Carroni di leasing B.5.3. Carroni di personale dirigente medico - tempo indeterminato B.5.3. Carroni di leasing B.5.3. Carroni di personale dirigente non medico - tempo indeterminato B.5.3. Carroni di personale dirigente non medico - tempo indeterminato B.5.3. Carroni di personale comparto runto sanitario - tempo indeterminato B.5.3. Carroni di personale comparto runto sanitario - tempo determinato B.5.3. Carroni di personale comparto runto sanitario - tempo indeterminato B.6.3. Carroni del personale comparto runto sanitario - tempo indeterminato B.6.3. Carroni del personale dirigente runto professionale - tempo indeterminato B.6.4. Carroni di personale dirigente runto professionale - tempo indeterminato B.7.4. Carroni di personale dirigente runto professionale - tempo indeterminato B.7.4. Carroni del personale dirigente runto professionale - tempo indeterminato B.7.4. Carroni del personale dirigente runto professionale - tempo disterminato	1.764 6 782 782 650 132 6 78.411 49.881 38.944 38.946 35.127 1.196 17 1.704 1.704 30.037 30.628 0 206 291 291 291	3.299 1.333 6 6 1.515 0 1.545 7.316 1.46 81 76.990 89.165 37.475 30.926 35.449 477 0 1.749 31.490 31.490 0 247 247 124 123 4.843
BAT940 BA1960 BA2000	8.4 Godimento di beni di terzi 8.4.9 Caroni di noleggio 8.4.9 Caroni di noleggio 8.4.9 Caroni di noleggio 8.4.0 Caroni di leasing 8.5.0 Costo del personale 8.5.0 Costo del personale difigente ruolo sanitario 8.5.1 Costo del personale difigente ruolo sanitario 8.5.1 Costo del personale difigente medico 8.5.2 Costo del personale difigente modico 8.5.3 Costo del personale difigente modico 8.5.3 Costo del personale difigente modico 8.5.3 Costo del personale comparto nuolo sanitario 8.5.4 Costo del personale comparto nuolo sanitario 8.5.5 Costo del personale difigente ruolo professionale 8.6.4 Costo del personale difigente ruolo professionale 8.6.5 Costo del personale difigente nuolo professionale 8.6.7 Costo del personale difigente ruolo professionale 8.6.8 Personale del ruolo professionale 8.7 Personale del ruolo professionale	1.764 6 782 782 6 782 6 6 782 6 6 782 6 6 782 784 132 6 78411 40.881 38.944 36.340 35.127 1.196 177 1.704 30.937 30.628 0 209 281 291 291 291 4.578	3.299 1.333 6 6 1.515 0 1.454 7.314 1.46 81 61 75.990 69.165 37.875 35.925 35.449 4.77 0 1.749 1.749 31.490 31.490 0 0 247 247 124 123 4.843 132
BAT940 BAT960 BA1960 BA2070 BA2070 BA2070 BA2070 BA2080	8.4) Godimento di beni di terzi 8.4.8) Canoni di noleggio 5.4.8.7) Canoni di noleggio - area santano 8.4.9.2) Canoni di noleggio - area santano 8.4.9.2) Canoni di leasing 8.4.9.2) Canoni di leasing 8.4.9.2) Canoni di leasing 8.5.1 Costo del personale difigente ruolo santiano 8.5.4.1 Costo del personale difigente ruolo santiano 8.5.4.1 Costo del personale difigente medico - tempo indeterminato 8.5.4.1.3) Costo del personale difigente medico - tempo indeterminato 8.5.4.1.3) Costo del personale difigente medico - tempo indeterminato 8.5.4.1.3) Costo del personale difigente medico - tempo indeterminato 8.5.4.1.3) Costo del personale difigente medico - tempo indeterminato 8.5.4.1.3) Costo del personale difigente non medico - tempo indeterminato 8.5.4.2) Costo del personale difigente non medico - tempo indeterminato 8.5.4.2.1 Costo del personale difigente non medico - tempo indeterminato 8.5.8.3) Costo del personale difigente non medico - tempo indeterminato 8.5.8.3) Costo del personale comparto nuolo santiano - tempo determinato 8.5.8.3) Costo del personale comparto nuolo santiano - tempo determinato 8.5.8.3) Costo del personale comparto nuolo santiano - tempo determinato 8.5.8.4) Costo del personale comparto nuolo santiano - tempo determinato 8.6.4) Costo del personale difigente nuolo professionale 8.6.4.1 Costo del personale difigente nuolo professionale - tempo determinato 8.7.4 Personale del nolo tecnico - tempo indeterminato 8.7.4 Costo del personale difigente nuolo professionale - tempo determinato	1.764 6 782 782 650 132 650 132 6 76.411 60.801 38.044 38.527 1.186 17 1.704 30.837 30.628 0 200 291 291 0 4.578	3.299 1.333 6 6 1.516 0 1.516 0 1.454 7.376 146 81 671 75.990 69.185 33.875 35.949 477 0 1.749 1.749 31.490 0 0 247 247 124 123 4.843 132
BAT940 BA1960 BA1960 BA2976 BA2076 BA2076 BA2076 BA2080 BA2089 BA2080 BA2080 BA2080 BA2080 BA2080 BA2080 BA2100	8.4 Godimento di beni di terzi 8.4.9 Caroni di noleggio - anse sendene 8.4.8 Caroni di noleggio - anse sendene 8.4.8 Caroni di leasing - anse sendene 8.4.0 Caroni di leasing - anse sendene 8.5.1 Caroni di leasing - anse sendene 8.5.2 Caroni di leasing - anse sendene 8.5.4 Caroni di personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.4 Caroni di personale dirigente medico - atmpo disterminato 8.5.4 Caroni di personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.8 Caroni di personale comparte noto sentiano - tempo indeterminato 8.5.8 Caroni di personale comparte noto sentiano - tempo indeterminato 8.5.8 Caroni di personale comparte nuolo sentiano - tempo determinato 8.5.8 Caroni di personale dirigente nuolo professionale 8.6.4 Caroni del personale dirigente nuolo professionale 8.6.4 Caroni del personale dirigente nuolo professionale - tempo disterminato 8.7.4 Costo del personale dirigente nuolo professionale - tempo disterminato 8.7.4 Caroni del personale dirigente nuolo professionale - tempo disterminato 8.7.4 Caroni del personale dirigente nuolo teorico - tempo disterminato 8.7.4 Caroni del personale dirigente nuolo teorico - tempo disterminato 8.7.4 Caroni del personale dirigente nuolo teorico - tempo disterminato 8.7.4 Caroni del personale dirigente nuolo teorico - tempo disterminato	1.764 6 782 782 650 132 650 132 6 76.41 40.801 38.044 38.946 35.127 1.196 17 1.704 30.837 30.628 0 206 291 291 291 0 4.578 144	3.299 1.333 6 1.515 0 1.515 0 1.454 7.316 140 61 75.990 89.165 37.475 39.926 35.449 477 0 1.1749 1.749 31.490 0 0 247 247 124 123 4.843 132 4.711
BAT940 BA1960 BA1960 BA2000 BA2100 BA2200 BA2200 BA2200 BA2200 BA2300	8.4 Godimento di beni di terzi 8.4.9 Ret passivi 8.4.8.7 Caroni di noleggio 8.4.8.7 Caroni di noleggio area nan santano 8.4.6.7 Caroni di leasing area santano 8.5.8 Caroni di leasing area santano 8.5.9 Caroni di personale difigente medico tempo indeterminato 8.5.9 Caroni di personale difigente medico tempo indeterminato 8.5.9 Caroni di personale dirigente medico tempo indeterminato 8.5.9 Caroni del personale dirigente medico tempo indeterminato 8.5.9 Caroni del personale dirigente medico tempo indeterminato 8.5.9 Caroni del personale dirigente medico tempo indeterminato 8.5.8 Caroni del personale comparto non medico tempo indeterminato 8.5.8 Caroni del personale comparto nole santano tempo indeterminato 8.5.8 Caroni del personale comparto nole santano tempo indeterminato 8.5.8 Caroni del personale dirigente rusolo professionale 8.6.9 Caroni del personale dirigente rusolo professionale 8.6.9 Caroni del personale dirigente rusolo professionale tempo indeterminato 8.5.9 Caroni del personale dirigente rusolo professionale tempo indeterminato 8.5.9 Caroni del personale dirigente rusolo tecnico 8.7.8 Caroni del personale dirigente rusolo tecnico 8.7.8 Caroni del personale dirigente rusolo tecnico tempo indeterminato 8.7.8 Caroni del personale dirigente rusolo tecnico tempo indeterminato 8.7.8 Caroni del personale dirigente rusolo tecnico tempo indeterminato	1.764 6 782 782 650 132 6 784 132 6 784 132 6 784 132 6 784 136,344 36,344 36,346 35,127 1,196 177 1,704 1,704 1,704 2,0837 30,628 0 206 291 291 291 0 4,578 144 144 4,536 4,285	3.299 1.333 6 6 1.515 0 1.454 7.314 140 81 76.990 69.165 37.875 33.926 35.449 477 0 1.749 31.490 31.490 0 0 247 247 247 247 124 123 4.843 132 1.32 1.32 1.32
BAT940 BA1960 BA1960 BA2000 BA2100 BA2200 BA2200 BA2200 BA2200 BA2300	8.4 Godimento di beni di terzi 8.4.9 Caroni di noleggio - anse sendene 8.4.8 Caroni di noleggio - anse sendene 8.4.8 Caroni di leasing - anse sendene 8.4.0 Caroni di leasing - anse sendene 8.5.1 Caroni di leasing - anse sendene 8.5.2 Caroni di leasing - anse sendene 8.5.4 Caroni di personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.4 Caroni di personale dirigente medico - atmpo disterminato 8.5.4 Caroni di personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.8 Caroni di personale comparte noto sentiano - tempo indeterminato 8.5.8 Caroni di personale comparte noto sentiano - tempo indeterminato 8.5.8 Caroni di personale comparte nuolo sentiano - tempo determinato 8.5.8 Caroni di personale dirigente nuolo professionale 8.6.4 Caroni del personale dirigente nuolo professionale 8.6.4 Caroni del personale dirigente nuolo professionale - tempo disterminato 8.7.4 Costo del personale dirigente nuolo professionale - tempo disterminato 8.7.4 Caroni del personale dirigente nuolo professionale - tempo disterminato 8.7.4 Caroni del personale dirigente nuolo teorico - tempo disterminato 8.7.4 Caroni del personale dirigente nuolo teorico - tempo disterminato 8.7.4 Caroni del personale dirigente nuolo teorico - tempo disterminato 8.7.4 Caroni del personale dirigente nuolo teorico - tempo disterminato	1.764 6 782 782 650 132 650 132 6 76.41 40.801 38.044 38.946 35.127 1.196 17 1.704 30.837 30.628 0 206 291 291 291 0 4.578 144	3.599 1.533 6 6 1.515 0 1.515 0 1.454 1.7314 1.46 61 75.990 69.165 37.475 35.429 477 0 1.749 1.749 31.490 0 0 0 247 247 124 123 4.843 132 4.711
BAT940 BA1960 BA2000	8.4 Godimento di beni di terzi 8.4.9 Ret passivi 8.4.8.7 Caroni di noleggio 8.4.8.7 Caroni di noleggio area nan santano 8.4.6.7 Caroni di leasing area santano 8.5.8 Caroni di leasing area santano 8.5.9 Caroni di personale difigente medico tempo indeterminato 8.5.9 Caroni di personale difigente medico tempo indeterminato 8.5.9 Caroni di personale dirigente medico tempo indeterminato 8.5.9 Caroni del personale dirigente medico tempo indeterminato 8.5.9 Caroni del personale dirigente medico tempo indeterminato 8.5.9 Caroni del personale dirigente medico tempo indeterminato 8.5.8 Caroni del personale comparto non medico tempo indeterminato 8.5.8 Caroni del personale comparto nole santano tempo indeterminato 8.5.8 Caroni del personale comparto nole santano tempo indeterminato 8.5.8 Caroni del personale dirigente rusolo professionale 8.6.9 Caroni del personale dirigente rusolo professionale 8.6.9 Caroni del personale dirigente rusolo professionale tempo indeterminato 8.5.9 Caroni del personale dirigente rusolo professionale tempo indeterminato 8.5.9 Caroni del personale dirigente rusolo tecnico 8.7.8 Caroni del personale dirigente rusolo tecnico 8.7.8 Caroni del personale dirigente rusolo tecnico tempo indeterminato 8.7.8 Caroni del personale dirigente rusolo tecnico tempo indeterminato 8.7.8 Caroni del personale dirigente rusolo tecnico tempo indeterminato	1.764 6 782 782 650 132 6 784 132 6 784 132 6 784 132 6 784 136,344 36,344 36,346 35,127 1,196 177 1,704 1,704 1,704 2,0837 30,628 0 206 291 291 291 0 4,578 144 144 4,536 4,285	3.999 1.933 6 6 1.933 7.936 1.937 7.946 81 7.946 81 75.990 89.165 37.875 33.926 35.449 477 0 1.749 31.490 31.490 0 0 2.477 247 247 247 247 247 247 247 247 247
BAT940 BAT960 BA1960 BA2976 BA2076 BA2076 BA2076 BA2086	8.4) Godimento di beni di terzi 8.4.8 / Canoni di noleggio 5.4.8 / Canoni di noleggio - area santano 8.4.9 / Canoni di Noleggio - area nan santano 8.4.0 / Canoni di Noleggio - area nan santano 8.4.0 / Canoni di Nesting 8.4.0 / Canoni di Nesting 8.4.0 / Canoni di Nesting 8.5.0 / Casto del personale 8.5.1 / Casto del personale difigente ruolo santitario 8.5.4.1 / Casto del personale difigente medico - tempo indeterminato 8.5.4.1 / Casto del personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.4.1.2 / Casto del personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.4.2 / Casto del personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.4.2 / Casto del personale dirigente non medico - tempo indeterminato 8.5.4.2 / Casto del personale dirigente non medico - tempo indeterminato 8.5.8.2 / Casto del personale comparto ruolo santitario - tempo indeterminato 8.5.8.3 / Casto del personale comparto ruolo santitario - tempo indeterminato 8.5.8.3 / Casto del personale comparto ruolo santitario - tempo indeterminato 8.5.8.3 / Casto del personale comparto ruolo santitario - tempo indeterminato 8.5.8.3 / Casto del personale comparto ruolo santitario - tempo indeterminato 8.5.8.4 / Casto del personale dirigente ruolo professionale 8.6.4 / Casto del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato 8.6.7 / Casto del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato 8.6.7 / Casto del personale dirigente ruolo tecnico 8.7.8 / Casto del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato 8.7.8 / Casto del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato 8.7.8 / Casto del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato 8.7.8 / Casto del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato 8.7.8 / Casto del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	1.764 6 782 782 650 132 650 132 6 76.411 40.801 38.044 36.340 35.127 1.198 17 1.704 30.837 30.628 0 200 220 2201 2201 0 4.579 1.444 1.444 4.536 4.285 156	3.299 1.333 6 6 1.515 0 1.454 7.314 1.46 81 61 75.990 69.165 37.875 35.943 4.77 0 1.749 1.749 31.490 31.490 0 0 247 247 124 123 4.843 132 4.711 3.632 1.078
BAT940 BA1960 BA1960 BA2970 BA2070 BA2070 BA2070 BA2070 BA2080 BA2080 BA2080 BA2080 BA2080 BA2110 BA2120 BA2130 BA2140 BA2130 BA2140 BA2130 BA2140 BA2130 BA2140 BA2130 BA2130 BA2130 BA2230 BA2230 BA2230 BA2230 BA2230 BA2230 BA2230 BA2230 BA2330	8.4 Godinemo di beni di torzi 8.4.8 Carroni di moleggio - area sentona 8.4.8 Carroni di moleggio - area sentona 8.4.8 Carroni di moleggio - area sentona 8.4.6 Carroni di Mesting - area sentona 8.5.7 Carroni di Mesting - area sentona 8.5.8 Carroni di personale dirigente medico 8.5.8 Carroni di personale dirigente medico - fampa indeterminato 8.5.8 Carroni di personale dirigente medico - fampa indeterminato 8.5.8 Carroni del personale dirigente medico - tempo indeterminato 8.5.8 Carroni del personale dirigente morio sentiato - tempo indeterminato 8.5.8 Carroni del personale comparto nuole sentiato - tempo determinato 8.5.8 Carroni del personale comparto nuole sentiato - tempo determinato 8.5.8 Carroni del personale dirigente ruolo sentiato - tempo determinato 8.5.8 Carroni del personale dirigente ruolo professionale 8.6.4 Carroni del personale dirigente ruolo professionale 8.6.4 Carroni del personale dirigente ruolo professionale 8.7.4 Carroni del personale dirigente ruolo tecnico 8.7.5 Carroni del personale dirigente ruolo tecnico 8.7.6 Carroni del personale dirigente ruolo tecnico 8.7.7 Carroni del personale dirigente ruolo tecnico 8.7.8 Carroni del personale dirigente ruolo tecnico 8.7.9 Carroni del personale dirigente ruolo tecnico 8.7.8 Carroni del personale dirigente ruolo tecnico 8.7.8 Carroni del personale	1.764 6 782 782 650 132 650 132 6 78.411 40.801 38.044 35.127 1.198 17 1.704 30.837 30.628 0 0 206 291 291 291 0 4.578 144 4.536 4.285	3.399 1.333 6 6 1.516 0 1.454 7.314 1.46 81 67 75.990 89.185 37.475 35.926 35.449 477 0 1.749 1.749 31.490 0 0 247 247 247 124 123 4.843 132 4.711 3.632 1.079



8A2460 8A2460	F		
	B. B. A. 2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo deferminato	.0	353
MA2460	5 8.A.3) Coulo del personale dirigente nuolo amministrativo - altro	1	0
	B.A.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	1,658	1.760
BA2470	8.8.8.1) Costo del personale comparto nuolo amministrativo - fampo indeterminato	1.645	1.760
BA2480	8.8.8.2) Costo del personale comparto ruoto amministrativo - tempo determinato	0	0
BA2490	8.8.3) Costo del personele comperto nuolo amministrativo - altro	13	0
BA2500	B.t) Onen diversi di gestione	1,636	1.472
BA2510	B.S.A) imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	295	336
BA2530	B.9.C) Aftri oneri diversi di gestione	1.341	1.136
BA2540	B 9 C.1) Indonnità, rimbarso spesse e onen sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	423	395
BA2550	B 9 C 2) Altri onen diversi di gestione	918	741
BA2560	Totale Ammortamenti	2.705	2.754
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	16	20
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	2,689	2,734
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	779	779
BA2610	B. 12. B) Arranor tameral (hibbrical) stramentali (indisponibili)	779	779
BA2620	B.13) Ammortamenti delle attre immobilizzazioni materiali	1.910	1.955
BA2630	B.14) Svalutazione delle irrenobilizzazioni e dei crediti	162	
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	102	135
BA2650	B.14.8) Svelutazione dei crediti	- 0	0
BA2660		152	135
THE RESERVE AND ADDRESS OF THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO IN COLUMN TO THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO IN COLUMN TW	8.15) Variazione delle rimanenzo	695	-171
BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	537	-100
BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non seniterie	158	-71
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	9.150	6.103
BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	4.726	2.763
BA2710	B 16.A 1). Accordangment per cause civili ad onari processuali	1.953	0
BA2720	B 15.A 2). Accomtonamenti per contenzioso personale dipendente	496	380
EA2730	8.15.4.3). Accentamentation per rechi connessi all'acquisto di prestazioni santano da privato	0	0
EA2740	B 16 A 4) Accentanement per coperture dirette del rischi (autoassicurazione)	1.000	2.141
BA2750	0.16 A.S). Altri accentonamenti per nacni	1.277	242
BA2760	B. 16.8) Accordonamenti per pramio di operosità (SUMA)	0	0
BAZTTO	B.16.C) Accentenamenti per quate inuttilizzate di contributi vincolati	805	17500
BA2780			805
-	B. (6.C.1). Accentinument per quate multizzate contribut da Regione e Prov. Aut. per quata F.S. vinculato B. (6.C.1). Accentinument per quate multizzate contribut da Regione e Prov. Aut. per quata F.S. vinculato	805	805
BA2820	B. 18.D) Altri accantonamenti	3.619	1.535
BA2630	B.16 D.1) Accordanamenti per interessi di more	2.668	1 250
BA2850	S.10.D.4) Acc. Rhinoxi contrett, diripenza medica	392	147
BA2870	S. 16 D.S. Acc. Rivines contrett: disgenza non medica	34	7
842890	8.16.D.6; Acc. Puntow contratt: comparts	614	131
8,42890	8.16.D.7) Altri accentionamenti	111	0
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	168.437	174.008
-	C) Proventi e operi finanziari	0	-30
CA0110	G.8 Interessi passivi	0	20
CA0120	C.2.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa		30
CZ9999		. 0	
CCBBBB	Totale proventi e oneri finanziari (C)	- 4	-10
	E) Proventi e oneni straordinari	7,452	-183
EA0010	E.1) Proventi straordinari	11,072	2.622
EA0020	E.1.A) Plusvalenze		0
EA0030	E.1.8) Altri proventi straordinari	11.072	2,622
.EA0050	E.f.B.2) Soprairvenienze affive	2.233	402
EA0090	E 1.8.2.1) Soprevvenenze aftire wildoende sanitane pubbliche dolla Regione	2,122	
EA0070	E 1.8.2.2) Soprevvenenze attive wtorz/	111	402
EA0090	E.1.B.2.2.B) Soprayvonionzo attivo viterzi relativo si personale	2	5
EA0130	E.1.B.2.2.F) Septimivenienze wither viterzi relative affacquisto di beni e servizi	71	0
EA0140	E.1.8.2.2.G) Altre soprasverienze attive witerzi	36	397
EA0150	E 18.3 Insucesser arrive	8.835	2,220
EA0160	E 1.9.3.1) Insussistanze attive urizzionela aurobaria pubbliche della Regione	0,000	
EA0170	5 19.3 2 (Institution and the other property of the control of the	0 444	0
		8.835	2.220
EA0230	E.1.8.3.2.F) Insussistence at two where relative all acquisto of beni e servici	8.473	2.212
EA0240	E.1.8.3.2.G) Afte insussistenze attive witerzi	362	8
EA9250	E.1.8.d) Altri proventi streordinan	4	0
EA0260	E.2 Oneri straordinari	3,620	2,805
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	2	0
EA0280	E.2.8) Altri oneri atraordinari	3,618	2,805
EA0290	E 2.8.1) Orien intrutan da esercizi procedenti	37	27
EA0300	E. Z.B. 2) Onen da cause alvili ad onari processureli	135	156
EA0310	E.2.8.3) Sopravionienze pessive	3,378	2,622
EA0320	E 2 8.3.1) Suprevvenience passive viAziende santane pubbliche data Regiona	496	78
EA0330	E.2.B.3.1.A) Soprovenienze passive Wizzende santiarie publikhe relative alla mobilità intraregionale	-00	0
EA0340	E.Z.B.3.1.B) Aftre sopravvenienze passive wildziende zentonie pubbliche della Regione	496	
	5.2.8.3.2) Sopravvaniense passina wingerioe eerstrie puotecne della riegione	2.862	76
E40350		2.882	2.546
EA0350 EA0360	E 2 B 3 2 A) Sportementaries passing interpretation also mobiles automorphisms.	//A	0
EA0360	E 2 B 3 2 A) Sopreventenze passive wherd relative alla mobilità entraregionale	0	1202
EA0360 EA0370	E.2.8.3.2.B) Sopravvenienze possive viterzi relative al personale	384	516
EA0360 EA0370 EA0390	E.28.3.2.B) Sopravientenze passive wherzi relative al personale - angenza medica	0 384 163	352
EA0360 EA0370 EA0390 EA0390	E. 2.8.3.2.B) Sopravientenze passive wherzi relative al personale - angenza medica E. 2.8.3.2.B.1) Sopravi. passiva wherzi relative al personale - dingenza medica E. 2.8.3.2.B.2) Sopravi. passiva wherzi relative al personale - dingenza non medica	163 1	352 15
EA0368 EA0370 EA0390 EA0390 EA0400	E.28.3.2.8) Sopravvenienze passive viterzi relative al personale E.28.3.2.8.1) Soprav. passive viterzi relative al personale - dispenza medica E.28.3.2.8.1) Soprav. passive viterzi relative al personale - dispenza rion medica E.28.3.2.8.3) Soprav. passive viterzi relative al personale - companto	163 1 220	352 15 149
EA0360 EA0370 EA0380 EA0390 EA0400 EA0410	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive viterzi relative al personale : dispensa medica : E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive viterzi relative al personale : dispensa medica : E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive viterzi relative al personale : dispensa non medica : E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive viterzi relative al personale : companio : E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive viterzi relative alle convenzioni con medica il base	163 1	352 15 149 0
EA0360 EA0370 EA0390 EA0390 EA0400 EA0410 EA0420	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive viterzi relative al personale E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive viterzi relative al personale dingenza medica E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive viterzi relative al personale dingenza non medica E.2.B.3.2.D.3) Soprav. passive viterzi relative al personale dingenza non medica E.2.B.3.2.D.3 Sopravvenienze passive viterzi relative al personale dingenza non medica E.2.B.3.2.D.3 Sopravvenienze passive viterzi relative alle convenzioni con medic di base E.2.B.3.2.D.3 Sopravvenienze passive viterzi relative alle convenzioni per la specialitatica	163 1 220	352 15 149
EA0360 EA0370 EA0380 EA0390 EA0400 EA0410	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive viterzi relative al personale : dispensa medica : E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive viterzi relative al personale : dispensa medica : E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive viterzi relative al personale : dispensa non medica : E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive viterzi relative al personale : companio : E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive viterzi relative alle convenzioni con medica il base	163 1 220	352 15 149 0
EA0360 EA0370 EA0390 EA0390 EA0400 EA0410 EA0420	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive viterzi relative al personale E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive viterzi relative al personale dingenza medica E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive viterzi relative al personale dingenza non medica E.2.B.3.2.D.3) Soprav. passive viterzi relative al personale dingenza non medica E.2.B.3.2.D.3 Sopravvenienze passive viterzi relative al personale dingenza non medica E.2.B.3.2.D.3 Sopravvenienze passive viterzi relative alle convenzioni con medic di base E.2.B.3.2.D.3 Sopravvenienze passive viterzi relative alle convenzioni per la specialitatica	163 1 220 0	352 15 149 0 0
EA0360 EA0370 EA0380 EA0390 EA0400 EA0410 EA0420 EA0440	E.2.8.3.2.8) Sopravvenienze passive viterzi relative al personale dingenza medica	163 1 220 0 1 1	352 15 149 0 0 2,030 0
EA0380 EA0390 EA0390 EA0400 EA0410 EA0420 EA0440 EA0450	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive wherzi relative al personale - dispenza medica E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive wherzi relative al personale - dispenza medica E.2.B.3.2.B.3 Soprav. passive wherzi relative al personale - dispenza nan medica E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive wherzi relative al personale - comparto E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive wherzi relative alle convenzioni con medic di base E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive wherzi relative alle convenzioni per la specialistica E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive wherzi relative all'acquisto di beni e servizi E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive wherzi relative all'acquisto di beni e servizi E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive wherzi relative all'acquisto di beni e servizi	163 1 220 0 1 1 2 380 117 48	352 15 149 0 0 2,030 0 0
EA0360 EA0370 EA0390 EA0390 EA0400 EA0410 EA0420 EA0440 EA0450 EA0460	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive viterzi relative al personale - dispenza medica E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive viterzi relative al personale - dispenza medica E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive viterzi relative al personale - dispenza non medica E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive viterzi relative al personale - compado E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive viterzi relative alle convenzioni con medic di base E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica E.2.B.3.2.C) Altre sopravvenienze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive viterzi E.2.B.3.2.C) Altre sopravvenienze passive viterzi	163 1 220 0 1 1 2,380 117 48 68	352 15 149 0 0 2 030 0 0 0
EA0380 EA0370 EA0390 EA0390 EA0400 EA0410 EA0420 EA0440 EA0450 EA0460 EA0460 EA0460 EA0460 EA0460	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive viterzi relative al personale E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive viterzi relative al personale - dispenza medica E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive viterzi relative al personale - dispenza rian medica E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive viterzi relative al personale - comparto E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive viterzi relative al personale - comparto E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive viterzi relative alle convenzioni con medica di base E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi E.2.B.3.2.C) Nitre sopravvenienze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi E.2.B.3.2.C) Nitre sopravvenienze passive viterzi E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	163 1 220 0 1 1 2 380 117 48 68	352 15 149 0 0 2,030 0 0 0
EA0360 EA0370 EA0390 EA0390 EA0400 EA0410 EA0420 EA0440 EA0440 EA0460 EA0460 EA0540 EA0540 EA0550	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive viterzi relative al personale - dispenza medica E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passivie viterzi relative al personale - dispenza medica E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passivie viterzi relative al personale - dispenza non medica E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passivie viterzi relative al personale - comparto E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passivie viterzi relative alle convenzioni con medic di base E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passivie viterzi relative alle convenzioni per la specialistica E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passivie viterzi relative all'acquisto di beni e servizi E.2.B.3.2.G) Altre oppravvenienze passivie viterzi relative all'acquisto di beni e servizi E.3.B.4.2 Possissistenze passivie viterzi relative all'acquisto di beni e servizi E.3.B.4.2 Possissistenze passivie viterzi relative all'acquisto di beni e servizi E.3.B.4.2.G) Altre insussistenze passivie viterzi relative all'acquisto di beni e servizi E.3.B.4.2.G) Altre insussistenze passivie viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	163 1 220 20 1 1 2380 117 68 68 223	352 15 149 0 0 2,030 0 0 0 0 0
EA0360 EA0370 EA0390 EA0390 EA0400 EA0410 EA0420 EA0440 EA0450 EA0460 EA0560 EA0560 EA0560	E.2.B.3.2.B.) Sopravvenienze passive wherzi relative al personale - dispenza medica E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive wherzi relative al personale - dispenza medica E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive wherzi relative al personale - dispenza non medica E.2.B.3.2.C.) Sopravvenienze passive wherzi relative al personale - comparto E.2.B.3.2.C.) Sopravvenienze passive wherzi relative alle convenzioni per la specialistica E.2.B.3.2.P.) Sopravvenienze passive wherzi relative alle convenzioni per la specialistica E.2.B.3.2.P.) Sopravvenienze passive wherzi relative all'acquisto di beni e servizi E.2.B.3.2.P.) Sopravvenienze passive wherzi relative all'acquisto di beni e servizi E.2.B.3.2.P.) Altre sopravvenienze passive wherzi elative all'acquisto di beni e servizi E.2.B.4.2.P.) Insussistenze passive wherzi relative all'acquisto di beni e servizi E.2.B.4.2.P.) Insussistenze passive wherzi relative all'acquisto di beni e servizi E.2.B.4.2.P.) Insussistenze passive wherzi relative all'acquisto di beni e servizi E.2.B.4.2.P.) Mre insussistenze passive wherzi relative all'acquisto di beni e servizi E.2.B.4.2.P.) Mre insussistenze passive wherzi relative all'acquisto di beni e servizi E.2.B.4.2.P.) Mre insussistenze passive wherzi E.2.B.4.2.B.) Altre onen's straorumani.	163 1 220 0 1 1 2,360 117 488 680 23 455	352 15 149 0 0 2,030 0 0 0 0 0 0
EA0368 EA0370 EA0390 EA0390 EA0400 EA0410 EA0410 EA0440 EA0450 EA0460 EA0660 EA0560 EA0560 EA0560 EA0560 EA0560	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive wherzi relative al personale. E.2.B.3.2.B.1) Soprav passive wherzi relative al personale. dispense mecha: E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive wherzi relative al personale. dispense na medica. E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive wherzi relative al personale. comparto. E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive wherzi relative alle convenzioni con medici di base. E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive wherzi relative alle convenzioni per la specialistica. E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive wherzi relative all'acquisto di beni e servizi. E.2.B.3.2.G) Altre opravvenienze passive wherzi elative all'acquisto di beni e servizi. E.2.B.3.2.G) Altre opravvenienze passive wherzi. E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive wherzi. E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive wherzi. E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive wherzi. E.2.B.4.2.G) Altre opravvenienze passive wherzi. E.2.B.4.2.G) Altre opravienze passive wherzi. E.2.B.4.2.G) Altre opravienze passive wherzi. E.2.B.4.2.G) Altre opravienze passive wherzi. E.2.B.5.2.G) Altre opravienze passive wherzi. E.2.B.5.2.G) Altre opravienze passive wherzi.	163 1 220 0 1 1 2,380 117 68 68 23 45 0 7,482	352 15 149 0 0 2 030 0 0 0 0 0 0 0 4 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19
EA0360 EA0370 EA0390 EA0490 EA0400 EA0410 EA0420 EA0440 EA0450 EA0460 EA0560 EA0560 EA0560	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive wherzi relative al personale - dispenza medica E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive wherzi relative al personale - dispenza medica E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive wherzi relative al personale - dispenza rian medica E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive wherzi relative al personale - comparto E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive wherzi relative alle convenzioni con medic di base E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive wherzi relative alle convenzioni per la specialitàca E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive wherzi relative all'acquisto di beni e servizi E.2.B.3.2.C) Altre sopravvenienze passive wherzi E.2.B.3.2.C) Altre sopravvenienze passive wherzi E.2.B.3.2.C) Altre sopravvenienze passive wherzi E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive wherzi E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive wherzi E.2.B.4.2.C) Altre insussistenze passive wherzi E.2.B.3.2.C) Altre insussistenze passive wherzi E.2.B.3.2.C) Altre insussistenze passive wherzi E.2.B.3.2.C) Altre over atvacculturari Totale provenze ile overe i starordinari (E). Risuttato prima delle imposta (A - B +)- C +(- D +(- E)	163 1 220 0 1 1 2,380 117 68 68 20 45 0 7,445 7,586	352 15 149 0 0 2,030 0 0 0 0 0 0 0 0 433 183
EA0360 LA0370 EA0390 EA0400 EA0410 EA0440 EA0440 EA0440 EA0460 EA0660 EA0660 EA0660 EA0660 EA0660 EA0660 EA0660	E.2.B.3.2.B.) Soprav-passive where relative all personals - dispense medica E.2.B.3.2.B.) Soprav, passive where relative all personals - dispense medica E.2.B.3.2.B.) Soprav, passive where relative all personals - dispense normalism E.2.B.3.2.C.) Soprav-passive where relative all personals - comparts E.2.B.3.2.C.) Soprav-passive where relative all convenzion con medic di base E.2.B.3.2.D.) Soprav-passive where relative all convenzion per la specialistica E.2.B.3.2.D.) Soprav-passive where relative all acquisto di beni e servizi E.2.B.3.2.P.) Soprav-passive where relative all'acquisto di beni e servizi E.2.B.3.2.P.) Soprav-passive where relative all'acquisto di beni e servizi E.2.B.3.2.P.) Normalisticare passive where: E.2.B.4.2.P.) Insussistenze passive where: E.2.B.4.2.P.) Insussistenze passive where: E.2.B.4.2.P.) Insussistenze passive where: E.2.B.4.2.P.) Altre insuss	163 1 220 1 1 2,380 1177 68 68 2,3 45 0 7,4452 7,386 5,597	352 15 149 0 0 2 030 0 0 0 0 0 0 0
EA0360 LA0370 EA0390 EA0400 EA0410 EA0410 EA0440 EA0440 EA0460 EA050 EA050 EA050 EA050 EA050 EA050 EA050 EA050 EA050 EA050 EA050 EA050 EA050 EA050 EA050	E.2.B.3.2.B.) Soprav-passive where relative all personals — dispense medica — E.2.B.3.2.B.2) Soprav, passive where relative all personals — dispense medica — E.2.B.3.2.B.2) Soprav, passive where relative all personals — despense non medica — E.2.B.3.2.C.) Soprav-passive where relative all personals — comparts — E.2.B.3.2.C.) Soprav-passive where relative all convenzions con medica di base — E.2.B.3.2.D.) Soprav-passive where relative all convenzions per la specialistica — E.2.B.3.2.P.) Soprav-passive where relative all acquists di beni e servizi — E.2.B.3.2.P.) Soprav-passive where relative all'acquists di beni e servizi — E.2.B.3.2.P.) Note soprav-passive where elative all'acquists di beni e servizi — E.2.B.4.2.P.) Insussistenze passive where medical di beni e servizi — E.2.B.4.2.P.) Insussistenze passive where relative all'acquisto di beni e servizi — E.2.B.4.2.P.) Insussistenze passive where relative all'acquisto di beni e servizi — E.2.B.4.2.P.) Insussistenze passive where relative all'acquisto di beni e servizi — E.2.B.4.2.P.) Altri onali straordinari (E.) Risuttato perima delle imposta (AB.+)-C.+)-D.+/-E.) Imposto e tassis — V.1) IRAP	163 1 220 0 1 1 2,380 117 68 68 20 45 0 7,445 7,586	352 15 149 0 0 2,030 0 0 0 0 0 0 0 0 433 183
EA0360 LA0370 EA0390 EA0400 EA0410 EA0440 EA0440 EA0440 EA0460 EA0660 EA0660 EA0660 EA0660 EA0660 EA0660 EA0660	E.2.B.3.2.B.) Soprav-passive where relative all personals - dispense medica E.2.B.3.2.B.) Soprav, passive where relative all personals - dispense medica E.2.B.3.2.B.) Soprav, passive where relative all personals - dispense normalism E.2.B.3.2.C.) Soprav-passive where relative all personals - comparts E.2.B.3.2.C.) Soprav-passive where relative all convenzion con medic di base E.2.B.3.2.D.) Soprav-passive where relative all convenzion per la specialistica E.2.B.3.2.D.) Soprav-passive where relative all acquisto di beni e servizi E.2.B.3.2.P.) Soprav-passive where relative all'acquisto di beni e servizi E.2.B.3.2.P.) Soprav-passive where relative all'acquisto di beni e servizi E.2.B.3.2.P.) Normalisticare passive where: E.2.B.4.2.P.) Insussistenze passive where: E.2.B.4.2.P.) Insussistenze passive where: E.2.B.4.2.P.) Insussistenze passive where: E.2.B.4.2.P.) Altre insuss	163 1 220 1 1 2,380 1177 68 68 2,3 45 0 7,4452 7,386 5,597	35.2 1.5 1.49 0 0 2.030 0 0 0 0 0 0 1.483 2.899 5.619
EA0360 LA0370 EA0390 EA0400 EA0410 EA0410 EA0440 EA0440 EA0460 EA0460 EA0500 EA	E.2.B.3.2.B.) Soprav-passive where relative all personals — dispense medica — E.2.B.3.2.B.2) Soprav, passive where relative all personals — dispense medica — E.2.B.3.2.B.2) Soprav, passive where relative all personals — despense non medica — E.2.B.3.2.C.) Soprav-passive where relative all personals — comparts — E.2.B.3.2.C.) Soprav-passive where relative all convenzions con medica di base — E.2.B.3.2.D.) Soprav-passive where relative all convenzions per la specialistica — E.2.B.3.2.P.) Soprav-passive where relative all acquists di beni e servizi — E.2.B.3.2.P.) Soprav-passive where relative all'acquists di beni e servizi — E.2.B.3.2.P.) Note soprav-passive where elative all'acquists di beni e servizi — E.2.B.4.2.P.) Insussistenze passive where medical di beni e servizi — E.2.B.4.2.P.) Insussistenze passive where relative all'acquisto di beni e servizi — E.2.B.4.2.P.) Insussistenze passive where relative all'acquisto di beni e servizi — E.2.B.4.2.P.) Insussistenze passive where relative all'acquisto di beni e servizi — E.2.B.4.2.P.) Altri onali straordinari (E.) Risuttato perima delle imposta (AB.+)-C.+)-D.+/-E.) Imposto e tassis — V.1) IRAP	163 1 220 0 1 1 2,360 117 48 68 23 455 0 7,462 7,986 5,697 5,112	352 15 149 0 0 2 030 0 0 0 0 0 0 0 1483 3699 5,571
EA0260 EA0370 EA0390 EA0400 EA0400 EA0410 EA0440 EA0440 EA0450 EA0640 EA0650 EA0660 EA0600	E.2.B.3.2.B) Soprav-passive where relative all personale - dispense medica. E.2.B.3.2.B.3 Soprav. passive where relative all personale - dispense medica. E.2.B.3.2.B.3 Soprav. passive where relative all personale - dispense namedica. E.2.B.3.2.B.3 Soprav. passive where relative all personale - dispense namedica. E.2.B.3.2.C) Sopraviversienze passive where relative all personale - demonstrative all personale demonstrative all persona	163 1 220 0 1 1 2,360 117 48 48 23 45 0 7,452 7,986 5,597 5,117 483	35.2 1.5 1.49 0 0 2.030 0 0 0 0 0 0 -183 3.89 5.618 6.671 5.218
EA0360 LA0370 EA0390 EA0390 EA0400 EA0400 EA0440 EA0440 EA0440 EA0460 EA0540 EA0540 EA0560 EA0560 EA0560 YA0020 YA0020 YA0020 YA0020 YA0020 YA0020 YA0020	E.2.B. 3.2.B.) Soprav-passive where relative all personale - dispense medica. E.2.B. 3.2.B. 3) Soprav-passive where relative all personale - dispense medica. E.2.B. 3.2.B. 3) Soprav-passive where relative all personale - dispense non-dispense medica. E.2.B. 3.2.C.) Soprav-passive where relative all personale - comparto. E.2.B. 3.2.C.) Soprav-passive where relative all personale - comparto. E.2.B. 3.2.C.) Soprav-passive where relative all convenzion per la specialistica. E.2.B. 3.2.C.) Soprav-passive where relative all acquisto di beni e servizi. E.2.B. 3.2.C.) Altre opprav-passive where elative all acquisto di beni e servizi. E.2.B. 4.2.C.) Altre opprav-passive where: E.2.B. 4.2.C.) Altre opprav-passive where: E.2.B. 4.2.C.) Altre insussistenze passive where: E.2.B. 4.2.C.) Altre insussistenze passiv	163 1 220 20 1 1 2,380 1117 68 68 23 45 0 7,462 7,886 5,897 5,112 483	352 15 149 0 0 2,030 0 0 0 0 0 0 483 3,499 6,571 5,216 2,266
EA0360 EA0370 EA0390 EA0490 EA0440 EA0440 EA0440 EA0440 EA0440 EA0460 EA0640 EA0660 EA0660 EA0660 EA0660 YA0090 YA0090 YA0090 YA0090 YA0090 YA0090 YA0090 YA0090 YA0090	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive wherzi relative al personale - impenza mecha 52.B.3.2.B.1) Soprav. passive wherzi relative al personale - impenza mecha 52.B.3.2.B.3) Soprav. passive wherzi relative al personale - dispenza nan medica 62.B.3.2.C) Sopravvenienze passive wherzi relative al personale - compado 62.B.3.2.C) Sopravvenienze passive wherzi relative al personale - compado 62.B.3.2.C) Sopravvenienze passive wherzi relative alle convenzioni con medica di base 62.B.3.2.C) Sopravvenienze passive wherzi relative all'acquisto di beni e servizi 62.B.3.2.S) Altre sopravvenienze passive wherzi elative all'acquisto di beni e servizi 62.B.3.2.S) Altre sopravvenienze passive wherzi 62.B.3.2.S) Altre insussitienze passive wherzi 6	163 1 220 0 1 1 2,360 117 48 68 23 455 0 7,462 7,966 5,697 5,112 465 102	352 15 149 0 0 2030 0 0 0 0 0 0 1483 389 6,571 5,218 280
EA0360 EA0370 EA0390 EA0400 EA0410 EA0410 EA0440 EA0440 EA0440 EA0440 EA0450 EA0640 EA0640 EA0640 EA0640 EA0640 EA0640 EA0640 EA0640 EA0660 YA0000	E.2.B.3.2.B) Soprav-passive where relative all personale - dispense mechas E.2.B.3.2.B.1) Soprav- passive where relative all personale - dispense mechas E.2.B.3.2.B.3) Soprav- passive where relative all personale - dispense relative all personale relative all'especie rel	163 1 220 21 1 2380 117 68 68 23 45 0 7,4552 7,986 5,897 5,112 483 102	35.2 1.5 1.49 0 0 2.030 0 0 0 0 0 0 1.83 3.89 6.619 5.218 2.86 6.71
EA0360 EA0370 EA0390 EA0490 EA0440 EA0440 EA0440 EA0440 EA0440 EA0460 EA0640 EA0660 EA0660 EA0660 EA0660 YA0090 YA0090 YA0090 YA0090 YA0090 YA0090 YA0090 YA0090 YA0090	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive wherzi relative al personale - impenza mecha 52.B.3.2.B.1) Soprav. passive wherzi relative al personale - impenza mecha 52.B.3.2.B.3) Soprav. passive wherzi relative al personale - dispenza nan medica 62.B.3.2.C) Sopravvenienze passive wherzi relative al personale - compado 62.B.3.2.C) Sopravvenienze passive wherzi relative al personale - compado 62.B.3.2.C) Sopravvenienze passive wherzi relative alle convenzioni con medica di base 62.B.3.2.C) Sopravvenienze passive wherzi relative all'acquisto di beni e servizi 62.B.3.2.S) Altre sopravvenienze passive wherzi elative all'acquisto di beni e servizi 62.B.3.2.S) Altre sopravvenienze passive wherzi 62.B.3.2.S) Altre insussitienze passive wherzi 6	163 1 220 0 1 1 2,360 117 48 68 23 455 0 7,462 7,966 5,697 5,112 465 102	352 15 149 0 0 2030 0 0 0 0 0 0 4183 389 6,571 5,216 286 5,77





REGIONE CAMPANIA

AZIENDA OSPEDALIERA "SANT'ANNA E SAN SEBASTIANO" DI RILIEVO NAZIONALE E DI ALTA SPECIALIZZAZIONE

DI CASERTA

Deliberazione nº 125 del 5 mor 20 2018

Oggetto: Spending Review - art.9 D.L. 78/2015 e Piano di efficientamento - art. 1 c. 524 e succ. L. 208/2015. Quantificazione misure contenimento dei costi 2017.

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

A conclusione di specifica istruttoria, descritta nella narrazione che segue, si rappresenta che ricorrono i presupposti finalizzati all'adozione del presente provvedimento, ai sensi dell'art. 2 della Legge n. 241/1990 e s.m.i.

Premesso che

 con il Decreto Legge n. 78/2015, convertito in Legge n. 125/2015, il Governo ha varato nuove norme in materia di revisione della spesa pubblica prevedendo, tra l'altro, che le Aziende Sanitarie avrebbero dovuto porre la massima attenzione al contenimento dei costi ed al mantenimento dell'equilibrio economico;

- L'art. 9-ter, comma 1, lett. a) del D.L. n.78/2015, ha disposto in particolare che gli enti del SSN avrebbero dovuto proporre ai fornitori di tutte le tipologie dei contratti in essere di beni e servizi, relativamente alle singole voci di costo indicate nella Tabella A allegata allo stesso decreto, una rinegoziazione dei contratti che con l'effetto di ridurre i prezzi unitari di fornitura e/o i volumi di acquisto, senza che ciò comportasse una modifica della durata del contratto. La misura della riduzione è stata fissata su base annua pari al 5% del valore complessivo dei contratti in essere:

 è stata comunque riconosciuta alle Regioni la possibilità, al fine di tutelare i livelli essenziali di assistenza, di conseguire l'obiettivo economico-finanziario anche attraverso misure alternative, purché fosse stato fatto enlice l'agrifficie di la liberatione.

salvo l'equilibrio di bilancio.

- sempre al fine di favorire la corretta ed appropriata allocazione delle risorse programmate per il finanziamento del Servizio sanitario nazionale oltreché per l'erogazione dei livelli essenziali di assistenza (LEA), la legge n. 208/2015 ha individuato le procedure per conseguire miglioramenti nella produttività e nell'efficienza degli enti del SSN e ciò sia nel rispetto dell'equilibrio economico- finanziario che nel rispetto della garanzia dei LEA. In particolare la legge, ai commi 524 e seguenti, ha fissato i criteri da considerare per stabilire l'assoggettamento o meno delle aziende ospedaliere al piano di efficientamento e riequilibrio, e indicato i piani e le procedure che queste hanno dovuto sottoporre alle regioni per uscirne;

- con DCA 102/2016 sono state individuate le aziende ospedaliere campane da sottoporre a piano di

efficientamento e riequilibrio tra cui anche l'AORN Sant'Anna e San Sebastiano;

 sotto la supervisione degli organi regionali e dell'advisor Contabile è stato predisposto, per gli obiettivi di natura economica, il piano di efficientamento di questa AORN con individuazione degli interventi da porre in essere, dei risultati programmatici attesi il cui raggiungimento deve garantire l'equilibrio economico finanziario;

Preso Atto che

- con circolare prot. 3547/C del 01/10/2015 il Sub commissario ad Acta per il Piano di Rientro, al fine di rendere operativo il meccanismo introdotto dal decreto legge 78/2015 e smi e per coordinare il sistema degli acquisti, ha impartito apposite disposizioni invitando le Aziende Sanitarie a comunicare alla So.Re.Sa. S.p.A. i casi di rescissione e i connessi fabbisogni di acquisto in modo che la stessa potesse valutare la possibilità di accesso a convenzioni quadro già attive a livello centrale o regionale, anche in altre regioni, oppure a la possibilità di affidamento diretto in ampliamento di contratti già stipulati da altre Aziende Sanitarie.
- con la medesima disposizione ha stabilito che le Aziende Sanitarie, se avessero già richiesto alla So.Re.Sa.
 S.p.A. l'autorizzazione ad espletare gare autonome per la fornitura di beni e servizi rientranti nelle voci di costo previste al Decreto, avrebbero dovuto riformularle tenendo conto degli obiettivi di risparmio recati dal D.L. 78/2015;
- SoReSa SpA, per le finalità di cui alla spending review, alla luce delle novità normative introdotte con il citato D.L. 78/2015, ha reso disponibile una nuova piattaforma utilizzabile dalle Aziende Sanitarie per la pubblicazione delle informazioni dovute;

 pertanto le Aziende Sanitarie stanno provvedendo a rinegoziare i contratti inscrendo i dati di interesse nella piattaforma informatica regionale appositamente allestita da SoReSa;

Considerato che

- nel corso della seconda parte del 2017 gli uffici amministrativi aziendali preposti, tenuto conto delle rinegoziazioni di contratti di fornitura avviate, tra l'altro già nel 2016, ovvero dei quantitativi effettivamente ordinati rispetto a quanto contrattualizzato, hanno concretizzato il caricamento delle informazioni relative ai contratti in essere alla data di entrata in vigore della normativa, in corrispondenza delle singole voci di costo previste dalla tabella A allegata al decreto;
- a tal fine sono stati caricati i contratti come dettagliatamente riportati in allegato 1 da cui emerge un risparatio complessivo a consuntivo di circa 2 mln di curo pari a circa il 7% come riepilogato in allegato 2;
- nel secondo semestre 2017. d'altra parte, come da relazione del UOC Provveditorato Economato prot. 5435 del 28/02/2018 sono state inoltrate a SoRcSa diverse richieste di autorizzazione ad espletare gare autonome per la fornitura di beni e servizi (allegato 3) rientranti nelle voci di costo previste al Decreto e che le stesse sono state formularle tenendo conto, ove possibile, degli obiettivi di risparmio previsti:
- nel corso del 2017 si è preceduto a un'osservanza delle azioni previste per il raggiungimento del piano di
 efficientamento di cui al DCA 2012/2016 e ad monitoraggio dei risultati gestionali rapportandoli anche alle
 previsioni ipotizzate;

Rilevato che

- gli interventi posti in essere, congiuntamente alle altre misure alternative di contenimento dei costi attuate in materia di personale dipendente con il rispetto del blocco del tourn over, di riduzione delle prestazioni in autoconvenzionamento (prestazioni aggiuntive) e delle convenzioni con altre aziende sanitario, di risoluzione banaria di numerosi contenziosi per debiti pregressi o ritardato pagamento con rispatmio di oneri finanziari, hanno consentito a partire dal III Trimestre 2017 il raggiungimento dell'equilibrio economico finanziario;
- la complessità delle azioni intraprese hanno comportato contestualmente, anche perché molte delle quali sono poste in essere nel rispetto degli obiettivi del piano di efficientamento, risvolti anche in tale direzione come evidenziato in alleto 4, da cui emerge un rispetto delle linee programmatiche di costo previste dal piano per quasi tutte le categorie;

Ritenuto

- poter quantificare al 3 1/12/23/17 le riduzioni di costo per gli interventi la materia di Spending Review cost come rappresentati in allegato 2 che allegato alla presente, unitamente all'allegato I e 3, ne costituisce parte inmtegrante e sostanziale;
- rappresentare, come evidenziato nell'allegato 4 alla presente che ne costituisce parte integrante e sostanziale, il rispetto delle linee programmatiche per quasi tutte le voci di costo previste dal piano di efficinctamento è riequilibrio di cui al DCA 102/2016 cui questa AORN è sottoposta;
- dare atto che tutti gli interventi posti in essere hanno consentito il raggiungimento dell'equilibrio economico finanziario a partire dal III trim 2017, confermato in sede di IV trim 2017 e consolidato con certezza in sede di chiusura di bilancio di esercizio;

Attestata

la legittimità della presente proposta di deliberazione, che è conforme alla vigente normativa in materia;

PROPONE

- Di quantificare al 31/12/2017 le riduzioni di costo per gli interventi in materia di Spending Review cosi come rappresentati in allegato 2 che allegato alla presente, unitamente agli allegati 1 e 3, ne costituisce parte inmtegrante e sostanziale;
- Di rappresentare, come evidenziato nell'allegato 4 alla presente che ne costituisce parte integrante e sostanziale, il rispetto delle linee programmatiche per quasi tutte le voci di costo previste dal piano di efficinetamento e riequilibrio di cui al DCA 102/2016 cui questa AORN è sottoposta;
- Di dare atto che tutti gli interventi posti in essere hanno consentito il raggiungimento dell'equilibrio economico finanziario a partire dal III trim 2017, conformato in sede di IV trim 2017 e consolidato con certezza in sede di chiusura di bilancio di esercizio:
- 4. Trasmettere copia della presente deliberazione al collegio sindacale, alla Corte dei Conti sezione regionale per ogni opportuna informativa, nonché alle UU.OO aziendali Gestione Economico Finanziaria, Provveditorato Economato. Controllo di Gestione e AMAS per le ulteriori iniziative e attività da intraprendere in merito prima della chiusura del bilancio 2017.

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
Gueting Chebitosa

SEDA C D A		3000	3,000	S. Galice	************						
SOME BRIDGERIA CON	98	3 000	2004	3 04,001,81	300,000,000	CD02/2017	63/64/2017	A - A OF HART DESIGN A STOCKED MONTHS	ad then to we a	-	
SIGN DIV. NUTLEN SPA		0,000	True C	28.546,00 €	10000000	THE PARTY NAME OF THE PARTY NA	C100/2/100	T TOOLS	Pilita in introder in why w	Section 200	\$7 Intel/2017
Acer TALIA S.D.A.		3 00/0	3.000	237,60 €	3.15/46	C10C/C1/DC	CF32/10/20	S.1.4.3) Almiteni e producti caritori	BLAS AMB	Chiamana const	56 630/2027
SCHARLED A	My Definitional and the same	0,00 4	9-30,0	POUTSTAT	3 28727¢ br	28/12/20187	1 TOS/10/60	Prodotti alimenteri	HOSEN ITEL	TANTONISTOC	63 632/2017
P. N. S. CYGANICO & W.T.		0.004	2,00,6	3-927 (39.9)	\$ 10'09CE	TOTAL PARTY AND A STATE OF THE PARTY AND A STA	6106/10/10	B.1 A.R. Not ben's prodest spotter	BIAR MELE	Chermany	54 357 DEST
BENISH SHI	167	0.000	\$ (May)	8.577.40 €	3.09/928.62	of the for the	CONTRACTOR CO.	Aftri bani e prodotti semitan	B.L.A.RJ. Aftel ba	SPECIALISTS	EL 178/2017
EB NEUPO SPA		9004	0,000	37.199.11	31.571,47€	J.T. Collection	Canada Maria	Ahri berri e gradotti suntun		20078787806	Charles Ca
MEDTRONIC Halle spa		2000	0,000	243,400	3.08/12/57	31,02/2017	ATD/M/m	Altri beni e produtti canitari	BLAS ANDS	SOUNT TOUR	CTOST/NO. OF
BIOGES ADDIC TRALIA SPIL EX BIODEN DOMES S.H.L.		9004	*000	31.844,93.6	3 08/2/3/89	1100/21/20	4102/19/10	Attribeni e pradotti senitari	BLAS AMB	80796564mm	39 36/2017
WEDINAM S.R.L.	AN SPECIAL PARK POST	3.800	3 100 200	2 309,29 6	\$ 576,39 6	SERVINE	ST02/50/to	Altri bent a prodotti sarabut	BIAR AND	3829252905	56 35/3017
BOSTON SCHWIFFC SAG		3,00,0	3.967797	172,004	-15a,72 g	STOSSEATS	STOPPENTO	M manded	B 3 A 3) Dispositive engled	BA455519EX	57 601/2015
WEDA SHARME SOL		3.00,0	3.80,076	Company of the Compan	4.000,82 €	20/12/2015	51,027,107,10	d andle	8-1-A-31 Disposition and the	4224708427	36 565/3015
Minella State		\$,00,€	57,767,004	Trustan a	344.776	20/12/2015	STOR/Yarto	a near	A 1 A 11 Obscutto control	423055corr	\$100/895 95
COMPTISE	37	3 000	47,772,584	Control of the Contro	\$2.767.00	4102/11/1F	SERVICES	Dispublication and the	BLA II Dispare	AGATACASK	SHOCING BE
ERRY S IN T.		d.000 e	68.575,46 €	\$7075.CA	47.272.56 6	31/12/3015	\$10K/k0/50	Altre Bearing products to the service of	STAR STAR S	5725817150	50 N. A41
CHARLES THE CASE OF THE CASE O		0.00 €	3E312,77 C	342,000.86	A 47 CT	BUDGAGOE	\$10¢/10/20	W. L. D. 4) Support Intelligence in Companies (4)	W. 1. 0. 4) Suppor	23C5803027	22 (1767)
CHONNI CON		0,000	312 324,801 K	312,304,30 €	30 44C EVE WE	31/12/2016	4104/16/19	other hars a grodietti saelitari	dido febrie	POCHOCION	31 H.887
TOU WE DICAL EUROPE SHO	O SECOND COMP	2,000,0	₹ 550,97 €	3.28 Deg.z.	\$ 450000	31/12/2016	5102/2010	Altri heni e prodotti mettari		DC2017/1460	30 K 373
D # CO 36L		3,00,4	3.730,36 €	3.25Q26.6	3.00'36' p	State See See	Sincordago	Altri bere'e prodotti non sanitari		SHAPATHE	The second
HIS HOSPITAL CONSULTING S.F.A.	75	0,000	25.173,05 €	3 50 E45 TZ	3-50/21572	Sinclosing	02/01/2615	Materials per la menuterators	B.L.B.a) Mader	3883086082	153 M 894
ishmeen & Jehnson Medical Spa			311,311,01	3-61-915-UI	10.616,134	2007/1/100	Chelenin	Altri beet a prodotti nen santuat	STREET SHEET	A NOTE BELLEVIEW	277.8 20
HISTRURATIVENEDRY TABORATORY & P. A.	ī	2000	37.112,404	37.512,40 €	37.112,40 €	\$1/12/2015	5202/10/10	Noterials per la manuteratione	0.2.5.5) Wester	DVVCSDEBZ	45 # 907
SCKLIZIONE LIFFICID SRL	7	3000	302 844 202	3 CS 1884 TAT	205'by 181	31/12/2016	5102/10/10	Aftil berd a product system	STAR AND	126/190905	CF 18 33
DIVINOUS ITALIA S.R.I.	0,00% 10984940152 D	0,000	2 386 700	3.00361.2	3.096,00 €	21/12/2015	SECTION.	Abril beni a produtti nan sassina	\$10.6 April 6	911999C815	45 E 54
Ves hos		375,16 €	100 670 000	2 201 100 100 1	389,874,08 e	31/12/2015	5000/19/10	Co. of the control of	Alad Same	THE SECOND	AZ N ZM
CNP COMBUSTIBILI KUCIDA PREMASTINA		3 00/0	# PS ENGTEZ	2 MCSAVEL	758.35	9502/19/00	\$202710VED	trenspectione e riserations agri impleati e macchingri	Barrier Service	West contract	62 M 5862
a spain		3 000	\$ 00°CST TV	43.162,004	3 OFF PRINCES	TOTAL CONTRACTOR	29/11/2015	Manutenzione e siperatione agli legianti e macchoari	B. 3.B) Manuale	\$005006000	40 H.452
WERE CALLET AT BRISINESS	O THE DESCRIPTION AND A PROPERTY AND	1000	3 00 SOB BE	3,00,008.82	3.00 608.31	STORYLLING	STREET CONTROL	B 1.A.R) Altri beri e grudotti sprilari	BJAR Abib	51527613GC	BRITH BE
Alexer IDMIN 5 g.A.		0000	3178472	2.176,41.4	2.179,41€	Cluc/cz/kg	Sibe/radin	Aftri berd a produtt sentlari	B.LA. al altri b	205101745	ST M 242
SCOGMANGGUO S.A.S.		3,000	262 240,004	292 244,00 €	262,240,00€	900/20/00	SECK/30/80	Support informatici a cancellaria	ELEA Suppo	B4857VISM	36 M 877
MOCHIT S.p.a.		0,000	* CF CALLET	3 PG 725 66	29.922.29.6	\$101/22/05	GE/02/20/20	All best a proceed contract	STATE STATE	WESDESTAN	35 H.272
DISTRICT THE CONTRACT OF THE PARTY OF THE PA	10 to	0,00 €	71.704,00 €	3 CO 001 17	378,586,651	24/12/2015	06/02/2015	After bens a product sendani		CONTRACTOR	36.7K 146
CONTROL OF THE STATE OF THE STA	1 1900 Carrier - 0000	0,000	301,385.10	3,00,166.62	301,002.77	Stocker de	5T0Z/4T/8E	After I ben'd e prodotti san'tari		4241748721	20 m. A.
MEDINOMIC HARRANT		0,000	3-50,007.5	9.746,38 €	B.745,AR.C	ctos/cros	STREET, CATTO	Altri here e produtti santiari		6340ADKCAN	D MADE
CHORDWONEDICY 281		3000	3 67,000.75	27.163,73.6	27,163,73.6	STORYSTE	SCOC)COVED	Predett elmenteri		PRINCETERN	20 W 297
ADVANCED MONEDICAL SKI	1000 1000	0,000	2 100 CH S	5.062.50 6	5.867,50.0	\$102/11/20	19/02/2016	Aftri ban a producti sastissi	THE GLASS	4388650505	29 8.28
A.T.M. SERVICE		0,004	2.518,000	200,000	Substitute De	30/32/2036	20/01/2015	Aftr bank a proceeds savings	8148)	MACHETARIA OR OTHER PROPERTY OF THE PROPERTY O	CHEN 42
A T AN OFFICE ONLY	OUR TENEDESCRIPTION A	0,000	21.960,00 €	25,960,00 €	21.560,000	Strategic	STOCKOVE	Aint back a process sanitarit	BAAR	METHERMAN	27 H 283
Allucity S. c.l.		0000	2.413,60 €	3485,604	2415,000	at/12/2015	MIDE/Holey	Altri bapi e procesti centari	BALE	CVADRECCEN	35 W 248
ALC: ARTICLE SPA		9,000	Distant	174,403,40 €	300,000,000		£10c/10/10	Metared diguerderoba, di pubble e di conservo in severe	8183	50001826706	24 8584
ALMORALL SPA		0,004	35.00,000	25 197,50 £	30978157		21,01/1019	Alth bear a producti (activa)	ELAN,	CANTERDRON	29 061,50/2013
SENSE WAS LIVED SON TO SON		9,000,6	3.000'20 €	71.004,50 ¢	12 BCB (0) 4	20/12/2012	15/02/2012	Albi best e predont support	BLASS	27.1960361	Catalyoung 52
MSUS IAC UT AL THE TOTAL THE	SOCIETATION SOCI	ottoc	3-1E-003-Th	42,456,56 €	386,38674		Charles	Aftri best e prodotti savitset	BALL	3540504170	
GRIFOLS ITALIA S.P.A.		3,000	31418.036	\$ 00'819'TI	\$1.438,00 g		MONTONIO	Abd bear a property sentant	BIAR	TEGSTWOMEN	19- DEC.414/2010
Programme and the companies of the compa		3,000	317 300 60 6	317,300,006	3(7.200,up)		M/03/2014	And been a precised season	80.00	MADERICAL MADER	PEOCHECTION 81
CEIGENE S R. I		3,00,6	365,425,444	346.00	3 16 16 16 16 16	20/02/2017	MOL/104/23	Attri bero e predebt seetlari	BALIS	STREET, STREET	STORY CAN THE AT
State Bandana en	0.00 € 04729000012	0,000	3.00,Right	15,056,00 €	30636031		25/07/2014	Altri beni e producti wetturi	BIAN	S#74401000	15 OFL 122/2014
HOCHE DIMGNOSTICS SPA		3,000	9.00,000,000	9 00,000,006	> 000,000 poe		PL02/90/90	ATT ben's prodout welter	BLAN	XA30777304	14 DEL 500/2014
STALLENGENES FIVLIA SRL	-	3,000	100 SEC. SEC.	315.305.006	235.305.60 e	ETUZO/ET/CE I	CEON/YEO/YEO	Altri besi a producti santust	BIAR	4241590ECB	EDECASSED BE
CELOGNE S.R.L.		0,00 €	25,141,15¢	3 56 501 52	279 200 M		01/01/2013	And bert a protottl sembert	18 A L. II	CBCE/VBDHIX	12 OEL 241/2013
NOTE INSPITATION CONTRACTOR AND		0,004	95,603,72 €	35.696,32€	377'988'50	CHANGING C	01/01/2012	Altd bari e grototti santari	-	Chercenta	2102/1/1/10 OF
MEDITHONIC Rules spin	6/00 t 05/2030156	0.000	34,124	344,374	\$44,124		C102/60/15	B.1.A.B. Abd beni e prodotti pentani		3547797325	2 DEL 120/2012
R BRUUSH NILAND S p.A.	Ī	2,000	200 000 000	280,941,056	750706082		5102/10/13	R. L. A. M. Medical annotation and the second		Medageiss	# DEL 13/3012
GESA SHI		3 000	3-07-HCT 1887.	198 197 00 6	195 197 000		60/01/2011	A.1.A.8) Altri beni a prodotti santtari		A SECURIOR	7 DELAST/2017
IPS PA	0.004 60.0000000000000000000000000000000	3.265.811,61.4	PRIVITY NGEN	7.530 227,00 €	2 89'L62'L65'B	CONTRACTOR	17/08/2012	8-2 & 1.12-C] Altri conditi non seminari da privala		2951883341	5 81F 232/12
West Boulday		3.00.000.000.0	1.721.770,000	2-020,174,000	7.439.134,00.4		24/05/2014	Pullik	22812	05/17/17/7865	4 REP. 223/11
GESAN SIN.				P00081 522 B	8.229.160,an e		01/07/2013	Age triange	2.2 8 1.30	OSSOCIACION DE LA COMPANSION DE LA COMPA	PROCNING ASH II
formbare	to sample and Little P. Ive Fernitors	а	-	1027-500,00 6 2 625 ren on 6	3 000 TOO TOO E	#102/co/bc g	STOP AND AND	204 W ARL 11-1-1		ALAS LEEDER	2 001 000/33

Pg 4/2

N3 7864 611	\$2 78t/201	100/007 DB	100/108 62	SOCIESE CO	75 978/201	77 1006/20	102/1501 T.c.
							117 Z1230C103
102	* 8633	9F14 B	125 B	7C00 B			
CLAST Attribent e predebli senitari	1.A.II Altri here e predetti suniteri	1.A.B) Aftri bent a precioni sentari	1.A.B Altri Beni a prodotti speltrri 1.A.B Altri Beni a prodotti speltrri	1.4.8) Aitri beni e prodotti sentari	J. B.S. Attribes a produtti non sentar:	R.1.A.R) Abd beni e produtt sectari R.1.A.R) Abd beni e produtt sectari	R.T.A.W. Add beni e predest sandari R.T.A.W. Add beni e predest sandari
02/03/2012	02/01/2017	2106/20/20	02/01/2017 11/01/2017	02/01/2017 CEDE/10/20	4108/38/cs	(102/10/co	CONCINCTOR
30/32/2017	10/12/2017	10/12/207	90/14/2017	90/12/2017 28/12/2017	29/12/2017	10/17/2017	30/12/2017
29.314,59 ¢	3.673.006	3 doryty11	\$1,240,004	36.544,004	303,504	16,004	3.00/012.11
37,386,8675	3.00/2963	3.05/225.9	34.208,802.81	3.00%65.1	1736,004	3666	3.010,40 €
9,000	2000	0,004	0,004	0,000	0.004	0,000	0,000
0,00 4	9.00,0	0,004	0,000	0,004	drace orange	300,0	3-000
21.395,60 € 03354501215	B 347,00 € 04440811217	4.932.50 € 059129739444	STREET, STREET	S SAN THE PROPERTY OF THE PARTY	7.785,20 € 06139M60150	36,594,775 € 313931600000 F	1 030,20 € 08033-450008
AND BUSANA SET	WED.ITA.ard	APPLIED MEDICAL ITALIA	FRESENBUS MEDICAL CARE ITANIA SPA	LANCHEASH:	TELEPLEX MEDICAL SIK.	DWANTH SPA	ARE HOSPITAL SERVICE SAS

82/2

794.52.8 194.62.3 19.14.6 1
--



Azienda Ospedaliera di Caserta
"Sant'Anna e San Sebastiano"
di rillevo nazionale e di alta specializzazione
Via Palasciano – 81100 Caserta (CE)

ALLEGANO 3

Direttore Generale: Dott. Mario Nicolo Vittorio Ferrante

Unità Operativa Complessa Provveditorato ed Economato

Direttore: dott.ssa Marisa Di Sano

Telefono:0823-232462

e-mail-: provveditorato@ospedale.caserta.it pec: provveditorato@ospedalecasertapec.it

AL SIG. DIRETTORE AMMINISTRATIVO

SEDE

(a mouro)

OGGETTO: Iniziative volte al contenimento della spesa anno 2017.

Con riferimento alla richiesta per le vie brevi dei dati relativi alle attività, per l'anno 2017, volte al contenimento della spesa, si comunica quanto segue.

- La normativa sulla spending revieu ha previsto, tra l'altro, che le AA.SS.LL. e AA.OO. avrebbero dovuto essere partecipi pienamente degli obiettivi di contenimento complessivo della spesa pur garantendo i L.E.A. e i livelli dei servizi erogati, al fine di contribuire all'equilibrio economico regionale e nazionale.
- In particolare la normativa prevede che gli enti del SSN propongano ai fornitori delle diverse tipologie di beni e servizi una rinegoziazione dei contratti con l'effetto di ridurre i prezzi unitari di fornitura e/o i volumi di acquisto, senza che ciò comporti una modifica della durata del contratto. La misura della riduzione è normativamente fissata su base annua in misura pari al 5% del valore complessivo dei contratti in essere.
- Questa AORN è sottoposta anche ai vincoli del Piano di efficientamento e, pertanto, è
 vincolata nelle azioni a mirare al perseguimento dei risultati programmatici attesi il cui
 raggiungimento è finalizzato a garantire l'equilibrio economico finanziario.
- Le Aziende Sanitarie, pertanto, devono procedere alla rinegoziazione dei contratti, anche al fine di consentire alla Regione di rispettare il tetto previsto dalla normativa sopra richiamata.
- Quanto alle specifiche attività poste in essere per l'anno 2017 si evidenzia che, in via assolutamente prioritaria, è stato necessario attivare le nuove gare considerato che la stragrande maggioranza di contratti in essere risultava scaduta e in proroga. Solo nel secondo semestre 2017 sono state inoltrate a SoReSa n. 20 autorizzazioni ad espletare gare autonome per la fornitura di beni e servizi (All.1).
- La riduzione della spesa è derivata in seguito o di rinegoziazioni di contratti di fornitura, avviati tra l'altro già nel 2016, o a seguito di riduzione dei quantitativi effettivamente ordinati rispetto a quanto contrattualizzato. La predette informazioni sono state oggetto di caricamento sull'apposita piattaforma SORESA (All.2).





Azienda Ospedaliera di Caserta "Sant'Anna e San Sebastiano" di rilievo nazionale e di alta specializzazione Via Palasciano – 81100 Caserta (CE)

Olrettore Generale: Dott. Mario Nicala Vittorio Ferrante

Dal caricamento di un congruo numero di contratti sulla piattaforma Spending Revieu di SORESA emerge un risparmio complessivo a consuntivo pari a circa il 7%.

27-2-18

Il Direttore UOC Provveditorato ed Economato

Dr.ssa Marisa Di Sano

N'	DATA	OGGETTO	GARA GIA' IN ESSERE AL 14.08.2015	IMPORTO ANNUALE	IMPORTO SOGGETTO A S.R.	RIDUZIONE COSTO
1	28.12,2017	FORNITURA MATERIALE PROTESICO E DISPOSITIVI PER NEUROCHIBURGIA.	NO (note 1)	€ 1.599.389,35	NO.	
2	30.10.2017	FORNITURA PRODOTTI PER OCULISTICA	NO (nota 2)	€465.503,00	. NO:	S.,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,
3	12.07.2017	SERVIZIO DI GESTIONE E MANUTENZIONE IMPIANTO IPERBARICO	Si	€ 84.000,00	NO.	€ 44,000,00
4	12.07.2017	SERVIZIO DI NOLEGGIO E STERILIZZAZIONE STRUMENTARIO CHIRURGICO	NO (nota 3)	€ 1.089.088,00	NO	
5	10.07.2017	PORNITURA DISPOSITIVI E MATERIALE PROTESICO PER CARDIOCIAIRURGIA	NO (nota 4)	€ 3.072.678,25	NO	
6	14.09.2017	SERVIZIO TRASPORTO PROVETTE PER ESAME DI VALIDAZIONE BIOLOGICA.	SI	€ 120.000,00	SI	
7	10.11.2017	FORNITURA DEFLUSSORI È SET LON LA MESSA A DISPOSIZIONE DI SISTEMI INFLISIONALI	NO (nota 5)	€ 93.300,00	NO	
8	18,09,2017	SERVIZIO DI PULIZIA E SANIFICAZIONE DELLE AREE OSPEDALIERE	SI	€ 2.714.890,00	St	€ 1.868.745,2
9	18.10.2017	FORNITURA DI N. 18 CF FARMACO ESTERO STRENSIO 100 MG/ML	NO	€ 1.451.520,00	NO	
10	21.07.2017	FORNITURA DI N. 350 SISTEMI PER OCCUSIONE ACCESSO FEMORALE	NO	€ 41,160,00	NO	
11	21.07.2017	FORNITURA SACCHE CON FILTRAZIONE	9	€ 42,000,00	NO	
1.2	19.07.2017	FORNITURA DISPOSITIVI PER UROLOGIA	NO (nota 6)	€ 882,511,16	NO	
13	28.11.2017	FORNITURA DI NR. 12 CF DEL FARMACO ICLUSIG 15 MG	NO	€ 64,438,56	NO.	
14	19:10:2017	SERVIZIO DI CONDUZIONE ASSISTENZA, MANUTENZIONE ED EVOLUZIONE DEL N.S.I.I. AZ ENDALE	SI	€ 675.743,00	ŞI	€ 162.757,0
15	26.07.2017	FORNITURA DI GAS MEDICALI E RELATIVO SERVIZIO DI CONDUZIONE,GESTIONE,MANUTENZIONE ORDINARIA E STRAOBDINARIA E SERVIZIO DI REPERIBILITA' 24/H SU 24/H DEGUI IMPIANTI CENTRALIZZATI DI GAS MEDICALI,VUOTO ED ESTRAZIONE GAS ANESTETICI	NO (cota 7)	€1,107,731,04	NO	
16	19.07.2017	FORNITURA DI PRODOTTI PER USO COMUNE E PER SALE OPERATORIE	NO (neta 8)	€ 513.371,50	NO.	
17	19.07.2017	FORNITURA DI PROTESI E DISPOSITIVI PER CHIRURGIA VASCOLARE	NO	€ 923.862,33	NO	5
18	19.07.2017	FORNITURA FILLOCSUTURA	NO	€ 466.665,66	NO.	
19	21.07.2017	FORNITURA DI PRODOTTI PER ELETTROFISIOLOGIA	NO.	€ 254:600,00	NO	
20	19.07.2017	FORNITURA DI PRODOTTI PER LAPAROSCOPIA	NO	€ 510.000,00	NO	
		NOTE		The second second second		
1	LOTTI A GAR	A SONO STATI INCREMENTATI DI UN NOTEVOLE NUMERO DI DISPOSITIVI MEDICI DI RECENTE INSERIMENTO NEL MERCATO				
z	I LOTTI A GAR	A SONO STATI INCREMENTATI DI UN NOTEVOLE NUARFRO DI DISPOSITIVI MEDICI DI RECENTE INSERIMENTO NEL MERCATO				
3	fL:S	SERVIZIO IN OGGETTO COMPRENDE NOLEGGIO DELLO STRUMENTARIO				
4	IL FAB	BISOGNO DELLE PRECEDENTI GARE E' RISULTATO QUANTITATIVAMNEETE ASSOLUTAMENTE INSUFFICIENTE				
5		II, FABBISDGNO PREVEDE UN INCREMENTO DEL NUMERO DI POMPE				
6	-	SDNO STATI INSERITI NUOYI D.M.		1111		
7	E' LA PRIMA	PROCEDURA DI GARA IN CUI SONO STATI L'NIFICATI SERVIZ O MANUTENTIVO E FORNITURA				
8		SONO STATI INSERITE NUOVE TI POLOGIA DI PRODOTTO		-		1

M"	DATA	OGGETTO	GARA GIA' IN ESSERE AL 14.08.2015	IMPORTO ANNUALE	SOGGETTO A S.R.	COSTO
1	08/09/2017	NOLEGGIO SISTEMI RIS PACS COMPRENSIVO DI SERVIZIO DI ARCHIVIAZIONE ESTERNALIZZATA AI FINI DEL DISSASTER RECOVERY E CONSERVAZIONE ELETTRONICA SOSTITUTIVA PER LA DURATA DI TRA ANNI	si	€ 420.000,00	NO	
2	26/09/2017	MANUTENZIONE FULL-RISK DI N° 2 SISTEMI ANGIOGRAFICI PHILPS IN DOTAZIONE ALLA UOC CARDIOLOGIA INTERVENTISTICA	SL	€ 128.804,00	SI (cota 1)	
		NOTE			1	



- Confronto IV Trim 2017/Dati Programmati-

CONTO ECONOMICO	Cons 2016	IV Trimestre 2017	Programmatico 2017	A IV Trim 2017 - Progr 2017	
€/000	A	В	c	B-C	%
Contributi F.S.R. Indistinto	79.646	79.646	51.316	28.830	55%
Contributi F.S.R, Vincolato	1.014	1.014	898	118	13%
Contributi F.S.R.	80.660	80.660	52,212	28.448	54%
Saldo Mobištà Infra	86.006	81 104	116,514	- 35.410	-30%
Saldo Mobilità Extra	1.923	1.872	1.737	135	8%
Saldo Infragruppo Regionale	0	0	0.	0	
Salde Mobilità	87.929	82.976	118,251	- 35.275	-30%
Utilizzo Fondi Per Quote Inutilizzate Contributi Vincolati Di Esercu	277	277	63	214	340%
Ulteriori Trasferimenti Pubblici	0	0	0	0	
Ticket	1.161	1.056	1.058	-2	0%
Altre Entrate Proprie	1,376	1,151	983	168	17%
Entrate Proprie	2.814	2.484	2.104	380	18%
Ricavi Intramoenia	1,968	3.370	2.483	887	36%
Costi Intramceria	1.914	2.902	1.859	1.043	56%
Saido intramoenia	54	458	824	- 155	-25%
Reflifica Contributi F.S.R. Per Destinazione Ad Investimenti	- 4 187	2.602	- 1.161	-1.441	124%
Reflifica Contributi Pubblici Per Destinazione Ad Investimenti	0	a	0	0	1
Rettifica Contributi Per Destinazione Ad investimenti	-4,167	- 2,802	- 1,161	-1,441	124%
Otale Ricavi Netti	167.290	163,986	172,031	- 8.045	-5%
Personale Dipandente	78.964	76.350	77:974	-1.624	-2%
Personale Sanitario-Non Dipendente	6.185	8.369	6.928	1,441	21%
Personale Non Sanitario-Non Dipendente	1.645	1.609	1.609	0	0%
Personale Non Dipendents	7,830	9.978	8.537	1.441	17%
Personale	84.794	86.328	86.511	- 183	0%
Prodotti Farmaceutici e Emoderivati	24.589	20.986	40.637	- 19.671	-48%
Altri Beni Sanitari	17.483	17.391	14,870	2.521	17%
Beni Non Sanitari	291	312	277	35	13%
Servizi	29.124	27.683	30.415	- 2.732	-9%
Altri Beni E Servizi	46.898	45,386	45.581	- 175	0%
Ammortamenti E Sterilizzazioni	478	478	850	- 172	-26%
Costi Sostenuti in Economia	0	0	0	0	
Ammortamenti E Costi Capitalizzati	478	478	650	- 172	-26%
Accentonamenti Rischi	4:013	8.753	3.823	2.930	77%



- Confronto IV Trim 2017/Dati Programmati-

A0 SAN SEBASTIANO			THE PERSON NAMED IN	OR STREET, SQUARE,	
CONTO ECONOMICO	Cons 2016	IV Trimestre 2017	Programmatico 2017	Δ IV Trim 2017 - Progr 2017	
€/000	A	В	Ç	B-C	%
Accantenamenti Sumai (+Ytr)	0	0	0	0	200
Altri Accantonamenti	0	214	55	149	2299
Accantonament Per Rinnovi Contrattuali	285	840	0	840	
Accardonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	1.982	806	701	104	159
Accentonament	6.280	8.612	4,589	4.023	889
Variazione Rimanenze Sanitarie	- 100	- 76	-1,681	1.608	-969
Variazione Rimanenze Non Sanitaria	. 71	154	-80	234	-2939
Variazione Rimanenze	- 171	79	- 1.781	1,840	-1045
Totale Costi Interní	162.848	151.849	176.187	-14,338	-87
Medicina Di Base	0	D	0	0	-
Farmaceutica Convenzionata	0	0	0	0	31377
Prestazioni Da Privato-Ospedallera	a	0	0	0	
Prestazioni Da Privato-Ambulatoriale	0	0	6	0	
Prestazioni Da Privato-Riabilitazione Extra Ospedallera	0	q	0	0	
Altre Prestaziorii Dai Privato	463	463	598	- 135	-239
Prestazioni De Privato	463	463	598	- 135	-23%
Totale Costi Esterni	463	463	598	- 135	-239
Totale Costi Operativi	163.311	162.312	176.785	-14.473	-85
Margine Operativo	3,979	1.674	4.755	6.425	-135%
Svalutazione Crediti, Rivalutazioni e Svalutazioni Finanziarie	135	135	138	-3	-2%
Saldo Gestione Finanziana	0	0	122	- 122	-100%
чар	5.570	5.819	5,380	239	4%
ITRS	48	48	48	0	0%
Altri Oneri Fisoati	336	336	251	85	34%
Oneri Fiscali	5.954	6.003	5,679	324	6%
Componenti Straordinarie Attive	3.708	6.403	755	5.648	748%
Componenti Straordinarie Passive	2.805	1.695	2.629	-934	-36%
Saldo Gastione Straordinaria	- 993	-4.708	1,874	- 6.582	-351%
Totale Componenti Finanzi e Straordinaria	5.098	1,430	7,813	- 6.383	-82%
Totale Costi	188.407	163.742	184.598	- 20,856	-11%
Risultato Ecenomico	- 1.117	244	- 12.568	12,812	-102%

Totale Ricavi da prestazioni new		84.053	119.340
Totale Altri Ricavi		8.088	6.360
Finanziamento per funzioni max ammissibile		36.143	51.316
Ricavi massimi ammissibili		128.284	177.017
Totale Costi		173.649	186.549
	Scostamento As	45.365	9.533
	Scostamento %	37,7%	5,6%



Vista la suestesa proposta di deliberazione, si esprime parere l'avorevole.

H. DIRETTORE SANITARIO
Dott.sa.Antonjetta Siciliano

IL DIRETTORE GENERALE Dott, Mario Nicola Vittorio Ferrante

nominato con D.G.R.C. n. 297 del 23.05.2017 immesso nelle funzioni con D.P.G.R.C. n.212 del 30.05.2017

- Vista la proposta di deliberazione che precede
- Visto il parere favorevole reso sulla stessa dal Direttore Sanitario

DELIBERA

Per le causali in premessa, che qui si intendono integralmente richiamate e trascritte, di prendere atto della proposta di deliberazione che precede e, per l'effetto, di:

Quantificare al 31/12/2017 le riduzioni di costo per gli interventi in materia di Spending Review così come rappresentati in allegato 2 che allegato alla presente, unitamente agli allegati 1 e 3, ne costituisce parte inmtegrante e sostanziale;

Rappresentare, come evidenziato nell' allegato 4 alla presente che ne costituisce parte integrante e sostanziale, il rispetto delle lince programmatiche per quasi tutte le voci di costo previste dal piano di efficinetamento e riequifibrio di cui al DCA 102/2016 cui questa AORN è sottoposta;

Dare atto che tutti gli interventi posti in essere hanno consentito il raggiungimento dell'equilibrio economice finanziario a partire dal III trim 2017, confermato in sede di IV trim 2017 e consolidato con certezza in sede di chiusura di bilancio di esercizio:

Trasmettere copia della presente deliberazione al collegio sindacale, alla Corte dei Conti sezione regionale per ogni opportuna informativa, nonché alle UU.OO aziendali Gestione Economico Finanziaria, Provveditorato Economato, Controllo di Gestione e AMAS per le ulteriori iniziative e attività da intraprendere in merito prima della chiusura del bilancio 2017.

II. DIRETTORE GENERALE Dott. Majio Nicola Vittorio Ferrante



Azienda Ospedaliera di Caserta
"Sant'Anna e San Sebastiano"
di rilievo nazionale e di alta specializzazione

Via Palasciano – 81 100 Caserta (CE) Direttore Generale: Dott. Mario Nicola Vittoria Ferninte ADECLATO 3

Direzione Generale

Alla Direzione Generale per la Tutela della Salute e il Coordinamento del S.S.R. c.a. Dr. Gaetano Patrone

Pec: dg04.personalessr.@pec.regione.campania.it reclutamentossr@regione.campania.it

Oggetto: monitoraggio procedure di reclutamento - vs. nota prot 189466 del 21/03/2018

In riscontro alla richiesta di cui alla Vs nota in oggetto, si trasmette in allegato formato excel e pdf il file relativo alle procedure di reclutamento aggiornato alla data odierna.

Il Directore GRU D.ssa Luigia Infante

Il Direttore Sanitario D.ssa Antonietta Siciliano Il Direttore Amministrativo Gaetano Gubitosa

Il Directore Generale Dr. Mario Nicola Vittorio Ferrante

 | | | | |
 | | | | |
 | | | | |
 | | | | | | | | |
 | | | | |
 | | | |
 | | | | |
 | | 2 | | | | |
 | | | | |
 | | | NAME AND ADDRESS OF THE OWNER, WHEN SELECTION AND ADDRESS OF THE OWNER, WHEN SELECTION AND ADDRESS OF THE OWNER, ADDRESS OF THE OWNE | SOURCE ASSESSED. | | property district divergery
 | Principal SURFree Different | The same of the same of the same | THE REAL PROPERTY. | Managed All 17 de 24/28/28/71 | policy of 418171 on 3378-3017
 | with an entities throught | Personal Abilities SQUARET | selected COST of 1178-2017 | Month of Market at Column | Contract of the Contract
 |
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	----------------------------	--	---
--	--	--	--
---	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	---	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	--
--	--	--	---
--	--	--	--
--			
Alen po ou, illist Alen po bolistist Alen bell alen programme prog	Memorabili dra Missona a sa Internation and	Authorities but Authorities of the professional professional and professional professional professional and	Challenge and Article
 | MACRONALISM
MACROSALISM | NEWS ONLOST | NEGOTOR LOST | WARRINGE | MATCH MARKET WITH THE WARMAN THE WARMAN THE WAS THE WASTE CONCERN.
 | SOCIABIND SHOUTH OUR RECEION OF MAINTING OF PRINCIPAL CONSTITUTION OF LINES AND LINES OF LINES AND LINES OF LIN | | WELL AND DE LEGIT HARM IN A STANDON AND | | SOFT SOCIAL LONG COMMISSION IN COMMISSION COMISSION COMISSION COMMISSION COMMISSION COMMISSION COMMISSION COMM | More different to this committee on the first advantage of the second | | With about ton permiss is spiral
 | SCHOOL FOR SE MAINE SCHOOL | Contraction to the section in the contract of | ACCUSAGE IN THE SECOND CO. CO. CO. | ABITECUTI TRACE AUTORA AUT | SECTION AND ARRESTS AND ARREST | | A CREATE BIT | Medical Action | 1002007-223 | Name of the second seco | A CONTRACTOR CONTRACTOR CONTRACTOR
 | ATC/TUMBET Comments to comments | The second secon | TOTAL TOTAL LIBERT STORES STORES AND A STORE | Annation Constitution | ORNAL HAR BECKETCA CHARLES SECTION OF THE PROPERTY OF THE SECTION OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE SECTION OF THE SECTIO | COLLEGERAL DE PROPRIOR DE PRINTED DE RECORDINATION DE PRINTE DE PRINTE DE PRINTE DE LA COLLEGERAL DE LA COLLEGERA DE LA COLLEGERAL DE LA COLLEGERA | CONTRACTOR CO.C. | Market Control
 | STATE OF CHARGE WE SEEL THE STATE OF STATE STATE STATE OF THE STATE STAT | My Gara | CONTROL MAN THE PROPERTY OF THE WAR STATE OF THE STATE OF THE ACCURACY CONTROL OF THE PROPERTY | MEN STOREGISTALE STREET, STREE | Direction of the Control of the Cont | PENDONALIAY | 2000 | III. VECTOR TOTAL | CONTROL OF THE PROPERTY OF THE | AMERICAN SPIRATE MODEL ALTOMATOR CYCLOSCIA BROW. | CONTRACTOR IN THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY AND A PROPERTY OF THE PROPERTY OF T | Mary Distriction | A SECTION OF THE LET PARKET OF HE WAS INVESTIGATED IN COLD SECTION OF INCOME. TO SECTION OF THE | APPENDIX ALL ALCOHOLOGICAL AND ALCOHOLOGICA AND ALCOHOLOGICA AND A | SECTION AND AND AND AND AND A SECTION ASSESSMENT OF THE PROPERTY AND ASSESSMENT OF THE PROPERTY ASSESSMENT OF THE PR | ALACTICATE OF THE PROPERTY AND THE PROPE |
 | Total Control of the | 29 СТИТИ ПОРО ВТИМЕНТЕ ОВ АРМО РИВЕСТ НО ОВЕНТУ МИЗЕТ В МЕТЕЛИТЕ НЕ ВЕНТИВИИ В 11 ДЕЗ ВЕНТИВИТЕТ В 11 ДЕЗ ВЕНТИВИТЕТ.
В В К. ТОТАТО В НЕ ВОВЕТИВЕТ В 11 ДЕЗ ВЕНТИВЕТ В 11 ДЕЗ | WAS ARREST CONTRIBUTION & CONTRIBUTION OF CONTRIBUTION OF THE CONT | AND SHOOT THE CONTRACTOR OF TH | CONTRACTOR OF MANDERS (1000) A THE NAME OF THE A LIVEY AND A MANDE OF THE OWNER WORKS IN THE PARTY OF THE PAR | SECTION AND ADDRESS OF THE PROPERTY ADDRESS OF THE PROPERTY AND ADDRESS OF THE PROPERTY ADDRESS OF THE PROPERTY AND ADDRESS OF THE PROPERTY ADDRES | ATTENDED TO BE ARREST & SA (ALC) MANAGEMENT (MINISTER) | SECTIVIDADE CONTRACTOR SACRED SACRED MANAGEMENT CONTRACTOR | ATTACONATE DA DESTRUCCIO A SECURIO ANNOTA DE CAMBIONIO DE CONTINUE | WITH MICH TO CONTINUE YOU BE NOT WITHOUT TO SERVICE A SPACE | ANAMATIC CARCATTERATOR AND MORNING WHICH AND ANAMATIC AND ANAMATICAL AND ANAMATICA | THE APPROXIMENT OF A SECRET OF STATE AND A SECRET BLUE AND A SECRETARIAN AND A SECRE | Marie Holes of Charles and Cha |
| | 565 | | |
 | | | | |
 | , | | , | 1 |
 | , | | | |
 | | | | , | | | | |
 | | | , | |
 | | | |
 | | | | |
 | | | 2 | | | |
 | | , | | |
 | | | | |
 | | | | , |
 | | | | |
 | * |
| | 5 | | | ,
 | | | , | 1 |
 | - | | , | |
 | | | | | 3
 | , | | 4 | 6 | | * | | |
 | | | | | 4
 | | | | | | |
 | | | | - |
 | | 1 | | | , | 30 |
 | | | | , | ,
 | , | | | |
 | | | | - |
 | | | 5 | | -
 | |
| 5575 | 10 | 100 | |
 | * * | * | | > | *
 | - | | | | -
 | - | | | * | | | | |
 | | | | | | I | | |
 | | | * | |
 | | 1 | |
 | | - | | * |
 | | | | | | |
 | | | | , |
 | | | | |
 | ` | , | * | | `
 | 7 | | | |
 | |
| DOSETT ATTACAMENTAL DOSEST DOS | CONTRACTOR | DOMESTICAL STATE OF THE PARTY O | FE SCORES
FE SCORES | PTD SACRESA | UTC AVORA | Mile Sides
 | CHTS MORE | X-11-12 (X-12-12) | ACHTE MOSE | MONTH WINDS | MONTH MATER
 | NOTES MICH. | Well to teach to | MONTO MAKE | SECRET SECRET | de la constante de la constant |
 | ALECO MARIE | OTHER DOUBLES | Allege comme | STATE OF THE PARTY | Octamo societi | SERVICE SOURCE | | CONTRACTOR IN | 0.0000000000000000000000000000000000000
 | Continue | T0 1000 6 | TO STATE OF | 00 W 145/000 | Traconti | Dicambicana
Dicambicana
 | BOSETS COLS | tacters.com | | 60.474.00. | 60.00.00.00.00
 | Milecon | CATTLE GOLD. | 000000000000000000000000000000000000000 | CHILDREN
 | CHISTORY | Contrador of the Contra | DROVETS 42044 | SCHEET BUDGO | CONTRACTO | MONTH STORY. | #09FT2 #,000 | OCCUPATION OF THE PARTY OF THE | ACCUSAGE OF THE PARTY OF THE PA | MONTHACKET
 | MONTO MODES | 00000000 | Mark Britain | MONORMA | SO MINT
 | | No shoet | KA G/SBD | XA BARA | TRACE.
 | to spine. | or educate | 40000 | S ID 131 | CONTRACT.
 | a Salver | NAME OF TAXABLE PARTY. | 1120 | CONSIST |
| Ш | | | | 1040
 | 200 | 3 3 | 8 8 | |
 | | | | |
 | | | ı | |
 | Ī | | | | | | 200 | ELFO. | MC PO
 | 2013 | #100 M | MI AND | E4CHZ | EHCH2
 | Cont | | 004 | -104
 | 20 | 40 0 | | 64 | 8 1
 | | 5 | R | 6.8 | a | no |
 | | | - | |
 | | | | | 98
 | 00 00 | 8 8 | | 0 | 90
 | 8 | | 900 | 2 2 | 000
 | Seco |
| (OBLUME) (OBLUME) (OBLUME) (OBLUME) (OBLUME) (OBLUME) | DISCORD
DISCORD
DISCORDED | | Description (0) | Calculation District
 | Anderstand (90) | De-TAGO GO | 240.1400 | Conclusion in | Watas
 | MATME
MATME | and the contract of the contra | 004700 | SWAWO | WWW | D.C. COLOR OF THE P. C.
 | | | mann. | MANAGE . | accesses. | 200
 | Sarates | Distant | | Secretal Se | MACMIC | SANTHAG | | DESCRIPTION OF THE PERSON OF T |
 | AMMERICAN CHIE | CHI Davisso | DEST CONTRACT DEST | Contract Con | | COS COMPANY
 | THE THE PARTY BOX | 2447982 0.0 | 190,140 | THE SECTION OF
 | THE CONT. | OB-THRO BY | | |
 | 0.641460 | a decreas | Contract Con | 1000 | 201100 | SWAM | 344-1986 | - CANADA
 | COLUMN TOWNS OF THE PARTY OF TH | and the same of th | - Const | Total Control | | DO DANGERON | OK SHAMA
 | DE STATE OF THE PARTY OF THE PA | DIAMES . | WATANG. | TROUGO. | 190,000 | COMPANY COMPANY
 | PASTRACINAL INC. | AMERICAN DO | COOL TOTAL COMPANY | pepel persent post | | |
| | 2 | Distance Dis | Section (| | PROTECTION DOCUMENTS DOCUM |
 | | | | |
 | The state of the s | П | WWW | SCHOOL STATE OF THE STATE OF TH | 200 | | The Control of the Co | DISCONDING THE PROPERTY OF THE | and the second | The same of the sa | Distant | Distant
 | | Market Na | MACMIC | Mediana | acaro. | | |
 | AMMERICAN CHIR | Declara | abus permit | 1919 |
 | CO CONTRACTOR CONTRACT | THE CONTRACT OF THE CONTRACT O | CALCALL SCHOOLS | TANAMA TANAMA | One of the control of | THE STATE OF THE S | 0.08.1380 |
 | | | COLUMN IN | t the train | Sept. 19 | |
 | SWAM | TOTAL DESIGNATION TO THE PARTY OF THE PARTY | LAMP. | Contraction of the Contraction o | TANADA MANAGARIA AND AND AND AND AND AND AND AND AND AN | all north | - Indian
 | | | OX OXIGAN | SC STATE OF THE SC STATE OF TH | THONE THONE | WATANG.
 | TROUGO. | | COMPANY COMPANY | PASTOCIAL DO | DO DANGEROUS DO
 | CACO Expension (CACO) | thesi pietrica coac |
| | | Distance Dis | Section (| COST COMPANY CONTRACT TAXABLE CONTRACT T | ACAPTTO
ANABITTATA (ACAPTTO
ANABITTATA (ACAPTTO | 10.0000 2000 2000 000 000 000 000 000 000
 | | | | |
 | | П | TORROLLANGONTH MANAGEMENT MANAGEM | TOTAL DESIGNATION OF THE PERSON OF THE PERSO | | The second secon | TOTAL DESCRIPTION OF THE PARTY | MANUFACTOR CONTRACTOR | 1000000000000000000000000000000000000 | | ANTERN POSICIO | District.
 | | Control (section) | MACMIC | Mediana | acaro. | COLUMN COLUMN |
 | JAMPITICAS J | Declara | SOUTH SACRETURE SALE SACRET SACRET SACRET | 2000 | The same of the sa | 100.00
 | THE CONTRACT OF THE CONTRACT O | | TOTAL STATE OF THE | AUGUST AU | ECECORY 1881 | Colorona parce |
 | 196 Tallo | BE ST. | | CANTENNA (MATERIAL) | | | Tomas Interes
 | SWAM | TOTAL DESIGNATION TO THE PARTY OF THE PARTY | ANYTHE AN | Target and a state of the state | MCCCCCCCCCCCCCCCCCCCCCCCCCCCCCCCCCCCCC | WINDSAGES. | Marketon and American American |
 | DATAS. | SECTION DESCRIPTION OF THE PROPERTY OF THE PRO | 50,00 | THENT | BOALAND TO THE PERSON THE PERSON TO THE PERS | TROUGO. | 190,000
 | CONTRACT CONTRACTOR CO | Management of the Company of the Com | AMANDATAC AMANDATAC DC | AMPROVIDE COST | Companies actions of the Companies of th |
| ARCHITICS OF CONTRACT OF CONTR | 2 | Design to the control of the control | President (CASON A PROTECTION) | MATERIAL MATERIAL THIRD SECTION CONTINUES IN THE SECTION CONTINUES IN T | | | N. W. S.
 | BOOKS SOUR | | HISTORY HISTORY | | MECALIFICATIONS AND THE PROPERTY OF THE PROPER | MARKAGA
 | 1. Bellicity of such and such as Control of the Con | Г | . 2 | 10000 | |
 | Management . | THE PROPERTY OF THE PROPERTY O | MILLION | OMERCO | White and the second | MA personal particular | AMONGS CHROMOLOGICAL GOOD CONTROL CONT | LOTTED SACRED | NAMES OF TAXABLE STATE | COLUMN COLUMN | Manufactures. | CARGOLISTICA CONTRACTOR CONTRACTO | Declara
 | CONTROL MARKET MARKET AND | Annual to | 1 Charles Control Cont | real state of the | months (months) | Orbital |
 | | -Marco | 3 Children's Laboration in control to the control of the control o | | MALTON TANDO
 | Over the same of t | V.00000A | | 500000 | | Compo Control | SWAM | The particular (1947)
 | LAMP. | Management of the control of the con | 3 | W | 1800 minutes |
 | MARINE DATASET | 2000000 | THE PARTY | THE PROPERTY AND ADDRESS AND A | BOALAND TO THE PERSON THE PERSON TO THE PERS | TROUGO. | 190,000
 | 1 TITUTO DE CONTROL DE | Transcond Company | DOWNERS CAMPAGE CAMPAG | AMPRILITY AMERICAN STATES AND STA | 1 DROGET BRINGED CONTINUE AND MALES | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ALL AND THE STATE OF THE STATE | TO THE RESIDENCE OF THE PROPERTY OF THE PROPER | THE PROPERTY LONG TO AN ADDRESS OF THE PROPERTY SHOWING THE PROPERTY SHOWING THE PROPERTY SHOWING SHOW | PODOS DOMESTICA DE LA CAMBRETT DE LA | MARCONARIOS (MARCONARIOS DE PROPERTIDA MARCONARIO DE PROPERTIDA DE PROPE | | Towners the two wings of the common of the c | 2 Posterior Marchine March Mar | Comment of the commen | pacae | 2. DATERT MATTER WHICH PROTES | COMMITTANCEMENT PROPERTY PRODUCTS | A THE MALE AND ADDRESS OF THE PROPERTY OF THE | Market District Commence of Section Commence of Section Commence Commence of Section Commence Commence of Section Commence Commen | SECRETARIAN CONTRACTOR | BECONOMIS CHARGOS INCOMINANO | A THEODOROUS TO SHARE SHOW SHOW SHOW SHOW SHOW SHOW SHOW SHOW | THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO IS NOT THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO I | INTERNATION CONTRACTOR | INTERNATION TO THE PROPERTY OF | March Contract Section 1 | SECTION DESCRIPTION OF THE PROPERTY OF THE PRO | Characterists | THE CONTRACTOR OF THE CONTRACT | COUNTY OF THE PROPERTY OF THE | 1 management amount amount amount | 1 SMCTVP SAVENIC AVECTACON CHEMICA PROCESS | COLDER DATAGE | CORPORATION AND AND ADMINISTRATION AND ADMINISTRATI | 3 participation princip | 2 DOBITED THE BANK THE DESCRIPTION OF THE PROPERTY OF THE PROP | Committee Commit | Control in Control of | DETECNIAL STATE ST | ADMINISTRATION AND ADMINISTRATION OF THE PARTY OF T | TOTAL THE SHEET SH | Windowski and a second | ORCCI INTERIOR | MANAGER MANAGER TO PROTECT MATERIAL MANAGER ON OWNER CONTRACTOR OF PARTY AND PROTECT OF THE PROT | MANAGE CONTRACTOR CONT | 1 John Chil Section SECS | 2 policing sacramovages | 2 Printed Landsch | | The state of the s | Accordance (Control Accordance Control Accordance C | Wellsodin, 2 political substances symmetric | ACCORDING CO. C. DAMPET MATURE ABOUT LANCES CALCULATION CO. C. | TERRITORIA L'ESPERITORISTA DE L'ESPERITORISTA | MANAGEMENT L'Existence and a communication of the c | STORY ALBERTACION ALTERNATION | Colored 1 broand based Habital Habital | The state of the s | MANUFACTURE CONTRACTOR MANUFACTURE CONTRACTOR CONTRACTO | Market Code Co | 3 | Wethorst away and the control of the | 1800 minutes | TOTAL CALLEGE SECTION | SWEATH OUR PROPERTY OF THE PRO | OARTICL STATE OF THE STATE OF T | 1 (milet) sky simple (milet) sky simple (milet) sky simple (milet) | ANTITUDE ENVIRONMENT 1 (METATE SANTANIA (ANTITUDE SANTANIA) | CHRONIA PROTRECT 2 SALEND MACHINE CONTRACTOR AND CONTRACTOR AND CONTRACTOR AND CONTRACTOR CONTRACTO | Addition models and an addition and additional addition and additional addition and addition addition and addition and addition addition and addition addition addition and addition addition and addition addition and addition | 1 (1) CONTROL OF THE | 1 strained to several | PREVIOUS BETRIBON I BENEFITO SECURITIES SEC | TO CATALON DESCRIPTION OF THE PROPERTY OF THE | COSTICATION OF ANY AND ANALOS CONTACTOR ANALOS CONTACTOR AND ANALOS CONTACTOR ANALOS CONTAC | Deligination control c |
| Agent Markinson Markinson Markinson 2 Politicity Lisa Laka valler Markinson Mark | Compared to the compared to | CONTRIBUTION CONTR | POLICIA 2 DESCRIPTION AND SERVICE PROGRAM PROPERTY PROPER | Extensional Symposium 2 February Management of the Committee of the Commit | AS ON UNIVERSITY AND INTERPRETATION TO CONTROL TO CONTR | Towners the two wings of the common of the c | ADDITIONAL SECURITION OF THE PROPERTY OF THE P | A STATE PARTY OF A STAT | SCHOOL CORNORATION OF THE PARTY | A STATE OF S | an interview and provided the property of control languages on the set without the control languages. | ACCOMPANIES OF THE CONTROL OF THE CO | Market District Commence of Section Commence of Section Commence Commence of Section Commence Commence of Section Commence Commen | 1 Belocht My Agentant | BECONOMIS CHARGOS INCOMINANO | A THEODOROUS TO SHARE SHOW SHOW SHOW SHOW SHOW SHOW SHOW SHOW | THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO IS NOT THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO I | INTERNATION CONTRACTOR | Carried of the second of the s | Chest. | SECTION DESCRIPTION OF THE PROPERTY OF THE PRO | Characterists | OMERCO | COUNTY OF THE PROPERTY OF THE | acide construction and construction and construction construction (account) | A CONTRACTOR COMMUNICATION CONTRACTOR CONTRA | ACCOUNTS TO SECURITION TO SECURITION OF SECURITION SEC | NAMES OF TAXABLE STATE | ACCESSION AND LINE COURS. 1 SMILTON DESCRIPTION DESCRI | ALCOHOLOGY IN THE PROPERTY AND A CONTROL PROPERTY OF THE PROPE | Continuent of Continuent Continue | Control in Control of | DETECNIA VANDA LINE SERVING CONTRACTOR SERVING | 1 SAME SY CONTRACTOR PROPERTY. | TOTAL THE SHEET SH | Windowski and a second | ORCCI INTERIOR | MANAGER MANAGER TO PROTECT MATERIAL MANAGER ON OWNER CONTRACTOR OF PARTY AND PROTECT OF THE PROT | MANAGE CONTRACTOR CONT | 1 John Chil Section SECS | 2 policing sacramovages | MESSA | | The state of the s | Over the same of t | Wellsodin, 2 political substances symmetric | ACCORDING CO. C. DAMPET MATURE ABOUT LANCES CALCULATION CO. C. | TECHNICAL MANAGEMENT PARTICIPATION CONTRACTOR OF THE PARTICIPA | MANAGEMENT L'Existence and a communication of the c | STORY ALBERTACION ALCOHOL. | October 1 broaters tour teached National | The state of the s | AND CONTRACTOR OF THE PROPERTY | Market Code Co | 3 | CONTRACTOR AND | TOTAL STATE OF THE | TOTAL MATERIAL STATE OF THE STA | MATTER AND THE PROPERTY OF THE | Constitution of the consti | A 19 6 6 6 6 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 | ANTITUDE ENVIRONMENT 1 (METATE SANTANIA (ANTITUDE SANTANIA) | 2 Springs Guychad section Communical | Addition models and an addition and additional addition and additional addition and addition addition and addition and addition addition and addition addition addition and addition addition and addition addition and addition | 1 (1) CONTROL OF THE | Destination of artifacts of art | According to the control of the cont | Activities () Transition () Activities () Activi | THE STATE AND ADDRESS AND ADDR | 14 Martine in contract declarate (Table Martine) (Contract declarate (|





REGIONE CAMPANIA

AZIEAZIENDA OSPEDALIERA "SANT'ANNA E SAN SEBASTIANO" DI RILIEVO NAZIONALE E DI ALTA SPECIALIZZAZIONE DI CASERTA

Deliberazione n. 187 Del 23000ba 2017

OGGETTO: Prestazioni Aggiuntive personale dirigente anno 2017- Determinazioni

IL DIRETTORESANITARIO e IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Premesso

che con Decreto del Commissario ad Acta per il piano di rientro del disavanzo del SSR della Regione Campania n. 7 dell'11 febbraio 2016 venivano, tra l'altro, emanate disposizioni in merito all'utilizzo delle prestazioni aggiuntive per l'anno 2015 e successivi e precisamente "Le Aziende devono procedere all'utilizzo di prestazioni aggiuntive o convenzioni con ultre aziende solo in casi eccezionali e temporanei... in ogni caso le prestazioni aggiuntive... nonché le prestazioni in convenzione con altre aziende devono essere effettuate dopo aver completato l'orario di servizio dovuto ed aver utilizzato l'istituto contrattuale del lavoro straordinario nei limiti previsti dalla vigente normativa, con la precisazione che qualora non sia stato soddisfatto il normale debito orario, le attività aggiuntive sono da ritenersi prestate in regime ordinario. Le Aziende, in ogni caso non possono superare nell'anno 2015 e successivi l'importo dell'anno 2012 ridotto del 30% in ottemperanza agli obiettivi previsti dal programma operativo triennale....":

che con DCA n. 14 del 01/03/2017 sono stati approvati i programmi operativi per il triennio 2016 -2018 precisando ehe gli stossi costituiscono proscenzione del Piano di Rientro, in particolare al Programma 13 "Gestione e Valorizzazione del Personale" è stato previsto l'intervento 13.4 relativo al contenimento dei costi per il ricorso alla prestazioni aggiuntive e alle forme di lavoro alternative disponendo un progressivo loro abbattimento nel corso del triennio 2016 -2018. Per le prestazioni aggiuntive nell'anno 2017 è stato disposto un abbattimento del 60% del costo sostenuto nell'anno 2015 e un azzeramento totale nel 2018 e che tale riduzione rappresenta obiettivo del Direttore Generale;

Tenuto conto

che le Prestazioni Aggiuntive sono disciplinate all'art. 55 c. 2 CCNL 8/6/2000 e artt. 14 e 18 CCNL 3/11/2005 e che, in base alle dotazioni organiche effettive è strettamente necessario, in maniera dinamica, monitorare costantemente il processo e, nel rispetto dei LEA, programmare, tracciare le attività e, a debito orario assolto, liquidare le attività rese, prioritariamente controllate ed asseverate dalla Direzione Sanitaria, il cui processo è ricompreso per competenza;

Considerato

che nel corso del 2017, al fine di garantire i livelli essenziali di assistenza questa azienda, dopo aver utilizzato l'istituto contrattuale dello straordinario, ha dovuto far ricorso per alcune branche specialistiche al ricorso alle prestazioni aggiuntive e che le stesse al II Trimestre 2017 sono state quantificate in circa 5700 ore;

che la sofferenza di personale dirigenziale è tale che alcune unità operative hanno fatto richiesta di prestazioni aggiuntive necessarie alla sola copertura ordinaria dei turni;

che occorre altresi considerare l'ulteriore obiettivo dell'abbattimento delle liste di attesa il cui raggiungimento, in taluni casi, presuppone un maggiore impegno orario erogabile solo attraverso l'istituto in questione;

Rilevato

che questa Azienda Ospedaliera ha necessitato di prestazioni aggiuntive per anno 2016 per n. 21.000 ore e che, dal ricorso a giugno 2017 (circa 5.700 ore) e dalle richieste effettuate fino a fine anno, le ore necessarie per il 2017 sono quantificabili in 12.000;

che le prestazioni in questione devono essere effettuate dopo aver completato l'ocario di servizio dovuto ed aver utilizzato l'istituto contrattuale del lavoro straordinario nei limiti previsti dalla vigente normativa;

Dato Atto

che il costo complessivo delle prestazioni aggiuntive per l'anno 2016 è risultato nei limiti di quanto disposto dal DCA 7/2016 e rientrante nel costo previsto dal DCA 14/2017 con un risparmio di oltre il 30% del costo anno 2015;

che la spesa per l'anno 2017 per le ore così come usufruite e necessarie a tutto il 31/12 rientra nel limite massimo previsto per questa Azienda dal DCA 14/2017;

Ritenuto

che è indispensabile, pertanto, procedere alla quantificazione delle prestazioni aggiuntive interne per l'anno 2017 nel timite massimo di 12.000 ore, prendendo atto delle ore già usufruite a tutto il primo semestre 2017;

confermare che il ricorso alle prestazioni aggiuntive deve essere effettuato dopo aver completato l'orario di servizio dovuto ed aver utilizzato l'istituto contrattuale del lavoro straordinario nei limiti previsti dalla vigente normativa e che il costo complessivo rientra nell'abbattimento disposto dal DCA 14/2017;

demandare il controllo della congruità, l'autorizzazione e la successiva asseverazione delle prestazioni alla Direzione Sanitaria Aziendale che la trasmetterà mensilmente al UOC GRU per l'attribuzione delle competenze;

Attestata

la legittimità della presente proposta di deliberazione, che è conforme alla vigente normativa in materia;

PROPONGONO

Di procedere alla quantificazione delle prestazioni aggiuntive interne per l'anno 2017 nel limite massimo di 12.000 ore, prendendo atto delle ore già usufruite a tutto il primo semestre 2017";

di confermare che il ricorso alle prestazioni aggiuntive deve essere effettuato dopo aver completato l'orario di servizio dovuto ed aver utilizzato l'istituto contrattuale del lavoro straordinario nei limiti previsti dalla vigente normativa e che il costo complessivo rientra nell'abbattimento disposto dal DCA 14/2017;

di demandare il controllo della congruità, l'autorizzazione e la successiva asseverazione delle prestazioni alla Dîrezione Sanitaria Aziendale che la trasmetteră mensilmente al UOC GRU per l'attribuzione delle competenze;

di trasmettere copia del presente atto al Collegio Sindacale, ai sensi di legge, nonché al Direttore dell'UOC Gestione Economico Finanziaria, al Direttore UOC Gestione Risorse Umane e al direttore del SIA per le rispettive competenze:

di rendere la presente deliberazione immeditatamente eseguibile ai sensi di legge, in considerazione dell'urgenza.

IL DIRECTORE SANITARIO

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

IL DIRETTORE GENERALE Dott. Mario Nicola Vittorio Ferrante

nominato con D.G.R.C. n. 297 del 23.05,2017 immesso nelle funzioni con D.P.G.R.C. n.212 del 30,05.2017 deliberazione D.G. n. 1 del 31.05.2017 – immissione in servizio

Vista la proposta di deliberazione, a firma del Direttore Sanitario e del Direttore Amministrativo;

DELIBERA

Per le causali in premessa, che qui si intendono integralmente richiamate e trascritte, di prendere atto della proposta di deliberazione che precede e, per l'effetto, di:

Procedere alla quantificazione delle prestazioni aggiuntive interne per l'anno 2017 nel limite massimo di 12.000 ore, prendendo atto delle ore già usufruite a tutto il primo semestre 2017";

Confermare che il ricorso alle prestazioni aggiuntive deve essere effettuato dopo aver completato l'orario di servizio dovato ed aver utilizzato l'istituto contrattuale del lavoro straordinario nei limiti previsti dalla vigente normativa e che il costo complessivo rientra nell'abbattimento disposto dal DCA 14/2017;

Demandare il controllo della congruità, l'autorizzazione e la successiva asseverazione delle prestazioni alla Direzione Sanitaria Aziendale che la trasmetterà mensilmente al UOC GRU per l'attribuzione delle competenze;

Trasmettere copia del presente atto al Collegio Sindacale, ai sensi di legge, nonché al Direttore dell'UOC Gestione Economico Finanziaria, al Direttore UOC Gestione Risorse Umane e al direttore del SIA per le rispettive competenze;

Rendere la presente dell'ocrazione lamaditatamente eseguibile ai sensi di legge, in considerazione dell'urgenza.

IL DIRETTORE GENERALE Dott. Mario Nicola Vittorio Ferrante



REGIONE CAMPANIA

AZIENDA OSPEDALIERA "SANT'ANNA E SAN SEBASTIANO"

DI RILIEVO NAZIONALE E DI ALTA

SPECIALIZZAZIONE

DI CASERTA

Deliberazione n. 410

Del 23 agosio lost

Oggetto: Ciclo Passivo - Liquidazione Fatturato: Provvedimenti

Il Direttore Amministrativo

Premesso

Che con deliberazione n. 6 del 12/01/2017 è stato approvato il regolamento di contabilità e amministrazione aziendale;

Che con successiva deliberazione n. 101 del 26/04/2017, è stato istituito l'ufficio unico liquidatore aziendale all'interno del UOC Gestione Economico Finanziaria, con l'intento di diminuire i tempi medi di pagamento e in virtà dell'istituzione del suddetto ufficio è stato integrato e rettificato il regolamento di contabilità approvato con delibera 6/2017 per disciplinarne le funzioni;

Verificato

Che, a seguito di diversi incontri avuti con i direttori delle UU.OO, amministrative aziendali, come si evince dai vari verbali ed in particolare da quello del 11/07/2017, il neo ufficio unico di liquidazione fatture anziché accelerare ha rallentato l'attività ordinaria di liquidazione in quanto la stessa è divenuta più burocratica e si è concretizzata nella predisposizione solo di poche determinazioni di liquidazione con conseguente innalzamento dei tempi di pagamento;

Altresi che, contrariamente, la pratica operativa di liquidazione del fatturato posta in essere dai vari uffici competenti alla liquidazione a tutto il 30/04/2017, così come stabilità al paragrafo 12.12 dell'art. 27 del regolamento di contabilità approvato con delibera 6/2017, riusciva a garantire la liquidazione, in caso di regolarità della fornitura, con maggiore rapidità;

Che la procedura di che trattasi mancava semplicemente di un provvedimento finale di conformità o regolare esecuzione della fornitura/prestazione di servizio (Attestazione di Liquidazione) sottoscritto dall'ufficio/soggetto proponente;

Considerato

Che con nota prot. 11587/UDCP/GAB del 26/04/2017 il Presidente della giunta regionale, oltre a suggerire di apportare le necessarie modifiche organizzative e regolamentari per accelerare le procedure di liquidazione dei debiti correnti, invitava i Direttori Generali a costituire gruppi di lavoro pluriprofessionali per la ricognizione della debitoria pregressa e la loro risoluzione;

Che con nota prot. 407478 del 12/06/2017 la Direzione Generale per la Tutela delle Salute ed il Coordinamento del SSR ha dato indicazioni in merito alla procedure relative al Ciclo Passivo per garantire una maggiore efficienza nell'esecuzione delle procedure di acquisizione, liquidazione e pagamento dei documenti contabili, ipotizzando a tale scopo, tra l'altro, misure straordinarie, anche di tipo organizzativo tra cui la formale individuazione dei soggetti responsabili del procedimento, dell'esecuzione e liquidazione delle fatture (RUP, DEC), l'implementazione degli ordini e del fascicolo amministrativo elettronico, regolamentazione del flusso informativo e documentale tra i soggetti/strutture coinvolte nel processo di acquisizione, liquidazione e pagamento;

Che con nota prot. 20787/UDCP/GAB del 01/08/2017 veniva disposto dal Presidente della giunta regionale, ad integrazione di quanto indicato nella richiamata nota prot 407478/2017 di procedere all'attestazione in tempo reale della rispondenza del beni e/o servizio reso con l'ordine di fornitura;

Dato atto

Che con disposizione del Direttore Generale f.f. del 28/04/2017 è stato disposto la costituzione del Gruppo di Lavoro pluriprofessionale con l'obiettivo di effettuare una ricognizione dei debiti pregressi e proporre attività per la loro risoluzione;

Che il Gruppo di Lavoro ha provveduto a individuare la massa debitoria pregressa differenziandola per tipologia e stato del fatturato e a risolvere diverse posizioni debitorie pregresse;

Che, il regolamento di contabilità e amministrazione al titolo IV "Ciclo Passivo" presenta una diversa trattazione per alcune fasi della procedura, mentre d'altra parte necessita di aggiornamenti e maggiori puntualizzazioni per garantire una maggiore efficienza nell'esecuzione delle procedure di acquisizione, liquidazione e pagamento dei documenti contabili e che pertanto può essere rielaborato come da allegato 1 alia presente deliberazione;

Rilevato

Che tra i compiti dei Direttori dell'Esecuzione del Contratto, come previsto dalla normativa di cui al D.lgs 50/2016 e dalle Linee Guida in materia pubblicate dall'ANAC, rientra anche il rilascio della certificazione di regolare esecuzione delle prestazioni contrattuali, alla cui emissione si può procedere al pagamento;

Che tale certificazione che si concretizza in una attestazione di liquidazione del fatturato deve essere emessa e sottoscritta da

soggetto diverso da quello che procede al successivo pagamento; Altresi che questa azienda con diverse deliberazioni, da ultimo con delibera 105 del 10 agosto 2017, ha provveduto alla individuazione dei RUP e DEC aziendali per diversi contratti di fornitura in essere riconoscendo loro il compito, tra l'altro, di certificare che l'oggetto del contratto sia stato realizzato ed eseguito nel rispetto delle previsioni contrattuali;

Di dover procedere alla rielaborazione del regolamento di contabilità e Amministrazione Titolo IV "Ciclo Passivo" come da allegato I alla presente deliberazione che sostituisce quanto adottato con delibera 6/2017, ciò per garantire una maggiore

efficienza nell'esecuzione delle procedure di acquisizione, liquidazione e pagamento dei documenti contabili;

Di stabilire che il processo di liquidazione del fatturato passivo deve avvenire a cura dei DEC, e per le forniture ove non indicati, a cura dei responsabili del procedimento o dei dirigenti delle UU.OO. cui è affidata la gestione ed esecuzione della fornitura, con decorrenza 01/09/2017, così come stabilito all'art 31 del Titolo IV "Ciclo Passivo" di cui all'allegato 1 e per l'effetto revocare quanto istituzionalizzato con delibera 101/2017;

altresi, di procedere alla liquidazione delle fatture passive già contabilizzate attraverso la modalità operative aziendali preesistenti: a) verifica conformità tra ordine-bolla-fattura per la fornitura di beni; b) provvedimento di liquidazione per le prestazioni di servizi/lavori a cura dei già responsabili dell'esecuzione dei contratti (RUP/DEC/dirigente U.O. incaricato);

la regolarità giuridico-amministrativa presente proposta deliberativa, previa istruttoria ed estensione conformi ai principi della Attestata vigente normativa in materia;

PROPONE

 Di dover procedere alla rielaborazione del regolamento di contabilità e Amministrazione Titolo IV "Ciclo Passivo" come da allegato 1 alla presente deliberazione che sostituisce quanto adottato con delibera 6/2017, ciò per garantire una maggiore efficienza nell'esecuzione delle procedure di acquisizione, liquidazione e pagamento dei documenti contabili;

2. Di stabilire che il processo di liquidazione del fatturato passivo deve avvenire a cura dei DEC, e per le forniture ove non indicati, a cura dei responsabili del procedimento o dei dirigenti delle UU.OO. cui è affidata la gestione ed esecuzione della fornitura, con decorrenza 01/09/2017, così come stabilito all'art 31 del Titolo IV "Ciclo Passivo" di cui all'allegato 1 e per l'effetto revocare quanto istituzionalizzato con delibera 101/2017;

3. Di procedere alla liquidazione delle fatture passive già contabilizzate attraverso la modalità operative aziendali preesistenti: a) verifica conformità tra ordine-bolla-fattura per la fornitura di beni; b) provvedimento di liquidazione per le prestazioni di servizi/lavori a cura dei già responsabili dell'esecuzione dei contratti (RUP/DEC/dirigente U.O. incaricato);

4. Di Trasmettere copia della presente ai DEC aziendali, ai Direttori di UU.OO. Amministrative, al Direttore UOC Farmacia per l'attuazione, al Collegio Sindacale, alla Direzione Generale per la Tutela della Salute e il Coordinamento del SSR per opportuna informativa;

Di rendere la presente immediatamente eseguibile.

Dr. Gaetavio G

Vista la presente proposta di deliberazione, si esprime parere favorevole.

IL DIRETTORE SA Dott.ssa Antanietta Siglian

IL DIRETTORE GENERALE

nominato con D.G.R.C. n.297 del 23.05.2017 immesso nelle funzioni con D.P.G.R.C. n. 212 del 30.05.2017

- Vista la proposta di deliberazione che precede, a firma del Direttore dell'U.O.C. Gestione Risorse Umane

- Visto i pareri favorevoli resi sulla stessa dal Direttore Sanitario e dal Direttore Amministrativo;

DELIBERA

Per le causali in premessa, che qui si intendono integralmente richiamate, di prendere atto della proposta di deliberazione che precede e, per l'effetto, di:

1 Di dover procedere alla rielaborazione del regolamento di contabilità e Amministrazione Titolo IV "Ciclo Passivo" come da allegato 1 alla presente deliberazione che sostituisce quanto adottato con delibera 6/2017, ciò per garantire una maggiore efficienza nell'esecuzione delle procedure di acquisizione, liquidazione e pagamento dei documenti contabili;

2 Di stabilire che il processo di liquidazione del fatturato passivo deve avvenire a cura dei DEC, e per le forniture ove non indicati, a cura dei responsabili del procedimento o dei dirigenti delle UU.OO. cui è affidata la gestione ed esecuzione della fornitura, con decorrenza 01/09/2017, così come stabilito all'art 31 del Titolo IV "Ciclo Passivo" di cui all'allegato 1 e per l'effetto revocare quanto istituzionalizzato con delibera 101/2017;

3 Di procedere alla liquidazione delle fatture passive già contabilizzate attraverso la modalità operative aziendali preesistenti: a) verifica conformità tra ordine-bolla-fattura per la fornitura di beni; b) provvedimento di liquidazione per le prestazioni di servizi/lavori a cura dei già responsabili dell'esecuzione dei contratti (RUP/DEC/dirigente U.O. incaricato);

4 Di Trasmettere copia della presente ai DEC aziendali, ai Direttori di UU.OO. Amministrative, al Direttore UOC Farmacia per l'attuazione, al Collegio Sindacale, alla Direzione Generale per la Tutela della Salute e il Coordinamento del SSR per opportuna informativa;

5 Di rendere la presente immediatamente eseguibile.

IL DIRITTORE GENERALE Dott. Mario Nicola Vittorio Ferrante



AZIENDA OSPEDALIERA "SANT'ANNA E SAN SEBASTIANO" DI RILIEVO NAZIONALE E DI ALTA SPECIALIZZAZIONE

DI CASERTA

Deliberazione nº 272 del 30 april 2018

Oggetto: DCA 23 del 26/03/2018: Presa Atto e Interventi operativi

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

A conclusione di specifica istruttoria, descritta nella narrazione che segue, si rappresenta che ricorrono i presupposti finalizzati all'adozione del presente provvedimento, ai sensi dell'art. 2 della Legge n. 241/1990 e s.m.i.

Premesso che

- con Decreto del Commissario ad Acta n. 14 del 01/03/2017 sono stati approvati i programmi operativi 2016-2018 di prosecuzione del piano di rientro dal disavanzo, nell'ambito dei quali è stato approvato il programma n. 10 che riguarda nello specifico la tematica del "Piano dei Pagamenti e tempi di pagamento";

Considerato che

 nel corso del 2017 sono state emanate da parte del Commissario ad Acta disposizioni ed indicazioni in merito alla necessità di apportare modifiche organizzative e regolamentari per accelerare le procedure di liquidazione dei debiti correnti, e per la ricognizione della debitoria pregressa e la sua risoluzione suggerendo anche concrete azioni operative da porre in essere;

 per dare un ulteriore e decisivo impulso alle azioni amministrative già intraprese per la sollecita nqui azione delle parate debitorie ed il puntuale e tempestivo pagamento con DCA 23 del 23/03/2018 è stato approvato, ad integrazione del Programma 10 di cui al DCA 14/2017, un Cronoprogramma di interventi volti al rispetto della normativa sui tempi di pagamenti e sono state approvate indicazioni operative in merito al piano di estinzione dei debiti pregressi del SSR;

- in particolare per quanto riguarda i tempi di pagamento dei debiti correnti, il DAC 23/2018 ha previsto l'allineamento ai tempi previsti dalla normativa europea entro il 30/06/2018, è stata prevista la movimentazione su piattaforma PCC entro la stessa data del 100% del fatturato; circa la debitoria pregressa, le aziende sono state invitate ad ultimare le operazioni di estinzione della debitoria pregressa per beni e servizi, giuridicamente riconoscibile, entro il 30/04/2018; infine sono state emanate disposizioni per la definizione delle pretese creditorie iscritte da parte dei fornitori sulla piattaforma regionale di cui al DCA 150/2017;

Rilevato che

 questa Azienda ha provveduto ad apportare con deliberazione 110 del 23 del agosto 2017 modifiche organizzative al regolamento di Contabilità per garantire una maggiore efficienza nell'esecuzione delle procedure di acquisizione, liquidazione e pagamento dei documenti contabili passivi;

 che nel II semstre 2017 il Gruppo di Lavoro pluriprofessionale appositamente costituito ha provveduto a individuare la massa debitoria pregressa differenziandola per tipologia e stato del fatturato e a risolvere diverse posizioni debitorie pregresse;

 che i pagamenti effettuati nel II semestre 2017 sono stati elaborati in apposito prospetto che viene allegato alla presente in cui si illustra la sistuazione debitoria presente sulla Piatttaforma Certificazione Crediti al 02/07/2017 e al 31/12/2017;

 a seguito di ulteriori provvedimenti da parte della direzione strategica, nel corso del primo periodo del 2018 l'attività di liquiadazione e pagamento debiti è stata intensificata sia per quanto riguarda la definizione della debitoria pregressa giuridicamente riconoscibile che per la riduzione dei termini di pagamento dei debiti correnti con le risultanze che possono riassumersi nel prospetto allegato 2 alla presente, da cui emergono i risultati ottenuti a tutto il 27/04/2018;

Ritenuto

 dover prendere atto del cronoprogramma degli interventi volti al rispetto della normativa sui tempi di pagamanto approvato con DCA 23/2018;

- altresì, quantificare gli interventi operativi posti in essere come da allegati 1 e 2 alla presente che costituiscono parte integrante e sostanzione e da cui emergono i risultati ottenuti dall'azienda in termini di riduzione dei tempi di pagamento e di risoluzione debiti pregressi con pagamento di tutte le posizioni giuridicamente al momento riconoscibili;
- dover demandare all'UOC Gestione Economico Finanziario il coordinamento e l'aggiornamento delle attività di riscontro e liquidazione da parte dei DEC e RUP aziendali, nonché il pagamento del fatturato passivo al fine; a) di confermare il pagamento dei debiti correnti entro i termini previsti dalla normativa europea risultato raggiunto al 27/04/2018, b) di completare la definizione dei debiti pregressi anteriore al 31/12/217 man mano che diventano giuridicamente riconoscibili e così come previsto dal cronoprogramma approvato con DCA 23/2018;

Attestata

la legittimità della presente proposta di deliberazione, che è conforme alla vigente normativa in materia;

PROPONE

 di prendere atto del cronoprogramma degli interventi volti al rispetto della normativa sui tempi di pagamento approvato con DCA 23/2018;

 di quantificare gli interventi operativi posti in essere come da allegati 1 e 2 alla presente che costituiscono parte integrante e sostanzione e da cui emergono i risultati ottenuti dall'azienda in termini di riduzione dei tempi di pagamento e di risoluzione debiti pregressi con pagamento di tutte le posizioni giuridicamente al momento riconoscibili;

- di demandare all'UOC Gestione Economico Finanziario il coordinamento e l'aggiornamento delle attività di riscontro e liquidazione da parte dei DEC e RUP aziendali, nonché il pagamento del fatturato passivo al fine: a) di confermare il pagamento dei debiti correnti entro i termini previsti dalla normativa europea risultato raggiunto al 27/04/2018, b) di completare la definizione dei debiti pregressi anteriore al 31/12/217 man mano che diventano giuridicamente riconoscibili e così come previsto dal cronoprogramma approvato con DCA 23/2018;

 di trasmettere copia della presente deliberazione all'UOC GEF, ai DEC e Rup Aziendali per le attività di proprio competenzo;

 di inviare, altresi, copia del presente atto alla Direzione Generale per la Tutela della Salute e Coordinamento SSR e al Collegio Sindacale.

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
Gaetano Gubicosa

Vista la suestesa proposta di deliberazione, si esprime parere favorevole.

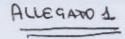
IL DIRETTORE SANITARIO Dott.sa/Artquietta Siciliano



Azienda Ospedaliera di Caserta "Sant'Anna e San Sebastiano"

di rilievo nazionale e di alta specializzazione Via Palasciano – 81100 Caserta (CE)

Direttore Generale: Dott. Mario Nicola Vittorio Ferrante



DirezioneAmministrativa

Oggetto: Pagamenti e Piattaforma Certificazione Crediti - II semestre 2017

Con riferimento agli obiettivi di cui al DCA 14/2017 Programma 10 Piano dei Pagamenti e Tempi di Pagamento si rappresenta quanto segue:

Alla data del 30/06/2017 la situazione ereditata dalla precedente gestione aziendale in sintesi per i pagamenti risultava essere:

Indicatore Tempestività Pagamenti Anno 2015	89,59
GG medi pagamento fatture	149,59
Indicatore Tempestività Pagamenti Anno 2016	24,27
GG medi pagamento fatture	84,27
Indicatore Tempestività Pagamenti I Trim	
2017 compreso SoReSa	55,17
GG medi pagamento fatture	115,17

ITP II trim 2017

C modi pagamente fattura semarasa CORECA	39,11	ndicatore Tempestività Pagamenti II trimestre 2017
and medi pagamento latture compreso SORESA	99	GG medi pagamento fatture compreso SORESA

Totale pagamenti € 17.503239

Oltre 60gg € 8.131.295

Analisi ITP II Trim 2017 per Data Emissione fattura

Fatture emesse 2017

Totale pagamenti € 14.226.521 di cui oltre 60gg € 4.562.352

2,16
62

Fatture emesse 2016

Totale pagamenti € 3.081.809

Indicatore Tempestività Pagamenti II trimestre 2017	137,50
GG medi pagamento fatture	197,50

Fatture emesse Ante 2016

Totale pagamenti € 194.000

	1170
Indicatore Tempestività Pagamenti II trimestre 2017	
GG medi pagamento fatture	1230

Circa la situazione presente in PCC

Al 30/06/2017 erano stati caricati tutti i pagamenti e le liquidazioni ad eccezione di Soresa, caricate le fatture commerciali non elettroniche, non erano state chiuse le fatture SoReSa tali da scaricarne i pagamenti nella PCC. La situazione complessiva presentava una movimentazione delle fattura paria al 24% del totale (6.297 su 26.572).

Alla fine del II Semestre 2017

Il dato presente in piattaforma PCC per le fatture emesse nel 2017 aggiornato al 12/03/2017 mostra, rispetto all'aggiornamento del 26 gennaio, un incremento dei pagamenti di quasi 10 milioni di euro passando all'88% delle fatture movimentate. A fronte di ciò si è verificato come logica conseguenza un allungamento dei giorni di pagamento. Le motivazioni del lieve peggioramento nei tempi di pagamento sono date dallo sblocco delle liquidazioni di alcune fatture dei primi mesi dell'anno avute a partire dal III trimestre, dunque già scadute da tempo, a seguito dei solleciti del vertice strategico e dell'introduzione di una metodica di liquidazione più rapida. Occorre anche evidenziare che le ultime fatture pagate nella seconda metà dell'anno si riferiscono a quelle emesse nell'ultimo periodo dell'anno, e dunque più vicine alla normale scadenza dei 60gg. A metà febbraio, a seguito di un incontro presso la direzione strategica è stata analizzata la situazione del fatturato 2017 ancora da pagare con evidenza delle fatture liquidate, di quelle liquidabili e di quelle da liquidare. A tale incontro sono seguite disposizioni precise e mirate da parte della direzione aziendale che hanno portato i RUP e/o i DEC ad accelerare il processo, tanto che entro il 28/02 sono stati pagati oltre 3,5 milioni di euro.

Per quanto riguarda le fatture emesse nel 2016, i pagamenti aggiornati fanno riferimento alla totalità delle fatture movimentate, con una media nei ritardi di soli 26gg.

In termini assoluti si riportano di seguito i pagamenti effettuati ai soli fornitori nel solo II semestre 2017 per anno di emissione fattura:

	TUATI NEL II SEMEST ATTURE PREGRESS	TRE 2017 RIFERITI SU SE
Somma di Importo		
anno doc	Totale	
2	007	1.605,62
2	008	5.017,65
2	009	46.796,31
2	010	53.732,20
2	011	486.250,53
2	012	487.621,58
2	013	235.386,95
2	014	253.067,52
2	015	243.827,93
2	016	6.146.163,10
2	017	15.177.796,90
Totale complessivo		23.137.266,29

E' evidente dalla tabella l'ammontare dei pagamenti per debiti pregressi pari a circa 8 milioni di euro, rispetto ad una quota irrisoria pagata nel I semestre.

Dalla Piattaforma PCC, come si evidenzia dagli allegati, l'AORN di Caserta ha provveduto alla movimentazione del 99% delle fatture inserite, presenta il 100% delle fatture 2016 pagate (percentuale in assoluto più elevata) e ciò ha influito sicuramente sull'ITP complessivo anno 2017. Per le fatture 2017, invece, fermo restando la movimentazione del 99% ne risultano pagate il 88%.

27/4/18

Il Direttore Amministrativo Gaetano Guoltosa

Fatture emesse 01/01/2017 - 31/12/2017 Situazione al 12 marzo 2018

Totale complessivo 955.493	So.Re.Sa. S.p.A. 223.451	Totale Aziende Sanitarie 732.042	Pascale 10.441	A.O.U. Federico II 23.261	A.O.U. Vanvitelli (ex SUN) 10.895	A.O. CASERTA 10.507	A.O. BENEVENTO 13.275	A.O. AVELLINO 14,556	A.O.U. SALERNO 27.196	A.O. dei COLLI 25.271	A.O. SANTOBONO 9.881	A.O. CARDARELLI 20.451	ASL Salemo 140.127	ASL Napoli 3 Sud 91.984	ASL Napoli 2 Nord 83.272	ASL Napoli 1 Centro 105.426	ASL Caserta 84,570	ASL Benevento 25.323	ASL Avellino 35.606	No. Fatture Amministrazione IPA
3 910.320	1 220.456	2 689.864	1 10.291	23.065	5 9.352	7 10.448	5 13.185	6 14,364	6 27,019	1 25,066	9.773	17.651	7 137.290	4 90.282	2 81.983	6 79,103	0 82,699	3 22,822	6 35,471	No. Fatture movimentate
95%	99%	94%	99%	99%	86%	99%	99%	99%	99%	99%	99%	86%	98%	98%	98%	75%	98%	90%	100%	% Fatture moviment ate
6.016.398.806,62	949.267.632,90	5.067.131.173,72	73.776.019,88	158.334.271,36	87.917.393,85	71.989.531,89	46.257.883,70	101.477.620,54	110.136.922,73	165.817.794,29	41.126.420,45	180.567.123,44	692.457.857,14	641.805.749,15	876.869.261,89	796,780,812,43	558.172.041,39	168.172.821,25	295.471.648,34	Importo totale fatture (IVA compresa)
4.696.727.145,82	1.063.044.089,64		55.630.053,37	128.550.647,67	71,401,453,90	56.685.801,31	39.067.683,62	85.782.502,35	86.672.718,47	125.432.944,97	32.383.752,53	100.692.857,47	551.888.260,39	538.895.152,68	685.786.828,31	428.094.810,67	341.977.050,80	106.541.147,05	198,199,390,62	importo pagato
83%	117%	77%	86%	92%	90%	88%	95%	95%	90%	85%	91%	64%	85%	89%	81%	57%	64%	66%	70%	% Fatture pagate (al netto dell'iva)
63	50	68	56	47	120	86	77	16	34	35	31	136	40	61	84	88	71	60	79	Tempo medio di pagamento ponderato
=	19	00	-3	-14	60	27	16	-50	-25	-24	-30	76	-15	1	26	28	11	-6	20	Tempo medio di ritardo ponderato
360.886.536,88	38.892.052,24	321.994.484,64	8.881.417,69	18.741.255,04	8.391,371,38	7.399.107,66	5.218.424,15	10.886.713,11	13.429.812,27	18.406.237,27	5.642.743,04	22.328.770,26	42.049.797,34	34,512,398,38	34.232.898,80	46.575.638,93	26,403,384,34	6,710,473,66	12.184.041,32	Importo IVA



Fatture emesse 01/01/2016 - 31/12/2016 Situazione al 12 MARZO 2018

322.479.126.47	38	87	89%	5.830.015.402,61	6.847.505.934.58	97%	088.686	969.549	Totale complessivo
-37.479,40	38	68	111%	1.222.613.879,17	1,100,456,176,70	99%	242,442	244.123	So.Re.Sa. S.p.A.
322.516.605,87	37	93	85%	4,607,401,523,44	5.747.049.757,88	96%	697,438	725.426	Totale Aziende Sanitarie
9.886.128,52	53	110	94%	62.212.437,18	75.766.427,71	99%	10.637	10.706	Pascale
17.813.766,02	29	91	93%	130.327.318,42	158,415,272,22	92%	20.434	22,135	A.O.U. Federico II
9.020.347,24	84	152	97%	82.135.357,39	93.642.382,81	99%	11.131	11.213	A.O.U. Vanvitelli (ex SUN
9.641.411,58	26	86	101%	81.480.298,02	90.271.040,33	99%	11.053	11.110	A.O. CASERTA
4.299.008,1	143	203	62%	29.390.576,93	51.607.737,84	100%	13.973	14.017	A.O. BENEVENTO
11.384.592,88	-43	17	98%	100.729.405,80	114.012.459,03	99%	14.988	15.135	A.O. AVELLINO
12.975.264,61	32	92	98%	102.782.598,87	118.014.132,04	100%	26.747	26.826	A.O.U. SALERNO
21,239,083,55	37	97	93%	169.113.303,88	203.393.270,94	99%	25.764	25.932	A.O. dei COLLI
5.769.566,1	32	93	93%	34.239.133,62	42.635.611,73	99%	11.241	11.328	A.O. SANTOBONO
24.642.867,1	63	124	85%	270.272.531,15	341.220.517,81	99%	20.657	20.897	A.O. CARDARELLI
36.226.464,7	22	82	84%	535.495.050,44	672.145.450,83	97%	116.905	120.332	ASL Salerno
33.103.215,03	21	81	89%	579.257.591,12	680.894.437,04	100%	87.543	87.865	ASL Napoli 3 Sud
34.506.459,44	86	117	87%	617.279.127,47	742.855.053,76	94%	78.478	83.458	ASL Napoli 2 Nord
46.519.963,25	19	79	83%	1.064.104.707,20	1.320.982.538,89	91%	106.472	116.962	ASL Napoli 1 Centro
27.328.065,66	39	88	80%	463.965.075,55	608.217.368,92	94%	82,212	87.022	ASL Caserta
6.468.684,85	28	97	78%	124.721.654,83	167.356.218,47	95%	23,928	25.100	ASL Benevento
11.691.717,15	60	116	63%	159.895.355,57	265.619.837,51	100%	35.275	35,388	ASL Avellino
Importo IVA	Tempo medio di ritardo ponderato	Tempo medio di pagamento ponderato	% Fatture pagate (al netto dell'iva)	Importo pagato	Importo totale fatture (IVA compresa)	% Fatture moviment ate	No. Fatture	No. Fatture	Amministrazione IPA





Azienda Ospedaliera di Caserta "Sant'Anna e San Sebastiano"

di rilievo nazionale e di alta specializzazione Via Palasciano – 81100 Caserta (CE)

Direttore Generale: Dott. Mario Nicola Vittorio Ferrante

Direzione Amministrativa

Allegano Z

Oggetto: Situazione Debitoria Pregressa al 31/12/2017 e Pagamenti 2018 al 27/04/208

Con riferimento agli obiettivi di cui al DCA 14/2017 Programma 10 Piano dei Pagamenti e Tempi di Pagamento e al cronoprogramma di cui al DCA 23 del 26/03/2018 si rappresenta quanto segue:

A inizio 2018, a seguito di incontri presso la direzione strategica è stata analizzata la situazione del fatturato 2017 ancora da pagare con evidenza delle fatture liquidate, di quelle liquidabili e di quelle da liquidare. A tale incontro sono seguite disposizioni precise e mirate da parte della direzione aziendale che hanno portato i RUP e/o i DEC ad accelerare il processo di liquidazione, tanto che entro il 28/02 sono stati pagati oltre 3,5 milioni di euro. Ad emanazione del DCA 23/2017 sono state date precise indicazioni sulla necessità di ricondurre, quanto prima ed al massimo entro il 30/06/2018, i termini di pagamento nei limiti previsti dalla normativa europea e a provvedere all'azzeramento della debitoria al 31/12/2017 giuridicamente liquidabile per le forniture di beni e servizi entro il 30/04/2017.

Alla data del 27/04/2018 la situazione pagamenti debiti pregressi al 31/12/2018 risulta essere la seguente:

PAGAMENTI 20	018 SU FA	
Somma di Importo		
ANNO DOC	Totale	
200	6 €	12.060,24
200	7 €	561,60
200	8 €	368.718,97
201	0 €	7.184,52
201	1 €	83.054,94
201	2 €	4.289,91
201	3 €	49.433,53
201	4 €	503.007,75
201	5 €	75.457,14
201	6 €	1.357.373,90
201	7 €	18.574.922,77
(vuoto)		
Totale complessivo	€	21.036.065,27

Del fatturato passivo pregresso restano da liquidare € 9.513/000 al momento non giuridicamente liquidabili e per i quali sono stati sollecitati gli uffici competenti a verificare l'effettiva sussistenza del debiti attenedosi alle disposizioni del DCA 53/2018.

Mentre i pagamenti effettuati nel 2018 a soli fornitori di beni e servizi e relativi ai debiti correnti

PAGAMEN	ITI 2018 SU FA	11 TURE 2018
Somma di Importo		
MESE del DOC	Totale	
Gennaio	€	3.175.150,35
Febbraio	€	4.940.484,31
Marzo (vuoto)	€	521.322,33
Totale complessivo	€	8.636.956,99

Si rappresenta che, come evidenziato in allegato estratto dalla PCC, per il 2018 risultano movimentate sulla piattaforma il 99% delle fatture e delle stesse pagate il 74% con un tempo medio di pagamento pari a 37giorni. L'obiettivo di rispettare la normativa europea in termini di pagamento si può considerare raggiunto.

Adempimenti DCA 150/2017 su piattaforma SoReSa

Al 12/03/2018 su piattaforma SoReSa per l'AORN di Caserta risultano inseriti da parte dei fornitori 580 documenti per un importo totale di richiesta pari a € 4.360.656 di cui 1,5 milioni relativi ai 283 documenti ante 2017 ed 2,8 milioni di euro relativi a n. 297 documenti per l'anno 2017.

L'Azienda aveva provveduto a processare 250 documenti registrando pagamenti già fatti dalla stessa per circa 2,4 milioni di euro. Delle istanze presentate 55 documenti fanno riferimento a note debito per interessi per ritardato pagamento o richieste di adeguamento ISTAT. Il loro valore ammonta ad € 620 mila. In allegato la scheda relativa alla situazione piattaforma Soresa DCA 150/2017 aggiornata al 12/03/2018, precisando che nel frattempo le fatture lavorate sono arrivate a n. 358 pari a oltre 80% del valore delle richieste.

27/04/2018

Il Direttore Amministrativo Gaetano Gubitosa

Fatture emesse 01/01/2018 - 31/03/2018

Totale complessivo	do:na.da. d.p.A.	OD DO DO DO A CONTROLLO	Totale Asiando Camillonio	Pascale	A.O.U. Federico II	A.O.U. Vanvitelli (ex SUN)	A.C. CASERIA	A.O. BENEVENTO	A.C. AVIIII	O.C.C. SALERNO	A.C. del COLLI	A.C. SAN I OBONO	A.O. CARDARELLI	ASLSalemo	AGE NADOL 9 SUG	AOL Mapoli & Nord	ACT NADOII - CATIFO	ACC CASENIA	ASI Benevento	ASL Avellino	Amministrazione IPA
240.835	06/1/0	500,000	100000	2 488	5,897	2.427	2.730	3.297	3,499	7.205	6,796	2,868	5,082	30.316	24.//6	20,858	700.82	27.477	5./06	9,658	No. Fatture
170.243	57.702	112,54	0.700	027.0	800.5	878	2.708	3.024	1,771	6.020	6.765	2.831	487	11,627	24,458	19.021	0	13.613	2,283	9,588	No. Fatture movimentate
71%	100%	61%	97.20	900	85%	36%	99%	92%	51%	84%			10%	38%		91%	0%	63%	40%	99%	% Fatture moviment ate
1.496.373.233,57	302,771,087,71	1.193,502,145,86	92'107'802'81	40 000 000 00	42,482,562,04	21,493,763,49	15.945.010,44	13.609.879,10	20.197.616,18	29,409,081,38	38.097.986,44	13.567.137,01	42.533.726,43	162.088.383,17	163.198.821,53	181.634,113,88	187.148.140,14	137.826.377,62	40.098.214,08	65.011.125,65	Importo totale fatture (IVA compresa)
544,921,401,16	229,987,270,98	314.934.130,18	7,349,620,26	11004.401.01	934.40	0.00	10.304.064.51	8,577,347,80	10.183,311,88	16,694,365,74	14.668.071,17	9.142.367,87	2,804,802,05	28.377.582,83	79.917.885,27	72,686,590,32	0,00	33,719,36	14.449.492,17	28.810.417,44	Importo pagato
39%	84%	28%	44%				74%			65%	44%	78%		. 19%	52%	42%	0%	2%	38%	43%	% Fatture pagate (al netto dell'Iva)
34	37	32	30	002	200	#DIV/OI	37	27	00	35	39	7	42	28	30	34	#DIV/ol	19	37	47	Tempo medio di pagamento ponderato
-12	7	-28	de	-044	24	#5/2/01	-22	-33	-42	-25	-20	-53	-18	-32	-30	-23	#DIV/0!	-41	-23	-13	Tempo medio di ritando ponderato
109 220 472 74	28.037.606,10	81.182.866,64	2,598,944,55	0.022.032.27	1000 CCO R	1 035 000 55	1.953.136.88	1.624.413.83	2,442,404,83	3,608,968,09	4.398.543,85	1,833,419,06	5.541.646.03	10.538.403.05	9.167.679,63	8,845,054,77	10.540,089,27	6.663.266,44	1.752.010,20	2.716.063,34	Importo IVA





Azienda Ospedaliera Sant'Anna e San Sebastiano di Rilevo Nazionale e di Alta Specializzazione Caserta

Tot Fatture lnserite Importo Totale lnserite Fatture Richiesto Fatture AO CE Fatture per Lavorate da Importo Chiuso Interessi/IS Interessi/IS Interessi/IS Interessi/IS Interessi/IS Interessi/IStat Importo Residue da Importo da Lavorare Fatture Fatture 283 1.527.834.05 2.97 64 535.732.12 44 4.3941.31 1.75831.86 44.3941.31 1.75831.86 100 793.502.56 Fatture 580 4.360.656.80 250 2.399.220.45 55 619.773.17 275 1.341.663.18	30,77 69,23	47,41 52,59	Da Lavorare in % Lavorate in %		3.				
Tot Fatture Importo Totale Lavorate da Importo Chiuso Interessi/IS Interessi/IStat Lavorare Inserite Importo Totale Lavorate da Importo Chiuso Interessi/IS Interessi/IStat Lavorare		275	619.773,17	55	2.399.220,45		4.360.656,80	580	Totali Fatture
Tot Fatture Importo Totale Lavorate da Importo Chiuso Interessi/IS Interessi/Istat AO CE TAT Fatture per Importo Importo Chiuso Interessi/Istat	548.160,62 793.502,56	175 100	443941,31 175831,86	1 4	535.732,12 1.863.488,33		1.527.834,05 2.832.822,75	283 297	Fatture fino al 2016 Fatture 2017
	Importo da Lavorare	Fatture Residue da Lavorare	133	Fatture per Interessi/IS TAT	Importo Chiuso	Fatture Lavorate da AO CE	Importo Totale Richiesto	Tot Fatture Inserite	



h

IL DIRETTORE GENERALE Dott. Mario Nicola Vittorio Ferrante

nominato con D.G.R.C. n. 297 del 23.05.2017 immesso nelle funzioni con D.P.G.R.C. n.212 del 30.05.2017

Vista la proposta di deliberazione che precede

Visto il parere favorevole reso sulla stessa dal Direttore Sanitario

DELIBERA

Per le causali in premessa, che qui si intendono integralmente richiamate e trascritte, di prendere atto della proposta di deliberazione che precede e, per l'effetto, di:

Prendere atto del cronoprogramma degli interventi volti al rispetto della normativa sui tempi di pagamento approvato con DCA 23/2018;

Quantificare gli interventi operativi posti in essere come da allegati 1 e 2 alla presente che costituiscono parte integrante e sostanzione e da cui emergono i risultati ottenuti dall'azienda in termini di riduzione dei tempi di pagamento e di risoluzione debiti pregressi con pagamento di tutte le posizioni giuridicamente al momento riconoscibili;

Demandare all'UOC Gestione Economico Finanziario il coordinamento e l'aggiornamento delle attività di riscontro e liquidazione da parte dei DEC e RUP aziendali, nonché il pagamento del fatturato passivo al fine:

a) di confermare il pagamento dei debiti correnti entro i termini previsti dalla normativa europea risultato raggiunto al 27/04/2018, b) di completare la definizione dei debiti pregressi anteriore al 31/12/217 man mano che diventano giuridicamente riconoscibili e così come previsto dal cronoprogramma approvato con DCA 23/2018;

Trasmettere copia della presente deliberazione all'UOC GEF, ai DEC e Rup Aziendali per le attività di proprio competenza;

Inviare, altresì, copia del presente atto alla Direzione Generale per la Tutela della Salute e Coordinamento SSR e al Collegio Sindacale;

IL DIRITORE GENERALE
Dott. Maria Nicola Mittgrio Ferrante

1



REGIONE CAMPANIA

AZIENDA OSPEDALIERA "SANT'ANNA E SAN SEBASTIANO" DI RILIEVO NAZIONALE E DI ALTA SPECIALIZZAZIONE

DI CASERTA

Deliberazione nº 86 del 15 febbraio 2018

Oggetto: Attività di sistemazione contabile delle poste stato patrimoniale al 31/12/2017. Ricognizionme

IL DIRETTORE U.O.C. GESTIONE ECONIMOCO FINANZIARIA

A conclusione di specifica istruttoria, descritta nella narrazione che segue, si rappresenta che ricorrono i presupposti finalizzati all'adozione del presente provvedimento, ai sensi dell'art. 2 della Legge n. 241/1990 e s.m.i.

Premesso

- che la Regione Campania, con nota prot. 43912 del 26/06/2017 a firma del Direttore Generale per la Tutela della Salute e Coordinamento SSR, ratificata con DCA 41/2017, ha fornito alla Aziende Sanitarie indicazioni operative per la definire lo Stato Patrimoniale del bilancio Consuntivo 2016 in coerenza con le esigenze rappresentate anche dai tavoli ministeriali di verifica del piano di rientro;

- che con riferimento alle azioni da porre in essere l'AORN di Caserta in sede di chiusura del bilancio esercizio 2016 ha provveduto: a) all'imputazione definitiva delle anticipazioni di cassa e dei pagamenti centralizzati tramite CUP So.Re.Sa. così come da indicazioni impartite e b) alla chiusura delle perdite con i contributi in ripiano perdite tanto che la voce dello Strato Patrimoniale "Utili o Perdite portati a Nuovo" al 31/12/2016 è pari a 0:

 che il Presidente della Giunta Regionale con nota prot 31349/UDCP/GAB/CG del 30/11/2017 ha individuato una serie di attività e azioni di rilievo prioritario e strategico per il pieno raggiungimento degli obiettivi del piano di rientro, come richiesto in sede di verifica del piano dai Ministeri competenti, da realizzare con tempestività ed entro il 31/12/2017;

- che tra le attività rappresentate e che riguardano questa Azienda rientrano le seguenti azioni: 1) Due diligence Fondo Rischi Aziendale, 2) Analisi voci stato patrimoniale con riferimento ai Finanziamenti dallo Stato e dalla Regione per Investimenti, 3) Riconciliazione Debiti e Crediti tra le Aziende Sanitarie, 4) Ricognizione Obiettivi di Piano con particolare riferimento alle annualità FSN 2012 e 2013 per le quali è stato predisposto e trasmesso dalla Giunta Regionale dettagliato e articolato programma;

 che con nota prot 2130/UDPC/GAB/CG del 26/01/2018 il Presidente della Giunta Regionale ha sollecitato i Direttori Generali delle Aziende Sanitarie a concludere gli adempimenti di cui ai punti sopra elencati con la massime sollecitudine e con puntuale definizione;

Considerato che

- relativamente a <u>Due Diligence Fondo Rischi</u>, da completare entro il 28.2.2018, L'UOC Affari Generali e Legali in collaborazione con l'UOC Gestione Economico Finanziaria ha provveduto: a) alla ricognizione dei procedimenti appostati nel fondo rischi 2015 e caricati nella piattaforma informatica regionale per la sola sezione economico-contabile e degli stessi ne è stata data informazione in piattaforma informatica nelle modalità indicate; b) alla ricognizione dei procedimenti giudiziali sorti precedentemente al 2015 e non ancora caricati nella piattaforma regionale predisponendo un elenco dettagliato. Le UOC Affari Generali e Legali e Gestione Economico Finanziaria, a seguito dell'incontro avuto presso la Direzione Generale per la Salute, hanno predisposto con particolare riferimento ai punti a) e b) un piano operativo "Due Diligence Contenzioso" che si allega (Aliegato 1);

- in merito alle <u>Voci Stato Patrimoniale</u> l'analisi è stata completata in sede di chiusura dell'esercizio al 31/12/2016, con riconciliazione delle singole poste con gli uffici regionali durante i vari incontri avuti, preliminari all'adozione del bilancio. Con particolare riferimento alla voce Finanziamenti per Investimenti, come riportato nella tabella che si allega (Allegato 2) viene riportato il valore del finanziamento assegnato, il loro impiego in termini di opere/acquisti realizzati, gli ammortamenti e le sterilizzazioni. Non risultano in bilancio beni iscritti come cespiti di prima dotazione;

- per quanto riguarda i rapporti Debiti e Crediti con le altre Aziende Sanitarie sono stati effettuati incontri
 presso la Direzione Generale per la Tiateta della Salute per la risoluzione delle questioni che presentavano
 maggiori eriticità ed in particolare si sono tenuti incontri con
 - · ASL di Caserta
 - AO Santobono Pausilipon
 - AOU SUN

Dagli incontri avuti e dai successivi confronti si è addivenuti ad una riconciliazione delle posizioni creditorie e debitorie nei confronti delle suddette aziende ed i risvolti contabili già sono stati iscritti nel conto economico IV trimestre 2017;

- circa la <u>Ricognizione degli Obiettivi di Piano</u>, con particolare riferimento alle annualità FSN 2012 e 2013 l'UOC Analisi e Monitoraggio delle Attività Sanitarie ha predisposto apposito prospetto riepilogativo che pure si allega (Allegato 3) in cui per singola linea progettuale vengono esposti gli importi assegnati, le attività svolte o acquisti effettuati, gli indicatori di risultato, gli importi impegnato e/o utilizzati.

Rilevato che

- le attività di caricamento dei procedimenti giudiziari ante 2015 indicate nel piano operativo "Due Diligence Contenzioso" già sono in fase avanzata e si concluderanno entro il 28/02/2018;
- la riconciliazione crediti e debiti con le altre aziende sanitarie, i cui risvolti contabili già sono stati iscritti al conto economico IV trimestre 2017, è manchevole solo di un verbale conclusivo;
- eventuali residui ancora iscritti tra i fondi per quote inutilizzate di contributi vincolati anni precedenti fa riferimento a somme già impegnate e relative ad acquisti/attività realizzati o in corso di completamento;

Ritenuto

procedere alla formale ricognizione delle attività di sistemazione contabile delle poste stato patrimoniale al 31/12/2017 così come richiesto dalla Giunta Regionale della Campania con particolare riferimento alle attività relative: a) al Fondo Rischi riassunta riassunte nell'allegato 1 "Due Diligence Contenzioso", b) alla rilevazione delle voci Stato Patrimoniale come da allegato 2, e) alla riconciliazione debiti e crediti con altre aziende sanitarie i cui risvolti contabili già sono stati contabilizzati in sede di CE IV trimestre 2017, d) agli obiettivi di piano per FSN 2012 e 2013 riassunti in allegato 3 che si allega costimendo parte integrante e sostanziale del presente provvedimento unitamente agli allegati 1 e 2:

Attestata

- la legittimità della presente proposta di deliberazione, che è conforme alla vigente normativa in materia;

PROPONE

1. Di procedere alla formale ricognizione delle attività di sistemazione contabile delle poste stato patrimoniale al 31/12/2017 così come richiesto dalla Giunta Regionale della Campania con particolare riferimento alle attività relative; a) al Fondo Rischi riassunta riassunte nell'allegato 1 "Due Diligence Contenzioso", b) alla rilevazione delle voci Stato Patrimoniale come da allegato 2, c) alla riconciliazione debiti e crediti con altre aziende sanitarie i cui risvolti contabili già sono stati contabilizzati in sede di CE IV trimestre 2017, d) agli obiettivi di piano per PSN 2012 e 2013 riassunti in allegato 3 che si allega costituendo parte integrante e sostanziale del presente provvedimento unitamente agli allegati 1 e 2;

 Di dare mandato al direttore UOC Gestione Economico Finanziaria di porre in essere le ulteriori verifiche, le eventuali residue riconciliazioni e attività di natura contabile a seguito di indicazioni future impartite dagli organi regionali e/o derivanti da eventi al momento non rilevabili e comunque prima della chiusura del bilancio esercizio 2017;

 Di Trasmettere copia del presente provvedimento all'UOC GEF, UOC AMAS, UOC Affari Generali e Legali per le ulteriori attività da espletare, al Collegio Sindacale, al Commissario ad Acta per il Piano di Rientro, alla Direzione Generale per la tutela della Salute e Coordinamento del SSR.;

 Rendere la presente deliberazione immediatamente eseguibile vista l'importanza gestionale e strategica delle attività oggetto della ricognizione.

IL DIRETTORE U.O.C.
GESTIONE ECONOMICO FINANZIARIA
Dett Edwardo Chianese

Vista la suestesa proposta di deliberazione, si esprime parere favorevole.

IL DIRETTORE SANITARIO Dott.sa Antoricua Siciliano

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
Gaetaro Gubitosa

IL DIRETTORE GENERALE Dott. Mario Nicola Vittorio Ferrante

nominato con D.G.R.C. n. 297 del 23.05.2017 immesso nelle funzioni con D.P.G.R.C. n.212 del 30.05.2017

- Vista la proposta di deliberazione che precede, a firma del Direttore dell'U.O.C. Sviluppo Organizzativo e Valorizzazione Risorse Umane;
- Visto i pareri favorevoli resi sulla stessa dal Direttore Sanitario e dal Direttore Amministrativo;

DELIBERA

Per le causali in premessa, che qui si intendono integralmente richiamate e trascritte, di prendere atto della proposta di deliberazione che precede e, per l'effetto, di:

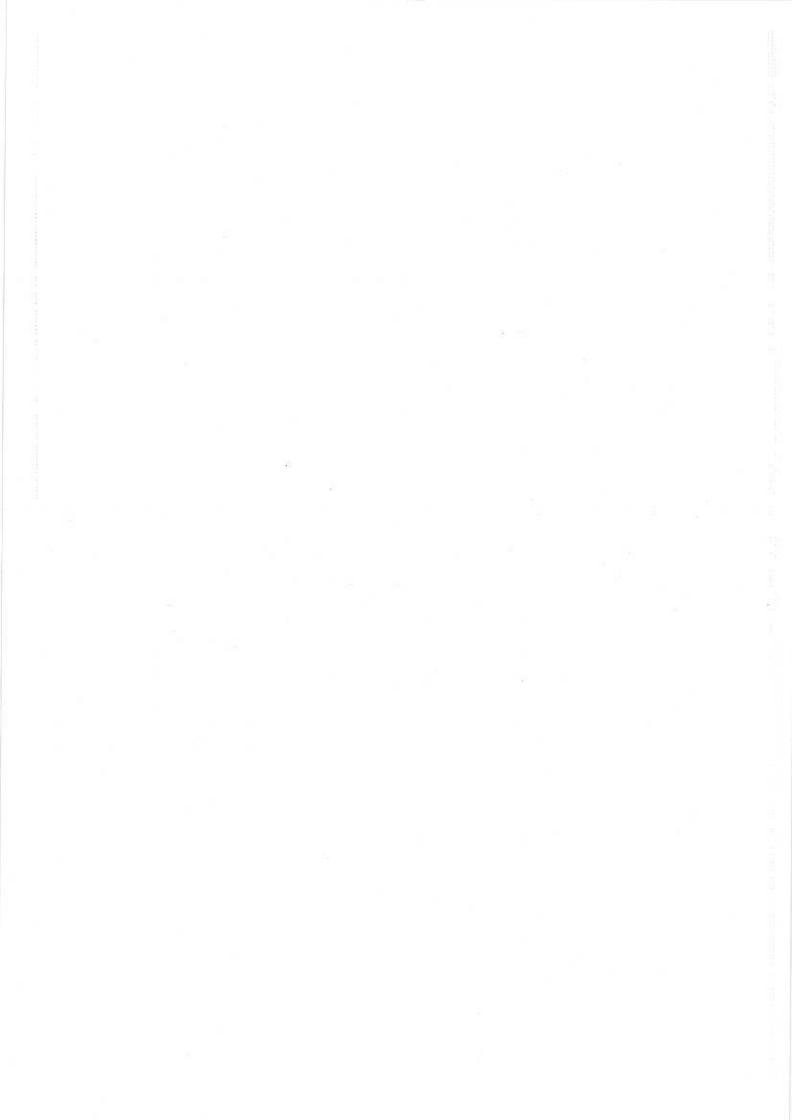
Procedere alla formale ricognizione delle attività di sistemazione contabile delle poste stato patrimoniale al 31/12/2017 così come richiesto dalla Giunta Regionale della Campania con particolare riferimento alle attività relative: a) al Fondo Rischi riassunta riassunte nell'allegato 1 "Due Diligence Contenzioso", b) alla rilevazione delle voci Stato Patrimoniale come da allegato 2, c) alla riconciliazione debiti e crediti con altre aziende sanitarie i cui risvolti contabili già sono stati contabilizzati in sede di CE IV trimestre 2017, d) agli obiettivi di piano per FSN 2012 e 2013 riassunti in allegato 3 che si allega costituendo parte integrante e sostanziale del presente provvedimento unitamente agli allegati 1 e 2;

Dare mandato al direttore UOC Gestione Economico Finanziaria di porre in essere le ulteriori verifiche, le eventuali residue riconciliazioni e attività di natura contabile a seguito di indicazioni future impartite dagli organi regionali e/o derivanti da eventi al momento non rilevabili e comunque prima della chiusura del bilancio esercizio 2017:

Trasmettere copia del presente provvedimento all'UOC GEF, UOC AMAS. UOC Affari Generali e Legali per le ulteriori attività da espletare, al Collegio Sindacale, al Commissario ad Acta per il Piano di Rientro, alla Direzione Generale per la tutela della Salute e Coordinamento del SSR;

Rendere la presente deliberazione immediatamente eseguibile vista l'importanza gestionale e strategica delle attività oggetto della ricognizione.

IL DIRE FORE GENERALE Dott. Mario Nicola Mittorio Ferrante



Allegato 1



PIANO OPERATIVO DUE DILIGENCE CONTEZIOSO

AZIENDA AO SANT'ANNA E SAN SEBASTIANO

Sommario

1	Premessa	. 2
2		, 3
3		
	3.1 Descrizione dell'intervento	
4	Analisi delle posizioni di contenzioso ante 2015	
	4.1 Descrizione Analisi	
5	ALLEGATO	. 7

1 Premessa

Al fine di adempiere, entro la scadenza, a quanto previsto dalla nota del Presidente della Regione Campania (Prot. 2017 – 0031349/UDCP/GAB/CG del 30/11/2017), avente ad oggetto "Prosecuzione delle attività di sistemazione contabile delle poste di Stato Patrimoniale e copertura delle perdite pregresse" e a seguito dei rilievi emersi nella riunione congiunta del tavolo tecnico per la verifica degli adempimenti regionali con il comitato permanente per la verifica dei livelli essenziali di assistenza del 28 settembre 2017 è stato richiesto agli Enti del S.S.R. di effettuare una ricognizione, quantificazione e gestione del contezioso ante 2015 con conseguente verifica della correttezza del fondo rischi.

La Regione ha voluto avviare un'attività di supporto all'AO Sant'Anna e San Sebastiano al fine di:

- Garantire la ricognizione dei procedimenti giudiziari sorti precedentemente l'esercizio 2015 e ancora non caricati nella piattaforma informatica regionale LegalApp;
- Invitare le Aziende a predisporre un apposito Piano Operativo per il completamento dell'attività suddetta.

2 Executive Summary

In ragione delle specifiche criticità suddette relative al Monitoraggio del Contenzioso è emersa da parte dell'AO Sant'Anna e San Sebastiano la necessità di avviare un'analisi presso le Strutture Aziendali coinvolte, articolata nelle seguenti fasi:

- Ricognizione dei procedimenti giudiziali appostati nel fondo rischi 2015 e caricati nella piattaforma informatica regionale solo per la sezione economico contabile;
- Attività di ricognizione dei procedimenti giudiziali sorti precedentemente l'esercizio 2015;
- Definizione del Piano Operativo aziendale necessario al completamento dell'attività di caricamento di tutte le posizioni di contenzioso ante 2015.

L'Azienda ha provveduto a completare la verifica e l'analisi dei procedimenti giudiziari, ad oggi attivi, relativamente alle posizioni di contenzioso sorte precedentemente l'esercizio 2015. Tale attività ha consentito di rideterminare la valutazione del Fondo rischi aziendale, al fine di procedere al caricamento sulla piattaforma informatica regionale LegalApp.

3 Analisi delle passività potenziali Fondo Rischi al 31.12.2015

3.1 Descrizione dell'intervento

Obiettivo di tale fase è stato quello di procedere alla verifica dell'esistenza di passività potenziali appostate nel fondi rischi al 31.12.2015 non supportate da documentazione legale.

L'Ufficio Affari Legali, congiuntamente all'Ufficio SEF, ha voluto accertare e dettagliare analiticamente i procedimenti giudiziari caricati nella piattaforma informatica regionale per la sola sezione economico-contabile (passività potenziali), come di seguito descritto:

3.1.1 CATEGORIA D - ALTRO

Codice Categoria	Descrizione Categoria	Codice Sottocategoria	Descrizione Sottocategoria	ld. Contabilita Ufficio Economico	NumeroFascicolo	Importo Passività Potenziale
D.1	Contenzioso per contestazioni su forniture ed appalti	D.1.4	Altro	8097	D14_acc/2015	623
Totale Categoria	D.1 Contenzioso	per contestazioni	su forniture ed app	oalti		623
D.2	Contenzioso per ritardato / mancato pagamento	D.2.2	Altro	8098	D22_acc/2015	1.032
Totale Categoria	D.2 Contenzioso	per ritardato / ma	ncato pagamento			1.032

L'AORN di Caserta ha provveduto ad individuare i procedimenti giudiziali per i quali sono state iscritti dal lato economico – contabile gli accantonamenti di cui in tabella. Gli stessi vengono inseriti in modo descrittivo nella piattaforma informatica regionale nelle modalità indicate e come di seguito dettagliati e desumibili dalla stessa piattaforma informatica regionale

Procedimento D14_acc/2015	After NOT DEFINITED I	OTIMETIC NO			CONVENTATO S. ANNA E S. SEBASTIANO	Stato Procidentia ISCRIZIONI RUGI O GENERALI
Proced mento Grutico	end Dati Attore Ric	orrente Dati	Convenuto : Pe	teopenh Dati Leg	ale Allegati	
Identificativo Proces		nde Valutazi	one soccombens	e . Esilg procedima	isto	
	N SOLVENSON		2010			
Uteste mueriment		Administratio	Administrator		1863/911/2023	HOLDE CHRANK LIFE CONTR
Numero procedeus aziendale/ Anno ir	esto interno nuno procedimento	D14_acc	2015 -			
Date caricomento	lascicolo		100			
Classe Procedence	eta	Civile				
Stato procedenen	to	1) Fargore	ponte Revollo Gi n 74 controparti n 6 controparti	instrumentation La	paratory variables a occumental 616 283 valuazione seccomberga 5 057	Act The Man The Control
Note						

Stato Procedenesto ISORIZIONE RUOLO GORRALI AD CASERTA - S. ANNA E S. SEBASTIANO NON DEFINITO NON DEFINITO D22_ecc/2015 Procedimento Guidizario | Dati Addre Ricorrente | Dati Convenuto | Pertecipanti | Dati Legale | Allegali | Identificativo Procedimento Dati Domande Validazione accombinza Esito procedimento decembes the successful and the Uteste inscrimento Administrator Administrator fiussero procediments interso azierdale/ Asso nurio procedimento | 1022_acc | 2016 | Data caricamento fascicilo. 10/12/2016 [2] Civili Classe Procedimento State procedimento G01 ISCRIZIONE RUOLO GENERALE 1 Features n. 10 contropario SEAR inchessabile sentacione aucontribezza 517.421,37 3) Features n. 10 contropario American cannot sentacione aucontribezza 517.421,37 Note

4 Analisi delle posizioni di contenzioso ante 2015

L'UOC Affari Generali e Legali, congiuntamente all'UOC GEF, ha svolto un'analisi relativa alle posizioni di contenzioso sorte precedentemente il 2015, ad oggi non ancora concluse, al fine di procedere al caricamento sulla piattaforma informatica regionale.

Le attività svolte hanno consentito una ricognizione dei procedimenti giudiziali sorti precedentemente l'esercizio 2015 per attivare una valutazione del relativo fondo rischi aziendale.

Di seguito, si allega il prospetto di dettaglio da compilare, in cui l'Azienda avrà cura di specificare, per ciascuna categoria di contenzioso, il numero di procedimenti ancora in essere e la relativa valorizzazione economica.

4.1 Descrizione Analisi

Codice Categori	a Descrizione	Fondo rischi al 31/12/2014 (A
A.1	Tetti di spesa	0,0
A.2	Tetti di spesa (ospedali religiosi)	0,00
A.3	Tariffe riabilitazione ex art. 26	0,0
A.4	Tariffe ospedalità (case di cura private)	0,00
A.5	Tariffe ospedalità (ospedali religiosi)	0,00
A.6	Tariffe specialistica, ecc.	0,00
A.7	Contestazioni su controllo delle prestazioni rese da accreditati	0,00
B.1	Contenzioso relativo a personale dipendente	2.273.000,00
B.2	Contenzioso relativo a personale convenzionato e non dipendente	0,00
C.1	Risarcimento danni (morte, responsabilità professionale etc.)	0,00
C.2	Rischi copertura diretta-autoassicurazione	8.670.000,00
D.1	Contenzioso per contestazioni su forniture ed appalti	0,00
D.2	Contenzioso per ritardato / mancato pagamento	3.489.000,00
D.3	Altro	0,00
TOTALE		14.432.000,00



	Codine PdC	Descriptions Coding PdC	Firshtdamento Tetala Assegnato	Financiamento Totale Maconson	Anno	Oggatto	Finanziamento Singolo	5	Utilizzator Riscosso	•	_		AmmentanentorBlack	Totals	Finarziamento 80
1			-			Amorania		Attrezzature	Lavari	Totale	Regions	Hezato 01/01/2017			31/12/2017**
					1958	An 2011, 67stel transhe	17.572.570	0	17.650.544	17.558.544	13,026	THE STATE OF	THE REAL PROPERTY.		Service Services
Shannishana na Chao	2016tottottot	Fin per investment fer art. 30 L. 62/tht 14 warring	21.089,101	21.070.075	1958	Art 20 L 67/38 autofinanziamento	1,014,345	BUTTE STATE	1.014.345	1014345	0	13.057.406	304.048	14.281.454	6821547
per immeliment A.II.23					1895	Disperibilità ex U.S.L. e D.G.R.C. 1895 a del 1170vgs	2,498 186		2 458 188	2 456.100	0				
201	H COOL 101011	2010/10/10/20 Fire per investment to art 20 L 62/88 or breats	27 525 108	27 090 400	2004	Art 20 L 67/88 II than the - Atherszehure	10,400.000	7.904.130		7.904 130	2.495,670				
					2004	Art 201 67/80 il transfe - Lavori	17,151,103	77778	9.378.369	9378.389	T.812,825	6.086 135	249 302	6.315.526	21 275.667
					1985	Dispunishing actual + Dicinic 1985	6.315.772	3.487.968	2 624 405	6.311.773	0				
					1889	D.B.R.C. externass	2.368 447	2 008 665	360 783	2.369.447	0		The state of the s		
	- STORY				2000	D.G.R.C. 248272000	510.457	516.457		516.457	0				
					2001	D.G.R.C. SPBCY2000	1.007.589	1.807.599		1 807 599	0				
age.	minimipher F	Finantiament decimalisment second	PARTO DICE CV	Section 200	2002	DG # C 8671/2001	562.471	\$62.671		562 471	0				
Property per investment				100	2002	D.G.R.C. 6671/2001 leaving trianzlario	1.265.796	1,285,786		1,285,786	0	10,350,956	223.126	10.574.110	6.852.795
A (3)					1995	DGRC 11761995	2.062.410	2 052 410		2.052.410	0				
	170		TO SERVICE		1886	Programma ALDS	463.741	The same	483.741	463.741	0				
					1988	Organizacione centrale trasporto	134 684	114.884		114.884					
					2001	BARC STREET	1,862,636			0	1.052.536				
100	H cospicion	2010/10/10902 Financiament per investment ADB L. 125/90	1 346 274	The second second	2004	Did R.C. 69504 Rendular programma Advisor L. 126/90	1.398.274			0	1.386.274	0	0	0	1.398.274
102	2010/10/01/05	Finantiament per revestment L. 3939 Hospice	1,251,253	62 563	2004	Hospice L. 36/1989	1261250		82.563	62.563	1.168.690	41.876	808	42.770	1 208 474
						Totale Financiamenti per investimenti	68,748,727	19,719,591	34.150.916	53.678.607	14.869.221	30.4:6.37:	100 404	91 167 380	47 884 888

Edito soggetto a variazione prima del'adoztone dei bilancia oi esercizio 2017.



					ANO ANNUALITA' ANNO 2013					
DESCRIZIONE	ASSEGNAZIONS OCA	NEFERENTE	PROSETTO	ATT	овієтти сонзедині	ATTIVITA' SVOCIE	INDICATORI DI ESTO	INDICATORI CHRISULTATO	IMPIGNO DI SPESA / UTIUZZO	HEADAN
IIMCA N. S. PERCORSI RABBILITATIVI	00.199,26	DOTT, MICHELE PLSCO	ঞ	DEUBERA 56 GEL 17/06/2015	PRESA IN CARROD SIBILITATIVE PROCOCE BOWING 48 F DAL RECOGNICE OF PROMULACIONE DE PROCETTO RIBBILITATIVO INDIVIDUALE DOV. CARSIFICAZIONE INC. INTERSPICAZIONE DEL TRATTAMENTO QUIDRIO ACCESSIOLI SI NOLTIVILI CRITTE I AFFRICIPIA RICLE RECET DEL SETTI POR SIABILITATIVO SUCCESSIOLI INCOMPAZIONE DEL CUESTO DEL CARRODARI, FORMAZIONI DEI FAMILIARIO DEI CARRODARI PROCESSIOLI INFORMAZIONE DEPOLIZI INFORMAZIONE DEPOLIZI CARRODARI TINO CONTROLI TRASSFRIMENTO DIRECTO DIO ARRICLIARIA DI RICCOSSIOLI CONTROLI PROCESSIOLI ALTRE STAUTTUGE PERL POSSIBILITATI RESERVANTO.	MANUAL NA CAMBOD DI JOSE PARRICH COM ICILIZE SEE PARRICH COM HARTCHARD OF TEMORE		90% BY PRESHIN CARROL DAY TRAIN AUBILITIATIVE STATE CARY, SON, I FAZIENT STOTTOPEST A VALUTACIONE STOTTOPEST A VALUTACIONE STOTTOPEST A VALUTACIONE STOTTOPEST A VALUTACIONE STOTTOPEST A PATOTTOPEST APPROVIDE DEL CORE SET COL NON PE ERIT CALUTARIONE DEL CORE SET COL NON PE ERIT CONTRA LONG ER PROVINCIA DEL CONTRA LONG ER DINCHMANIANI CARTOPEST DONET ARRESTITO DI RETTAMBENTI DON ANSILIANDA A DI SENZA CONTRA LONGRIGO STRUTTURA LI SETTAM NE ORMATIA A DI CALI SETTAM NE CONTRA LONGRIGO SI LI SETTAM SECCENANI SIL SETTAM SECCENANI SIL SETTAM SECCENANI SIL SETTAM DESCRIBAZIONE SETTAM DES	52,299,28	n
UMIZA H. 7 - EJIRI PA (U 4 line	119.455,94	DOTT, MARID RUSERTO	я	APPACIAZIONE PROSPETO NA RARTE CILIA RESIONE CAMPANIA: PEC DEL 26/02/2016 CON PICHESTA AN INECATORIO INDEPENSADILI ALLA REALCTAZIONE DEI PROSPETO		PROGETTO NON ANEONA ATTIVATO		64	119.465,34	110,405,94
PALAN S PROCESSION	121,420,50	DOTT, SSA ANGELA RAGOGZINO	9	DEL BERA N. 103 DEL 37/04/2027 - NOTA PROT 25007 DEL 14/12/2017 DEL 14/12/2017 OFFINALE DELLE ATTIVITÀ		bilitarens gruppo di laveno, formacione (3 cord), electione (3) orde accogières patienti e familieri, all'utimento sals acceptanes mannes.	PROGETTO TERMINATO	Percentuale of Jeno one perceptions use maggine (maintage one se percent price ogoi e interime medicale)	133,470,59	q
Piea n. 10 - Mattanta' 6 Perco 30 Nascha	157400,00	PACK LIVER CONTILIS	9	RUTA WILL LEDGED ERRORNE CAMPANIA DE ENTRE CATA DE PROSOCIA GELLA DE PROSOCIA GELLA DE PROCESTO DE BROGGETTO - POUT, BROGGETTO - POUT, BROGGETTO - POUT DEL PROCETTO - DEL DEPA DE LA PROCEDURA AMBAILA FER LA COLLISTIONE DI LIN FASCIA PER LA GRECOLO PRIL GR		Allo 1990 miles Course exposed p se se un servició de gen per acuración de servición del cogette Mel la Delabera el Ade de de la ligita del de recestro estable recestro estable a regima.	Incremento 30% partecessaries agli emauliscon	Indicated to the participation of the participation	150,000,00	150,000,00
encorso sing (Asset). Dolore pri Vico	350,000,00	PROF. LUGH CORFLIS		NOTA PROTE STRAYU REGISTRE CAMPANIA CEL LIQUIQUENT CAMPANIA CEL LIQUIQUENT COM RED-LESTA DI PROCEGA BELLA REND CONT 42 CIME DEL PROCETTO - NOTA PROTE BRES DEL 12/CM/2017 COM PRESENTAZIONE DEL PROCETTO DEL PROCETTO	100	Progeste non ancora erviato.	incremento 30%, partecidacione agli ambulantri	Reggiung membris stenderd Middemale medio Matemale	150,000,00	150,000,00
LNEA LG-REIN MENGARENPHY	400 135,13	SOTT GOVERNM FEMALO	5	ORLHERA 604 ÖEL 23/13/2014 - DEUSENA 184 DEL 18/05/2017	Seluppo degli altrumenti del Rochur (Selvo) la tatta conentra il progettio altrocora in l'inere a processa il her un'i fasi)	Continuitions del labora montra disconsissione del labora montra disconsissione del montra disconsissione del montra disconsissione del labora	Audit/amo Nindu dustione cause; fr procedure recommendation replanterizza	Risinione: Sweptil Award (Anno Swen) Santine Bylyman Smerr (Anno Balyman Riskanno	254,885,13	187 405
NEK NI 20-SICUMROZA IUOSHI DILAVORO	51.790,00	мин-иеклискто	NC	NO	12	Messuna attività svolta			ď	51,790,00
				ANN	IO 2012					
LOTTA AIDS	195,495,88	BOTT, VINCERZO SEIVA	şı	DELBERA 193 DEL 07/08/2015 - NOTA pros.0030/u CDN IEROKONTAZIONE DEL PROSETTO		MIESA IN CARCO III. 7 PAZENTI (RUMEND KAMEND ENZENT AFRIOLARIII)	PROSETTO TORMINGOT	ROUGIONE NUMERO DI NUGINI REDIVERI OSPEDALIERI PER I PAZIENTI PRESI IN CARI CO	105,615,89	0.00
HD/	106,912,21	OCHT PHETRO FEEPP M		DEUBERTA 195 DEL DT/CR/2015 - NOTA PROLEGISEN CON RENDICONTAZIONE DEL PROCESTO		VECT SCIPILA	PROSETTO TERMINATO	VED-SOPRA	101.911.21	0.00







REGIONE CAMPANIA

AZIEAZIENDA OSPEDALIERA "SANT'ANNA E SAN SEBASTIANO" DI RILIEVO NAZIONALE E DI ALTA SPECIALIZZAZIONE

DI CASERTA

Deliberazione n. 191

Del 23000 bre 2017

OGGETTO: DCA n. 43 del 09/10/2017 - Presa Atto e Nomina Referenti Aziendali

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Premesso

che gli Enti del Servizio Sanitario Nazionale di cui all'articolo 19, comma 2, lettere b) e e) del Decreto Legislativo 23 giugno 2011, n. 118, in ottemperanza a quanto stabilito all'articolo 1, comma 291, della Legge 23 dicembre 2005, n. 266 e dall'articolo 11 del Patto per la Salute 2010-2012, devono avviare le procedure per perseguire la verificabilità dei bilanci, attraverso un percorso che garantisca l'accertamento della qualità delle procedure amministrativo – contabili sottostanti alla corretta contabilizzazione dei fatti aziendali nonché la qualità dei dati contabili al fine di garantire, sotto la propria responsabilità ed il coordinamento delle Regioni di appartenenza, la certificabilità dei propri bilanci, di cui all'art. 2 del Decreto Ministeriale 17 settembre 2012;

che per consentire alle Regioni di dare attuazione a quanto stabilito nel DM 17 settembre 2012, sono stati definiti con Decreto Ministeriale 1 marzo 2013 "I Percorsi Attuativi della Certificabilità. Requisiti comuni a tutte le Regioni" con l'esplicitazione di indicazioni e linee guida per la predisposizione, presentazione, approvazione e verifica;

Preso atto che in tale contesto, il Commissario ad acta per il piano di rientro dal disavanzo del settore sanitario della Regione Campania con DCA 80 del 05/07/2013 ha, tra l'altro, approvato il Piano Attuativo della Certificabilità (PAC) dei bilanci delle aziende sanitarie regionali e identificato ciascun Direttore Generale quale responsabile del coordinamento aziendale;

che con successivo DCA n. 5 del 02/02/2015, a parziale modifica del DCA 80/2013, veniva approvato il PAC, composto dal piano analitico delle azioni e dalla relazione di accompagnamento fissando la data del 01/02/2015 come termine di decorrenza dei 36 mesi per la realizzazione degli obiettivi del PAC;

Dato Atto

che con nota prot. 20160010578 del 27/05/2016 veniva nominato come responsabile/coordinatore dell'attuazione dei Percorsi Attuativi della Certficabilità" dell'AORN di Caserta il Dr. Alfonso Bonavita, dal 03/10/2016 beneficiario di un periodo di aspettativa per incarico presso uffici regionali;

che con deliberazione n. 455 del 01/09/2016 provvedeva ad approvare il PAC Aziendale e relativo scadenzario delle attività demandando al Direttore dell'UOC Gestione Economico Finanziaria la proposta di regolamento dio amministrazione e contabilità e al Direttore dell'UOC SIA le attività propedeutiche all'adeguamento dei sistemi informatici conseguenti all'implementazione delle procedure;

Visto

Il DCA n. 43 del 09/10/2017 avente ad oggetto "Intervento ai sensi dell'art. 79, co 1 sexies, della L. 133/2008 e art 2, co 70 della L. 191/2009: determinazioni" con cui viene istituita presso la Direzione Generale per la Tutela della Salute una Cabina di Regia con il compito di monitorare l'avanzamento dei PAC presso ciascuna Azienda Sanitaria;

Considerato

che lo stesso DCA 43/2017 impegna i Direttori Generali delle aziende sanitarie a individuare con propria defibera almeno tre referenti aziendali per l'intervento di cui all'oggetto del decreto, tra i quali dovrà essere compreso il Direttore Amministrativo; che, ultre al Direttore Amministrativo, possono essere nominati quali referenti aziendali il Direttore dell'UOC Gestione Economico Finanziaria Dr. Eduardo Chianese, il direttore dell'UOC SIA Dr. Giovanni Sferragatta, in considerazione della pluralità di attività cui sono chiamati a svolgere nell'attuazione dei percorsi attuativi di certificabilità;

Ritenuto

di dover prendere atto di quanto disposto dal DCA 43 del 09/10/2017;

altresi di individuare quali referenti aziendali per l'intervento ai sensi dell'art. 79, co 1 sexies, della L. 133/2008 e art 2, co 70 della L. 191/2009 il Direttore Amministrativo Dr. Gaetano Gubitosa, nonché il Direttore dell'UOC Gestione Economico Finanziaria Dr. Eduardo Chianese, il direttore dell'UOC SIA Dr. Giovanni Sferragatta, in considerazione della pluralità di attività cui sono chiamati a svolgere nell'attuazione dei percorsi attuativi di certificabilità;

PROPONE

Di prendere atto di quanto disposto dal DCA 43 del 09/10/2017;

Di individuare quali referenti aziendali per l'intervento ai sensi dell'art. 79, co 1 sexies, della L. 133/2008 e art 2, co 70 della L. 191/2009 il Direttore Amministrativo Dr. Gaetano Gubitosa, nonché il Direttore dell'UOC Gestione Economico Finanziaria Dr. Eduardo Chianese, il direttore dell'UOC SIA Dr. Giovanni Sferragatta, in considerazione della pluralità di attività cui sono chiamati a svolgere nell'attuazione dei percorsi attuativi di certificabilità;

Di riservarsi di individuare un'ulteriore referente, qualora per competenza o particolari e specifiche attività da espletare lo richiedessero;

Di trasmettere, in esecuzione di quanto disposto dal DCA 43/2017, la presente deliberazione alla Direzione Generale per la Tutela della Salute, affinché la Cabina di Regia possa convocare i referenti aziendali per specifici incontri di approfondimento in corso d'opera:

Di inviare copia della presente deliberazione al Collegio Sindacale, al direttore GEF, al Direttore SIA per quanto di competenza;

Di rendere la presente, vista l'urgenza, immediatamente eseguibile.

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Vista la suestesa proposta di deliberazione, si esprime parere favorevole.

IL DIRETTORE SANITARIO

Dott.ssa Attonietta Siciliano

IL DIRETTORE GENERALE

Dott. Mario Nicola Vittorio Ferrante nominato con D.G.R.C. n. 297 del 23.05.2017

immesso nelle funzioni con D.P.G.R.C. n.212 del 30.05.2017 deliberazione D.G. n. 1 del 31.05.2017 – immissione in servizio

Vista la proposta di deliberazione che precede, a firma del Direttore Amministrativo

Visto i pareri favorevoli resi sulla stessa dal Direttore Sanitario;

DELIBERA

Per le causali in premessa, che qui si intendono integralmente richiamate e trascritte, di prendere atto della proposta di deliberazione che precede e, per l'effetto, di:

Prendere atto di quanto disposto dal DCA 43 del 09/10/2017;

Individuare quali referenti aziendali per l'intervento ai sensi dell'art. 79, co 1 sexies, della L. 133/2008 e art 2, co 70 della L. 191/2009 il Direttore Amministrativo Dr. Gaetano Gubitosa, nonché il Direttore dell'UOC Gestione Economico Finanziaria Dr. Eduardo Chianese, il direttore dell'UOC SIA Dr. Giovanni Sferragatta, in considerazione della pluralità di attività cui sono chiamati a svolgere nell'attuazione dei percorsi attuativi di certificabilità;

Riservarsi di individuare un'ulteriore referente, qualora per competenza o particolari e specifiche attività da espletare lo richiedessero;

Trasmettere, in esecuzione di quanto disposto dal DCA 43/2017, la presente deliberazione alla Direzione Generale per la Tutela della Salute, affinche la Cabina di Regia possa convocare i referenti aziendali per specifici incontri di approfondimento in corso d'opera;

Inviare copia della presente deliberazione al Collegio Sindacale, al direttore GEF, al Direttore SIA per quanto di competenza;

Rendere la presente, vista l'urgenza, immediatamente eseguibile.

IL DIRETTORE GENERALE
Dott. Mario Nicola Vittorio Ferrante

PEGIONE CAMPANIA
SESPONSIASILE REGIONALE DEL PROCEDIMENTO DOTI. GINDRIJI
SEGUIMENTI ATIL ROSMAJI DI ADOGORIE PACI. DECHERO N.S. DEL 62/50/2015.

	CANTON CONTRACTO PATRICTA CANTON			ADDRES PLEYSIA DALLA	CONATRABBS NAS OA	GEA	CONSQUOATO	YAN PROCEDURAU ABOM	cencul»
CRETTA	DOB TOTAL INCREDED BIS DEL		ADOHI	DISANEA SALUSCRAFE GLASAL GROCK/BOLS	Data ultima soedessa come da cronoprogramme ellegato alla Delibera n.485 del 21/09/2514	Oato scadersa	Duto soudenza	ASCIR	
		AT.1	Definitione d'una procedura di 10000ha, cardiskazione e conditatione hai referenti orientati interessol, di leggi e regocamenti che i giundiano l'assendo dell'asticre cardiorio e che obbliono impatra institucio.	si/12/3015	30/0e/2016			i į dyšridone di procedurė	
		A1.2	imprementations data procedure of cui albunto AL. Verifica della convita esecucione della procedura di	30/06/2016 31/12/2016	30/04/2018 30/04/2018			is definitione di procedule ili definizzazio di procedure	.8.
		AL4	ou otperité ALI. Befraidere di propione di controla riferre di controla di propione di tre disclare il propione entità di disclare il propione di disclare il propione di disclare il propione di controla di controla di disclare propione di controla di contro	31/12/2015	30/04/2018			II) definations of procedure	
		A1.5	implementatione di procedure di cui di punto Al A	30/06/2014	30/04/2016			ij defrijem diprocedure	
 I) hevenite editantificana aventudi comportament non contern oliggi eregistament che obsigno importo significativo in bilianciu. 	31/12/2016	A1.6	Vertical dulla corretta manuatione di procedure di c.s. al punto A.C.A.	31/12/2014	30/04/2018			E) definitions a procedure	
		AL?	Recosane e divulgigione di un codice di comportamento e occertamento che il passonale nei do odeggatione de informatio e preparato.	30/09/2015	30/06/30 8			N) applications a regime	
		XI8	Adotone di un sistema di montrorggia e voltico del riparto dei codice di comportamento che severbolo onche l'adodone di risione nel controrti dal personale che venga meno aggi obolighi adottodi.	Coletti-orga conseguio	SW06/3018			() araki	
		40	MANTATE (housewise of yestion compared to) Indicate (310/MO) so to Regione hardchesto perioder it written per focietifina in questions. Se to reposition (31 indicate to sonderus providuo perioder (30).				A THE PERSON NAMED IN COLUMN 1	Soughers da meno	
ACC Programmore, gealer or sec destivamente controllare, se bare prefocial est in made sistemore, la newardani assendali alla scopp of magil-majere gi obstrivi di geniforma prefacali.		AZ!	Adotone di un isitaria formalizario di programmazione e contrato calla gestione, che decipiri in particolare la definitione cargi obiantivi strategid edioperativi resendati can la relative responsabilità e l'empittiche, la presspostrane dei bilanti di provisione ed i relativi budgo sociodi e di settore co assignare di riterativi centrali responsabilità (DCA 14/2029 e 80/2011).	30/05/2014	30(06/2015			Speyfore do memb	
		A22	Althodone di un salama di moritoraggio comicibile gestionate countri sulfamatisi degli scostamenti repetto di budget (con periodicii di cimero timestrate)	30/06/2014	30/106/3018			Sougheré do menti	
SERIN U QUANTITATION.		A23	Adoptione of un modello di reporting one consenta di monitorare le informazioni diviava per il raggiungimento degli obiattivi.	J0/06/2016	30/06/2018			Sceplere da morti	
		NO	 WETATE Proceedure of verifical concentrated indicate (20 a MO) se la Segliane ha detecto periode limitate par facilità in questione. Se la réporte e (3) malique la sociétara previsió per la verifica. 					Scagliere do menti.	
		Assi	Adequamento dello procedure preminalitativo contabili per fulfit dell'esmabili. Sdo passivo contabili per fulfit del comabili, sdo passivo del modeli CE o SP	Coretivo go comegudo				(v) upplications a regime	
		A12	Admining de plane del comi unico regionale adattato con decrato difigendale in del roy lotto? 2	Objetive gli conseguito				v) оробоваем в гоф те	
A3) Dispose di Olemi miornoli-		A3.8	Definitions del confenuto al funcioni, ruell e responsabilità a livela di unità programativa calendate (finé prigramma) nanché abre alternologiani tra le sisverse fundioni contrata imatica cale responsi all'immano cale alrigoto calenda e nel conferni della altre finit, fure del 331 (p. e Screen, bilancia regionale ecc).	81/12/2015 r	91/12/27/F			II) dyferdone diprocedure	
che consertigna la gertione attimule dei doit contabili e di formazione delle voci di plianole.	31/12/3017	A3 4	Cetrisione della denotane organica dell'attendo anche alla une degli adellandi atti adencia, relativamente alla fundani amministrativa comiccia, imemali audi e controllo di gestione.	Clotel (vo.g) conteguito				s (implementadorei	_
		A3.5	Mappalura degli applicativi II in uso con la scap di verificame la capariura Victionale i quello dia esigenza cinduna amministrativa contable e definizione delle eventual esigenzo di viluppo	Objet voig consegut	31/15/2014			(i) implementations	
		83.4	Attivigione progeni di wiuppo (anche attivatore di bandi per l'accessione di di forniture e servizi compasi pia viluoca II).	Objettivo gi conseguito				E) implumentatione	
		NO.	NH LIMITATE Proceeding of verifies contracted? — Indicate Stip NO, so to Regione hands so to revision (minute par Toblethor in case) took. 5.56 for hippartors (S), highs are to scraden as provides per to verificat.					scoglere da menú	
		AA.	Adorene ai un sistema di contessità analitica in base alle indicationi repanali proviste dal DCA 14/3006, e de relativi sinumenti qual siano dal centi di casto è di responsasità	3 (12/201	5 3 /36/2010			(analid	
		A4.2	Definizione di adequate procedure di Co.An. faccordate con il sittemo della contabilità	31/12/201	4 31/03/2018			ti anatii	
		A4.3	generals Implementations a procedure di cui al punha	30/05/201	y 31/03/2015			i) criotsi	
A4) Anollerare i doti confoliili é goti onoli per cree di	31/12/2017	1000	A42 Verifica della consilla succusione di processura	The second second				(onald	
unbrostopguy Acquire by case a		445	qui di punto AA2 Alfivezzo di un si sima di maniforaggio perfecto dei dali comobili e quellandi poti angola como di responsabilità madionte confronte con gi di celli di cassiprati soli consensi di di periodi presedenti	Sc/06/20	2 31/00/2019			It and i	
		REVIS MC	On UNITATE Properties of serface connectable. Charlege (5 o NO) as to Regions ha for factor materials further period bit from questions. Visit an appear of 35 incharge as source no provida- per to receive.					Spegiere do menó	

	CHEFOLO MENTOLO			SCHOOLS ADDRE FREGOS DATES	ACI BAH SEBASTIANO	G\$4	COMBOUDATO	FASI PROCEDIBAU	camenta-	
ОВИТИ	DALL- DOR NAS/ DIC DEC ROCI R & DEC		AZOM	DAL DOCHEO N.E OD. REJELIZION	Data vitimo sendento came da crenoprogrammo allegato alla Belibera c.455 del 21/09/2014	Date scoderro	Octo scadenia	ABOM	Camera*	
		AS1	Definigane di una procedura di raccolta e condivisione tra i soggetti interessati del filevi (suggettimenti da carte della Regiona, da Calegia sindocata a ovo procente del Revisore Sistema	Disletivo gió conseguito	AZ DNE EGNELUSA			(V) applicazione a regime		
A5) Monitorare le adoni intraprese a seguiro di riliovi suggerimenti dena Regiono, de Collegio	30/04/2014	A62	Imperientazione della procedura di cul alcumbi AST	Chieffyo gib conseguito	AZIONE CONCLUSA			(V) applications o regime		
ándacale e ave presente del revisore Esterno		Add 3	Verifica della correlta ssecutione di procedure di cui al punto AS.1 si utvitATE incopose di verifica cancestate:	30/06/3016	AZIONE OCHICI IBA	000000		V) applications aregims		
		40	 Inglicate (\$1 a NO) se la Regione ha dichiado, nivalare limitate per robiettivo in questione. Se la ropolda e (\$2 indicate la acadenza previata per la verifica. 					scegliere da menú		
		81.1	Definitione di procedure di verifica circa Fessivirazi de lichi obbligatori e la loro corretto tonuto de dimeninatane in relatione ai latti di gestione.	NA.	NA			Sciegliere do manú		
91) Redigere in modo, chicro. completo e tempertivo i libri		11.2	implementazione della procedura di cui ai punto 81.1	NA	N.A			toughere do meno		
obbligatori previdi perla G.S.A. pratto la Regione	N.A	81.3 BRV880	vertica data contatta esecutione di procedure di cui di punto B1 1 Ni perfate pi coedure di vertico concarcata)	NA	N.A	39.31		Sceglere damenó		
		мс	Indicare (8) o NO) se la Regione na notavala seissure l'imbate per fabilitha la questione. Su la réposite e 68, indicare la soudenaz previata per la sertico.					Sceglere da menti		
50) Se parare congruitamente compili e responsabilità ma le chinida di rievagi ni in controllità economico politimanicile e le chinida di vestificanticonicilista	N.A.	82)	Adoptive di un modello organizativo adeguate definite attraverso apporte organizamma si fundingiamma con specifico separazione fra attivirà a gostane e attività di commoli evo ricondizzioni tra il mutante cera compolità economico potrimoniale e quelle della controllia finanziario.	.NA	NA.			Stegliere da menú		
an la realitando del billanció namulado reigipinale		REVISIO NO	INVITATE Procedure of vertical composition Indicate (5' o riC) se to Regione ha richidato revisioni limitate per l'obsettivo in quasione. Indicate (2) Indicate la unicate previsió per la verifica.			COUNTS		Speglere do menú	on the branching con-	
83) Corumire onalé periodiche nale sudiante della compatible scorenistico polimionide e alle scorenistico no la controllita terminano, da pela al personale indipendente luco pela foot forti	NA	e NA		Definitione of opportie procedure of verifical do some in easier da parte dol force certifications where it continues segment principals capatill, corretto terrula certifol obbligation (sela 65%, casardante della contactili ed i modelli Co. 5%, blando al esercisa 63% e caradidation, casardante della costa certifica historia tratteriment del contacti el lescota cristical de caradidatione controlladore froi prisolare a contactifica economico portiminata e qualità della contactifica force della contactifica del certifica controlladore froi prisolare della certifica controlladore froi prisolare della certifica controlladore froi prisolare della copplicazione della procedure cel cicla attivo a cel della pace voi.	4.4	MA			Sciegillere da menò	
tipatto a quello sadello alla loro feriuto.		89.2	Implementazione della procedura di cui al punto 83.1	A.4	NA.			Speglere do menû		
		63.3	Vertico della comerta sissolatino di procedure di cui ai punto 83.1	NA NA	NA.			Scegliere da menû		
		NO	N LWIAT. Proceeding of vertical componistics: Indicate (\$10 old) as to Regione for intraction revision limitate per intraction in quantoms. Se is reported in (\$1) indicate as acceptant searching per forvertical.					Sceglere da menú		
		84.1	Definitione di processive amministrativo-controbili per tutti cusi sontabili dia inforessano la GSA: dia postivo, dalla attivo, ciare di precaposizione del interco e casi modoli CE o SP	9.6	AM.			Scegliere da menú		
1		84.2	implementatione della procedura di cui ol punto 64.1 Verifica della conerta escoulare di procedure di cui		NA NA			Spegiere do menii Spegiere do menii		
		Be.4	al puma 14.1 Definidans acido concidente organica dell'arienda, anche atoluca degli adortandi atti attendal, nelati vamente ate funcioni amministrativo contrali. Internal acidi in control aggi fore.	NA.	NA.			Spegiere do monó		
84) Disporre di deleni informativi che consentano la gestione attimate dei doti contrabili e di formazione delle vodi di alianola	N.A.	Ro.5	Mappenira degli applicale i l'inura con la scripa di verticame la apprinati una brida rispetto alle argente di natura amministrati adgrata di presenta call'indona delle eventual adgrata di presponi	8.6	b.A			Scegiere da monú		
		R4 #	Alfactione progetti di sviluppo janche alfacesso attivazione di bandi per l'acquistrane di fondiure u serva connessialo sviluppo Fi.	NA	NA.			Scaglare ou moré		
		94.7	Implementazione di sistema integrato tra contabilità finanziaria e contabilità economico partimani de	N.A	N.s			scogliere de mentil		
		NO:	hidday (3) o NOI se to Regione had been a necessaria. hidday (3) o NOI se to Regione had bleeta necessarially per tooled thin in questione. Se to appeal or (3) in a bore to sonderna previate per to restoo.					Scoglière domenii		
		610	Attraction at unasteing contable after an assource the is operation can to participate from adequatement confliction into contable or adequatement confliction into contable or adequatement confliction.	NA.	14.6			Spegiere damenó		
C1) Identificare ed eviderators, r mode adequate, fute la parti considé e le operators in euera		crs	Definitione di un modelo di ricondilizzione delle partite introgruppo	8.6	N.A.			Sceglere da morti		
con foi part, astaurance un aceguato ambeso di riconciliazione delle partie	NA:	E1.3	Procedura di Ricondilidone/allineamento de sala intragruppo	EA.	8.4		110000	Scegiere da menti	V	
ciualorie e debilore		NO.	ON DEMARE PROCESSED of SMITTER comported () Institute is in NO) or to Regime his richterto sevalutation per faiblette or faiblette or persone continue or is, indicare to scattered previous per la restitut.					Scugliere da menti		

	CARITICO PERCOTA			AZECKE PERSTA	AO SAN SEBASTIANO	GSA	CONSCUDATO	TAS PROCEDURAL	
OWERTIVE	DIGITAL DECISION OF THE PROPERTY OF THE PROPER		AZOM	DALLA DOG HAN SALDECERO K 4 DE SALDECERO	Data ultima ecaderaa coine da aronaprogrammo allegato aka Delibera n.455 del 21/09/2014	Dalu ecoderna	Data acade(tra	AZION	CERCIA*
		C21	Aggismomento del monucia del principi di consolidomento e delle relativa procedure adoli olo dalla Regione Compania con Decreto 14/2009	N.A.	74.A			Sceglere og menú	
G2) Adolfore uno specifico monside delle procedure comboli per la redosarie del bibando consolitato regionale che consolita di dell'inte specifici cobbigni informaria la prescria- trattamenti embagnie a colco coggi enti, per l'accente la coggi enti, per l'accente la	NA.	C22	Definitione, do parte della CSA, di linea guidolofisethe finalizade a parantira crea o gli accordinetti accordinato i anno devoti rella stesso mado con comuni i verniri e lingunggio da potre degli enti incusi i nella consolidamento. b) dano usoti i mecesaria rater di devocione e che gli stessi siano mameruli conordinet emati, ci vergiono fiscerto le socione per lo mamissione della accumentazione reconsolici por el ottamissione della accumentazione reconsolici por el estrotto. rendocrit, certagi resuriri del operazioni infragruppo esto.)	NA.	Apr			Screighere dia memb	
compatibilità e funtomità del bilanci da coreolidare		C23	implementatione di înee guido/direffice di cui ai	NA.	N.A			Speglere domenó	
		C2.4	porto C22 Vertico della corretta esebucone delle inee guido di	N.A	10.8			Scegliere damenù	
		#EVISIO	cul di punto C2.2 M CWITATE (hocadure di versico concordare)			552-1559	110888		
		NO	 Indicate (5) o NOI se la Regione ha notivesta revisioni limitate per l'oblettiva in questione. Se la risportre (3) indicate la scoderura previsia cer l'occident. 					Scegliere da menû	
		C8.1	per lo vertico: Afficedane di un innemo controble di consolidamento cultomatico portiendo dol modelli EE e SP frosmesi dolle AA SS, le dalla GSA.	N.A	N.A			Sceglere do menú	
CS) Dispone di sirami informativi che consentano la geritore primate dei cari cantabili e di tomatone delle vodi di bilancia ponsoli dato	NA.	EX.2	Analis preliminare del model CC e SP e bilando di esercido delle atlende, anche mediante incanti con la desse e consistiesta di accumentatane integrativo i fine dicertana la coneltezca e completezza del dali comobili.	NA	NA.			Sceglere da menú	
50-80-505		ND.	M LIMITATE (Proberties of vedition concorpode) - Indicate (31 o NO) as to Regione fro dichiesto revision il Satisfate per inclestrian in questione Se la disperia e (38 indicates la scadearra previsione) con la vedition.					Sceglere ou mont	
CA) Assource un adequato processo per la registratione delle rettitone di constituentetto, incua la recoloria, constituentetto, incua la recoloria, carlo fraccione e relativazione delle retatte incritare controlli, e i resperienzo del personale responsable del consolidamento		641	Definitions, of valid of CSA, di una procedure che consenta una chica e completa moviduosi ne cello sortivo di consoldomento de affetture.	26.6	NA			Scuglare ou monù	
		C4.2	replementarione della procedura di cui di punto EA! Verifico della corretto esecutione della procedura di	NA.	N.4			Sceglere da menú	
	N.A	541	cui alpurra C41	NA	N.A			scoglare da menij	
		NO:	Michael Processes of vertico concerció! Indicase (31 o NO) se la Vegorie ina noticio la revisió revisión in vistale per facestifica in qualitare. Se la rispostra e (3) indicase la socializar previsió per la vertica.					Scegfere da meno	
		D1,1.	Definitione di una procedura in cui le diverse faul relative de despisizione, geritane, ammonamento ed alemazione o amontrelamento delle immoltalizzationi, anche controlate da unificazionali diversi.	Colettivo gib correguito	ABIONECONOLINA			(v) applications a regime	
01 i Separcre le responsabilità nelle foii di gestione.	31/12/2016	012	replementazione della procedura di cui al putria DLI	Colettivo gló consequito	ABONE CONCURA:			(V) applications a régime	
curiorizacione, esecucione e contabilizzazione delle		DTa	verfico della corretto esecuzione della procesura di cui alpunto DL.	81/12/20 6	ABONE CONCLUSA.			M) applications a regime	
moneutrion).		REVINO NO	# UWTATE Procedure of verificacion sociale) Indicare (3) o NO, se la Regione na ricoterio revisioni limitate per focientiva in cuentiane. Se la risposta e l'isi indicare la scadenza previnta per la verifica.					Spegiere do menó	
		02.1	Roognitione del parimento immobiliare con suddivisione del caspit destinot a finalità si fiviancia enco.	81/12/30 6	ABONE CONCUSA			li chalii	
DQ, Sedizore inventor fold period d.	31,172/2014	D9.9	Delinidane di una proceduro per la reultzodorio di Invernati fisti periodo che delinioso ferra, modi u responsatifità, il proceduna, in partico are, devia prevedere che: a. I responsabili pele vertiche siono persone di verso del quelle di unitatorno l'oseptit, - ungitorno il conspiti, - ungitorno il e che e sotrocontabili del peroti. b. dia possibile cientificare intili caspiti fisti di oni contriponderi possibili ciele udi nede extracordicali e dell'intro cergifi c. quidore mergano delle differenze titato a il decontro restatorno dell'empreso di un discontro della dell'intro della differenze titato a il decontro restatorno dell'empreso della Directore o di un responsibile o vengano effettode e appartune rettifiche.	91): 5:3015	ann agairt			III crisciali	
		D2.8	Implementazione della procedura di cui ol punto 02.3 Ventica della corretto esecudone cello procedura o		31/12/2018			(anols)	
		D2A	cal olipome 02.2 Predipositione in accordane degli inventari di tereditate lahadori aperative in ou evicendore ad exemplo la modalità di carta, fuso di correii inventadi, il committo dei bere in movimente,	31/12/2016	31/12/2018 31/12/2018			(cnoisi	
		D2-6	** Identificatione deliberal di terdioreso i oriendo, e.c. Adequamento del foro cespit alle tautanze degi revental periodici.	81/12/2016	31/12/2018			() analsi	
		Inventol periodici ESTSCHI (Mediate (Propedule di veribon conscilidate)							
		ND	 Indicare (8 a NQ) se la Regione ha richiesta revisioni l'entrate per l'objettivo in questione de la rispostare (8) indicare la scaderna prevista per la rectifica. 					Scagliere do menú	

	CONTRACT CONTRACT CONTRACT			ADDRESS PREDATA	AO SAN SEBASTIANO	GSA	CONSOUDARO	FASI PROCEDIRAU	
OSIETINI	DAYA THE COLUMN THE COLUMN PLE DO TO PROTECTS		AZIONI	SAL BOOREO ALE OB RECEIONA	Data ultimo sendenzo asme da crenosregramma allegato alla (Selbero n. 465 del 21/07/2016	Date scade tra	Doho scodenzo	AZOM	centra.
		D8.1	Attivazione di appropriate misure per salvagi, ordane i cespiti da incandi, fenomeni attraviolità, incurio, danneggiamenti accisori o dalcai, sufraziori	Obietivo giò conseguio	ASICHE DONOLUSA			II) implamernazione	
		392	Struitatione di eventual polizze di casio acatone di coperata dal rischi e cui cessi il sono toggetti che tengano conto dal votore correrii degli rierii.	Obietívo gió corseguito	ALIONE CONCLUSA			ti) implementatione	
DO) Proteggere e ratvaguardans (beni	30/09/2016	03.0	Allivazione di appropriate misse per il contrato de movimento delle persone e dei beni, all'antrota e all'ascita de l'acci dei beni.	30/06/2016	ABONE CONCURA			ii) implementations	
		D3.4	Alfwadone di copropriate misure per la profesione del beni soggetti a detarionamento fisico.	30/09/2016	ABONE CONCLUSA			II) Implementations	
		REVISIO	NEUWIAR Procedure il vertica conspitate)						CADINE VIOLEN
		NO .	 Indicare (ill a NO) se la Regione ha richiesta revisioni limitate per l'oblettivo in questione. Se la reposita e (ill indicare la socialezza prevista per la restica. 				i	Scagliere ou menù	
		D4.1	Definitione di una procedura per la resitazzante del piano dogli mesti menti con identificacione cel sudger per oggi intervente programmata. Tole procedura coverable essere cito, sita e definita silinitarsa ai un processo di perporamentame mentimenti dire como go conito il tendo per volutazzante in processió a opportunità e commentati.	36909/2015	AZ ONE CONCLISA			ti analis	
		04.2	Implementazione della procedura di cui al punto D4.1	31/00/2016	AZIONE CONCLUSA			If analsi	
D4) Predispoire, con padents, ameno annuale, un plano degli	30/09/2014	D4.3	Vertica curerta secucione della procedura di cui al punta D4.1	30/09/2016	ATIONE CONCLUSA			() analti	
invalment	e britishe e belefik e	D4.4	Affixed one of un filtering of monthropoglic periodical actioudget scalable and plants degli investment trace to dej volume degli investiment attestud; reputto of plants of season.	31/12/2016	AllONE CONCLUSA			(cricle)	
		REVISIO	er um/late (Podeeus) iš vertina danadidak)			SHEETS:	1000		
		МО	 indicate (8 a NO) se la Regione ha richierto revalueri finitate per l'obertivo in avertione. Se la republic e (9) indicare la scadence prevista per la vertifica. 					Sciegliere du merió	
		051	Definitions of una procedure the consent of identificate separatement i certail accurate con- contribution contact capitals. Toward acquist con- contribution contact capitals, i contentment, i lauch, is derivative.	Chieflio gá conleguio	AZONE CONCILISA			ii Implementatione	
cuspit acquisif can contribut in conte capitate, i cospiti acquirtati		06.2	Implementadorse della procedura di cui al bunto 0.5 1	Objetive gib	AZ DNE DONOLJAA			Et implementatione	
con comittuti in conto esercido. Il contestmenti, i losofi, ile	317(2/20)6	35.9	Verifico conetto eracudora dallo procescura di cui ol nunto 0.5.1	31/12/2016	AZ ONE CONCLUBA			ti onofii	
denazen.		REVISIO	BHILLIMITATE Procedure of vertica conspriets				100000		15 MH - 11
		40	 Indicate (\$1 \text{o NO}) as so Regions front-faction revision limitate per facilities in questions. Se la stacetta (\$5 indicate is socialismo previsioner la vertica). 					Scoglere da menú	
Dá) Appertore l'essteraço del requirit previrt perto		De.I	Attivations of unsistems divertiche periodiche (anche su tras campionario), delle spees di manufercorre al line di accertame la cometta devicatione in combatilità (analii fature, comtatt), anchi)	31/12/2015	ASIONE CONQUEA			(analsi	
capholizazione in bilando delle manutendoni shaordinarie.	1	REVISIO	NI BMITATE Procedure of verfice concernicial Lindicore 70 o NOI se la Recione na sonierio		A-111111111111111111111111111111111111	1	1	NAME OF TAXABLE PARTY.	
		NO:	Indicate (a) o not be a regione no someone which that the per hoself the in questione. Se le réposite « (a) indicate la soudérate préviete per la vertitos.					Spegiere do menú	
		07.1	Qualota a god one de céspit avventise ancora exhacortabilmente, implementatione cel mouto cespit netturnata qui pitema informatico di gestione cella contabilità generate con relativo confromento cell dati:	Colettivo gió ocrseguito	ABONE CONCIUSA			(v) applications a regime	
		07.2	Scondiagone na contabilità generale e curéabilità sezionale	Objetive git consequite				tv) applications a regime	
(7) Monnellere, con pademas periodica, le rissilaras del libro perpiri con quelle della	30/06/2016	07.3	Verifica conformità ed eventuale alineamento dal curi contabili alle dispositioni previnte da Duga. h. 118/2011 e opisito applicativa.	30/08/2016	AZ ONE CONCLUSA			(v) applications a regime	
contabilità generale.		D7.4	Adequamento del taldi contrabili di Irri della consolone di eventuali errori dell'umiti dalla contrabilità di eserciti precedenti	30/06/2016	AZIONE CONCLUSA			(V) copilicatione a regime	
		SEVISIO	SMEDIMITATE (Processors of neithigo congorous) - Indicare (Sho NO) as larkey land ha richiesto	-		T		The Property of the Party of th	
	j i	NO:	revident finitate per robiglity o in guestione - Se la riparta e (S) indicare la scadenta provisio					Sceglere da menti	

March Marc	оветич	CHEITOVO PATRICIA SALLE		AZON	A STONE PROVISEA SANA	AG SAN SEBASTIANO	GSA	CONSCUDATO	TAS PROCEDIRALI CHINGTAT
Manufacture	Callin	DESERVATO DICK ONE RETURN MAR DICK ESTAGE DICKS			DAL DECREES	conosregrammo allegato alla			AZKIN
1			E1:1	Inventori filidi periodici che definica tempi modi e responsabilità. La procedure i processi della città i La procedura deve prevedenti tra città di processi di filia vinga elebitado da persona indipendenti dia quelle che so vatimano no alla cuttodia della giacentre e che defengano i al concoltità di magazini bi agni retfifica di approtate di radia contrabili sia preventa omiente di latitada a) vengano difficiali adeguati controli ed analiti sulla differenzi moniforiali rivorità di controli ed analiti sulla differenzi moniforiali rivorità di controli ed analiti sulla cuttodia della giacettra e che della giacetti di cuttodia della giacettra e che della giacetti i malca pia i rate essibili di procioni di cuttodia della processi procedia e decci. di i malcali para la rela essibili di procioni pia la chiamenta calle mere ciuritori giaco, obioleta e gia trattamente calle mere ciuritori giaco, obioleta e gia controli calle mere ciuritori giaco, obioleta e processi di controli di controli pia controli giaco, obioleta e processi di controli di controli città di controli giaco, obioleta e processi di controli di controli città di controli giaco, obioleta e processi di controli di controli di controli giaco di controli di processi di controli di controli di controli di controli di processi di controli di controli di controli di processi	31/12/3015	at /Qb/2018			Till impsomer-kallone
1	idea (magazání – reportitieryt) –	81/12/2016	E1-2		30/04/2016	31/08/2018			8 (Implementissione
Comparison Com	erd) delle scorle.	1500.000	11.3		31/(2/20)6	\$1/08/2019			II (implementazione
1			Eх	specifiche liturani operative in ou evidendare ad exemplati a modelité di carde, flue di costili l'eventrate), il controllo dei best in movimento, il derréfrospione dei best di tred presso i marendo, a ci quelli dell'agiendo presso l'even, individuatione delle giocorez a cento rigito, proderti scota. Si inmentratogione dei pero investi anti le ubicartina livi inmentratogione dei pero investi anti le ubicartina livi.	8 7 12/2015	91,050/2019			III) implementatione
## 1.0 Application and applications of the control			£ 1.5	deligriendo (es dishibudores per conto) e relativo:	31/12/2015	31,43,5018			its implementatione
1. Indication 270 (CIC) and inspired with controlled			77.7	Adequamento del sold comicoli Co.Ce alla risultanda degli inventari periodici	31/12/2014	91X39/30/18	de la comp		ii) implementazone
20			REVISION	HUMETARE (Procedure of vertica concurcate) Indicate (Sto NO) se to Regione franchisolo			123122		
Difference of any general production of the control			NO	revisioni limitate per l'oblettivo in questione. - Se la risposicie (38 indipare la scottenza previsio					Scagliere du marú
Part	enhata ed in uscita e il momento	30/04/2017	£2.1	scarción de magazzio. Indici filo previon hallatho si appais la destructura interna (con huma pranumenta) est appais o la frizzación per net la contra amagazano per marcial di a cabita o per la la la central la la materia per garante la comenda a tempesto e segundades ad tali de cumenti ne detena di gestione de magazano pola cumenti ne detena di gestione de magazano pola cumenti con del presumenzatione del documenti) o che i presiden, il tradeferrat a i sel vargano effetti, en con documenti interni personancia con con esta del considera del con mante il concernatione o di persona habitante del di filo mo- menti sicon cen socio di persona habitante del con la persona del con poli persona del concernatione o di persona habitante del con la persona del con poli persona habitante del con la persona del con di persona habitante del con la persona del con)	300002012	ADDNECONOUSA		松	IV) applicadone o regime
Single-service di mariame di visal sociale di visal sociale di considera del compresso di mariame di visal sociale di considera del compresso del compresso del compresso del compresso del considera		3.700,2017	62,2		31/12/2016	AZ DNE CONCLUSA			IVI applications a regime
ADD Fractions (is a AC) as is degline to recibilistic in a quasition accordance to recibilistic in a quasition and interest process of incidence or	23			cui al surio E2 il . Attecame di un saleme di veni co voti o o rocontine di competenzo importati delle regalizazioni (cui officiamento i landati degli ultimi cocumenti di crittoro di di unito di attebia del pretione ad pretione di periodi del pe	Objetive pla				
Six Blavers of spart of part of the second state of the second sta			REVISION	I malicate (% a NC) se la Regione ha richierta				deman.	
The state of the control of the cont			NO :	* Se to/isposto e (5) indicare la scaderza previna					Sceglere do menú
displacement guardinal personal a contribution of successful and superioristic chain of successful and superioristic delicenses of successful and successful and superioristic delicenses of successful and successful and superioristic delicenses of successful and successful			53.1	Implementadore di unastorna informatico infegrato na contabilità generale e contabilità socionate di maggiatho che garantico la revodore in Cago Sotture da ricavere e l'offrazione utivo, contestualmente alla rilevazione in compatità di					Ny applicadena a regime
dois composition del disposition previete and DLgs, N. 197 2/2015 A2CHE CONCUSA (Villappinus previete and DLgs, N. 1982/2016 Control of the section of the vertical control of the section of the vertical deleted of the section of the vertical deleted of the section of the vertical deleted of the section of the sect	contabili delle score garamendo un adequato livela di	31/12/2016	83.2	d magazino siulino diversi e non integrati, adottore unaistema di raccordo nai doli comoli e geritano al fine di garantine che lo varicatore delle finamente da dali gestandi con igorno allo varicatore delle della gestandi con igorno allo varicatore delle		ABONE CONCLUSA			IVI applications o malme
EXISON LIMITATE Properties of evention derivant date provide of evention derivant date expected on the control of the control of evention or control or control of evention evention of evention of evention of evention e	coveragione trail due sistemi		E1.3	doli comosii ale disposidoni previste dai Di.gr. N.	307 2/2016	AZIONE CONCLUSA			IVI applications aregime
EDISION LIMITATE (Proposition of virial body and inspection) - Indicates (2) or ARCS as to Register to virial to market for the control of t			m.	corregione di evernuoi errori derivorrii dalle	817 2/2016	AZONE CONCIUSA			M applications a regime
workform furnished per baselities or qualiform. 1- is in attender in (2) indicate to accordance provide and formation in an investigate. 1- is in attender in (2) indicate to accordance provide and formation in an investigate and formation in an investigate and investi			ENSO	- Indicare (31 o NO) se la Regione na violitei la	1211111		101110	312121222	STREET, STREET
toprocedure of cut of precedents puriod \$1.1, curve to the prevedence of the prevent of th			NO.	revisioni ilmitate per facilittiva in quastforia. - Se la signosta e (3) inglades la spadenza prevista.					Scugillers da menù
	comesi di proceso di rievezione inventorate delle scotte (magazzati - reputible (via 1673)		E4.1	to procedura di cui di precedente punto di . I. carve incitre prevede che: gi si indivisiono un a pli imponecci l'incaricati dila specializza dell'invento di fino bi divi specializza dell'invento elletta conteggi an carre pre e varie, ance è coliga sondaggi per socializza che le macti sono delle inventiniste e che conteggi sono dell'injuitati con tradici premiariati e a che conteggi sono dell'injuitati con tradici delle che conteggi sono dell'injuitati con tradici dell'inventosi e di volori finoli delle differenti tradici dell'inventosi e di volori finoli delle differenti manticati in tradicio di contegnato giano uno ono	- Commission	31/-3/2017			U onalii
A limit from the first to the first from the first from the first from the first from the			REVISION			100	100		
Auditore (3 o NO) w to Replace for intressite evident (introduce per loberity on questions) NO 5 e for feportor (3) indicate in accessor previote 5 de for feportor (3) indicate in accessor previote 10 for feportor (3) indicate in accessor previote 11 for feportor (3) indicate in accessor previote 12 for feportor (3) indicate in accessor previote 13 for feportor (3) indicate in accessor previote 14 for feportor (3) indicate in accessor previote 15 for feportor (3) indicate (3) indicate in accessor previote 16 for feportor (3) indicate (3) indicate in accessor previote 17 for feportor (3) indicate (3) ind			MCI	revisioni ilimitate per l'abiettivo in questions.					Sceglere do merrà

	CHERTYO PARTIES PARTIES			ABONE ABONE NECKSA DAGA	AC SAN SIBASTIANO	GSA	CONSCUDATO	FASI PROCEDERALI	
OBSTRA	BALDECHERO #2-166 TE-NAZIONA		ADONI	DOTACE DAL ORBORNO DAL ORBORNO	Data ultima scoderas carre da cronoprogrammo allegato alla Delibera n.455 del 21/09/2016	Dufu scaderra	Dofia scodenso	ADOH	CRITGEA*
B) Edocare I lunover delle		95.1	Affivatione di unatterna di montoraggio trimerticie, del tum over delle scorte di magazzino, delle merci absolute e scodule	30/0e/2016	AZ ONE CONCUSA			(V) applicazione a regime	8
ocarle in magazino e della roane obsolere (podoble e/o non plù uritzodoli nel processo produttivo).		MC MC	UMITATE (Properture of vertilico conceccial) Indicate (SI a NO) se la Regione na richiteria systemi l'initrate per fioblettiva in questione. Se la rispesto e SII indicate la scadecca prevista per la vertica.					Spegiere damené	
EK) Dispoire di un sistema comobile/gestionale per la		56.1	5 rimonaa di punto 53-1	Objetivo giù conseguito	ATION! CONCLUSA			(V) applications a regime	
rte-azione e dosficazione celle scorte cha comenta, tro l'otro, di corretare; documenti di entrata e fatture do rice-ere; scorichi e prestazioni office		MO:	DMEATE (Procedure of varieties contacticide) * Indicate (3 o NO) se la Megrane ha nomissio nevisioni kindiate par flaberitino in quae flate. Se la réposite (38 indicate la sacrémac previsio per la vertica).					Scogliere da menti	(IDPTICATE)
EVI Cestine i magazadni immodo da garanilne: le separadorse ina hundori di cantabilità di magazatine ad cantabilità generate: la verifica da marci ficevate e acumità adicipila: la		(a.)	Definitions at una procedure in grade di currente che la diverse last della tesso almo attitude a impati sepontabili incardardi di garmite il insette al tidade a impati sepontabili incardardi di garmite il insette al tidade su procedure che garmitacano de esergiza ficientifica giori, como di punittati di el gualitati oblava insconsi con gli ardinali infocaziata, adeguardi altra carbone e della meno, adeguardi altra carbone della meno el destinario, segnalazione e della venera di destinario, adequardi altra della venera di destinario, adequata di della tidata della contra della difficiali individuali della tidata della considera carbone della considera carbone della considera carbone della considera della cons	30/06/2016	AUCHE DONCLISA			VI opplicatione diregime	
flevarione e la tracalabilità degli carichi di magazino e del	30/84/3017	67.2	Implementazione della procedura di cui oi punto E7.1	31/13/2014	ABONE CONCLUSA			N) applicatione a regime	
trosferimenti al reparto; la Locadilazione tra quantità		67.1	Verifica della corretto erecudore della procedura di cui al ciontro (7.)	30/04/2017	ATIONE CONCLUSA			N) applicazione a regime	
nvernotate e quantità rilevare e qualitate in quantità de quantità		NEVERON:	DMFATE (Procedure of vertica constoodate)			33111	THEFT	and the same of th	
		МО	 Indicate (S. o. kG) se la Regione ha richiesto revisioni l'imbate per l'ablentivo in quarticre. Se la risposta e (M. Indicate la sandenza prevista per la vestica. 					Scogliere do monò	
	31/12/2016	Ft.I	Definition of una procedura the descipini is diversellad di coquisitione, rievatione ei gedione dei creati conerati del diverse speciage di richari controli del procedura de	81/12/2015	91/12/301a			II) definidante di processiva	
		F1,2	implementazione della procedura di cui al punto FI.)	30/06/2016	31709/2018			() definitions di procedure	
		F) a	Verilioa della corretto erecultone della procedura di coi olipumo FL!	31/ 2/2016	317030-2018			() definitions di productive	
		REVISION NO.	I UMPATE (Procesula di veditico concernarie) * indicare (8 o NO) se la Regione ha richiesto serisoni i mitato per l'objettivo in guestione.			1000		Sceglere da menú	
		F2.1	* Se fa risposito e (SE indicate los sociates prevista ser lo verifico). Richiesta anche su base complomara ed almeno amusalmente, ai conferma social o debitori adendos, al fine di procedere olle refoli verico mollicatore e di	30 opde 3013 (Annualmente				() definitions of procedure	
17) Recilizare risconti periodici tro e risultane contobili risene di carendo e uses esteme, provenienti dal debitad.	30 aprile 2015 Jannualmente	F2:2	almanento dei dal contesti. Peri cilenti peri quali la rispatta alla rispitaria di conferma soldi non è pervenata. I editerno dei puodi è verificara mediamia la resistandone di procedura di verifica prematere quali ad esemblo pagamenti. Recurbo differendo evidente dei dei dei differendo evidente dei procedura di filetimento della conterma controla della documenta dei conterma controla della documenta di spedidione eco.	30 optile 3013 What observe				I) del risone di procedure	
		REVISION	UMPRATE (Procedure of verifica concordure)				1		
		NE	- maccer (a) a kt./ se la segane no nometra revision l'imitate per l'ablettivo in questione. Se la reposta e (il) Indicare la socienza arevista per la vertica.					Scegliere do menú	

	SCADOVIA OCCUSADO PARCIDOS			ADDRESS PRECISIA	AO SAN SEBASTIANO	GSA	CONSCUDATO	410 900000000000
OBSTVI	MANUAL DISSESSION ALL DES CONTROLS CONTROL CONTROLS CONTR		ADONI	DAL DOCKEN SAL DOCKEN SAL DOCKEN SAL DOCKEN	Data ultima soudenta come da crempregramma allegata alla Delibera n.455 del 21/07/2016	Data scoderra	Data scadence	ABOM CRICIA
(3) fealasse ands comparate setadiche degi ammonali di madit encus deliperiodo	30/04/2016	r3.1	Afficetione di un interno di cricità l'impitrate o connucte ciegli contomenti dei cricità di ficiosi del periodo comenni praetto di dei indicari indi bilando di pre-discone a quelli rievotti nell'esercizio precedione ello contependeme periodo dell'avecto o voco dente	30/04/2016	3(703/20)/			tij definizione di procedure
carrente, dell'anno precedente o del bilando di previsione		EPHISON LIMITATE (Procedure of verifical companies) - Indicate (Si a MC) as in Reported to Confecto who invitated invitate are inclusive to accordance of the confector of the companies of the						Sceglere damenú
Fili Garanthe che agri operatione aucelitéle d infigiance, matificate a salinguese		re i	Definitions of unapprocedura the previous opporation correll and a generative to constitute opporation correll and a generative to constitute of formation attended existed operations for originately appropriate proceduration operations of procedurations are status and proceduration operations and appropriate proceduration of geography one determined appropriately deprecedured to procedure operations of the proceduration operation of the proceduration of the proceduration operation of the proceduration of the	at/12/2015	ATION ECONOLUSA			fil) applicazione a rigi™e
credit da accompagnata da	31/12/2016	14.2	imprementatione della procedura di cui al punto PA I	30/06/2016	AZIONE DONOLUSA			IV) applications a regime
appodii documenti, contolloli ed approvati prima della lara	USSERVICE N. I	F4.3	vertico della corretta esecuzione della procedura di	31/12/2016	AZIONE CONCLISA			(V) applications a regime
trosmissione o terd e flevodore. contribile:		F4.0	cui al pume F4.1 Bicandillodone ha contabilità generale e contabilità	30/06/2016	AZIONE CONCLUSA			IV) applicadorie o regime
110 (2007)			serionde NI BBEATE (Properture di verili po concolido)	35,16,2016	CONTRACTOR OF THE PARTY OF THE	-	latore:	
		MG	Indicate (3 a NO) as to Magains no nonforto Indicate (3 a NO) as to Magains no nonforto seland imitate per faberthic in qualifore. Visit indicate (3) hadicate to scadence previato per lo settion.					Sceglere da menú
PS(Valutions I greath e i ricon).		a.i	Definitione of unical guara proceduration in volutionaria delinaria or inscriptibilità del credit e la strino degli accomiramiami rivardi e a confide di in rettino degli accomiramiami rivardi e a confide di di manti, non occappiori conte inscriptibili di di la fottura condita firma immediatamente di gli incredi, non occappiori conte reunivo fortico, di conte incredita accomiramiami providuo bili effortura condita firma immediatamente prigiliaria del addicato di criami pari il prorito pogginerito in cono di esta negativa dei indecti i diacco un rigiliore vide protico di la trano, il crediti sociali verigiano poterni a conferenza e la gellione dei losi incossi si o difficio con unificio legio dei losi incossi si o difficio con unificio legio del losi incossi si o difficio con unificio legio del losi incossi si o difficio con unificio legio.	aly: 5/2015	ARDNE CONCIUSA		16	N) applicazione a regime
tenendo conto diruit i lati che possono influire sil volore degli		M.2	implementatione della procedura di cui al punto fo.1	30/06/2016	AZIONE CONCLUSA			IVI applications diregims
desi, quali ad esemplo: Intervio	31/12/2016	FG 3	Vertico della comerto esecuzione della piccaduro di cui di punto FS.I	3 (12/2016	AZIONE CONCLUBA			(V) applications aregims
dinedgialità e l'eventualità di retifiche		P5.4	Implementazione di un sistemo di reportirica che	30/06/2016	ATIONE CONCLUSA			M opplicazone a regime
		P5.5	reponenti credii in base alfondantità. Verifica contemità esi eventuale di nobmanto difi dell'occidenti dile disposizioni previsire dal Dugi. N 1187/2011 e contifica applicativa.	30/04/2016	100			(v) applications a regime
		F5.6	Adequamento dei saldi contobili di fini della comadone di eventudi onori dell'acriti delle controllità di sercial procedenti.	30/06/3016	ABONE CONCILISA			M) opošcotione a tegime
		NO.	WHILE TO Proceed and vertical concordado * indicate (9 a NO) se la Regione na no-harto evisioni l'imitate per l'obientivo in questione * se lo risporta e (9) indicate la accidence provida	No.				Scogliere do menú
		Fd.T	perso verifica. Definitions di une procédura per la l'orgalitane, archivizzane e montologgio di futili provvectimenti di assignazione controloggio. Si chi ed addieni	31/12/2015	AZ ONE CONCUSA			(v) applications a regime
		P6.2	implementatione della procedura di cui al punito F6.	30/04/2016	AZ DNE CONCLIBA			IVI applications cregime
		66.3	Verifica della carretta ssecualare della proceduro di cui al punto fiù 1	31/12/2016	AZUNE CONCUEA			(ii) implementatione
Ta) Rievos la compelenza di periodo delle operadori che nonno generato cisali e ricavi.	81/12/2016	F6.4	Attivacione di un driemo di monitologgio periodico per la devadore dalla competitiva di periodo delle operatori che hanno generalio croditi oricovi effettuondo ted di cur oti	3 712/2016	AZIONE CONOLISA			v) applications a regime
		64.5	All vazione di un strema di montaraggia cel londi finalizzati con evidenziazione delle tamme assegnatu enogale utilizzate e non utilizzate	31/12/2016	ANONE CONCLUSA			(v) opplications a regime
		AO AO	SNE UNITATE Phoceasure of vention combinated - Indicater (21 o NO) as to Regions indicated to revision for the performance of					Scogliere da menú
		F7 1	Attività di ricondilizzone dei resperti di credito e debito tra la GSA, Stata e Regiona	Colettvo glo				Spegilere do menú
Hr) Blattuare offettä di reponditiosemente i crediti versa la Stata, upriti nellalionale della G.S.A. er resida passivi koriti nel eggitari di signico della Stato, fra	J.	F7 2	Altinatione di un riderno di montroppio e scono razione trimestrole del credit vento la Sicio e vesas la teggiore dievosi mela comochi to della GSA con i residui positivi i celli nella comocilità finanziola della Sicio e della Regione rispoti vomente	30/12/20 8				śceglere domenú
I credit verso la fegione, 601fi nel bilando della C.S.A. è i residui	1488	REVISIO	on unitAls Procedure if vertica contradates	THE PERSON NAMED IN	0	1		
nel piarroto della C.S.A. el 16900 postfol lastifinal capital di bilancia regionde.		NG	 Indicate (S a NO) se la Regione ha richesto existrat l'imitate per l'objetivo in quasitoria. Se la risparita e (S) indicate la scatteria a ses bita per la refifica. 					Sobglere da menú

	OBSTITUTE PROVICEA			ATROHE MARKETA TOHEA	AO SAN SERASTANO	GSA	CONSCIDENTO	PASI PROCEDURALI	
омпи	DOCUMENT BALDROSEPS BASISE BASISE		ABON	DOR SENI OAL CECRETO ALS DR SENTO/SON	Cata ultimo scotteras come do croneprogrammo allegato são belibera e ASS del 21/01/2016	Dala sanderas	Data scadenes	ADOM	CHICIÁ.
		GI T	Definitions di una pricedura per la gedinne delle giucoras di casa (conomole e CIP) e del credit e datali varia l'all'ula l'esoliste	30/06/3014	ABONE CONCURA			IV) applicacione a regime	
Gli lieparare adequatamente comoliti e responsabilità nella		G1.2	Implementazione della procedura di cui di punto G1.1	31/12/2015	Adone Conquisa			V) applicazione a regime	
jestione delle glacenze di cossa aconomale e CLP) e dei	30/06/2016	01.8	Verifica della corretta esecutione della procedura uti cui al punto G11	30/04/2016	AZIONE CONCUSA			N) applicazone a regime.	
credit/depit vesti fisituto. Tespirare.		PEVISION	HAMIAS Procedured vertica processide.						
		ND.	 Indicare (\$10 MO) as in Regione ha richisato revision limitate per indication in questions. So to deposto e (\$6] indicare to sociare a previsio per la verifica. 					Scégliere dis mienò	
(22) Separcial disegnation enter compate a representable to to		G7.1	Definitions of una procedural othe provede l'articlations delse dissents dat dels gastions delse glacement di come e de coudit e desti verse bonche and ent advendail separat le reportit, for indipendent de quell accède la dishe internat assenda quoti ad seemple: accept, vendise, geritore de reportit del personale, condatibilità cienti, comoditio frantica, controllità generate.	30/06/2015	AZ ONE CONCLUSA			IV) applicazione a regime	
roav, cost, credit e debit e te artività di rilevazione contabile	30/06/2016	G2.2	implementazione della procedura di cui al punto G2.1	31/12/2015	ASIGNE CONCLUSA			IVI approasone a regime	
d incosi e pogament.		02.8	Verifica della corretta esecuzione della procedura di cui orpumo G2.1	30/06/2016	ATIONE CONCLUSA			(V) applications a regime	
		eevision NO	Hullifalls Proprietze di verifico concernate) Indicare (8 o NO) se la Regione ha richiteta revisori limitate per fobiettiva in aventione. Se la rispostoca (8) indicare la sandvara prevista per la reptica;					Scegiere da menú	
		G3.1	Definitions at una procedure che cefinica i controli periodio della lungione di Tesarria dia piore al periodio della lungione di Tesarria di appropriate periodi di teorio di teorio di periodiale additto di teorio.	50/06/2015	25.012/2016			(onals	
(53) Realizore controll periodici		63.2	Implementazione della procedura di cui a puma G1.1	31719/2015	31/12/2016			() amatel	
da parte di personale mierro; terro dalle turciani di fesaretta.	30/06/2016	G3.8	Varifica della carafta erequiane della procedura di cui al punto CS.1	30/06/2016	21/12/2016			() analisi	
		MEV ISHON	UMITATE (Pagreye of verifica serverada) Indicate (Sila NO) se la Regione ha dotterto servater l'iminate per l'abelitivo in questione. Se l'arapposta e (Sil Indicate la scaderga previnta per la verifica.					scopline do menú	
Gill Garanthe che tutte le operationi di casso e banca		G4,1	Definition of uno procedure the gerantica che agri operatione di caso e di bonna il si accompagnate e completiva de apporti accompagnate e completiva dei apporti accompanti poud reverti difricaso, mandati di pagnamete, cui inte di vesorimo il in binarci e othe tali decomenti siano controlla e approvati primo cella uno devadore.	an/04/0015	AZ ONE CONCLUSA			IV) applications a regime	
tiano conedate da documenti lognet, controllat ed approvat	30/04/3016	G4.2	Implementazione della procedura di cui al punto GA.1	31/12/2015	AZIONE CONCLURA			IVI applicatione a regime	
primo della loro rievazione contable.		G4.3	Verifice della corretta esecuzione della procedura di cui al punto G4 i	30/06/2016	AZIONE CONCLUSA		1	IV) copicatione a regime	
		#EVINO	# UNITATE Procedure & verifica constraute) - Indicate (\$1 a NO) se la Segliane ha richiesta		The second second second	1	1		
		MO:	rovisioni limitate per liablettivo In questione. - Se la hiposta e (S) knalicare la socialerra arrevitas per la verifica.					Sceglere da menili	
CS) fraca are, immedo chiaro, widerte e spercorbie, 148 i		06.1	Definitione di procedure volte disforpinare i normali de prese in sesse autici operazione di Tetorerin quali ce sampati intro dei mondofi dispone di presenta interstrutto, consistato con iglerificato di generale interstrutto, consistato con iglerificato di giuntificato di pesagoni en a controli di di svienno di accessione di controli di di svienno di accessione di controli di svienno di accessione di controli di condi socio-	Obletive gib consequite	Alliche CONCLISA			M; opplicatione c regime	
controll svati sule operazioni di Tesoreria (inclusa l'attività di	30/04/2016	G5.2	implementazione delle procedure di cui dipunto GS.1	Colettivo gib correguino	ABONE CONCUSA			N) applicazione oregime	
foonditatione contable can le fruitame dell'intuto l'esotiere, del porti comenti postal, delle casse	- AMAZONIA	Q6.3	Verifico cello corretto esecuzione delle procedure ci cui ai punto 05.1	30/06/2016	ATIONIT CONCLUSA			(V) applications aregims	
confrictment postal, delle cossis economici, ecc.;		G6.4	Adequamento de salci di bilancia rispetti, alle risultarus della attività di riconolitzione dei salci del teusriere con la verificire di costo economicie	30/94/2015	ADDNE CONCUSA			N) applications a regime	
		\$EVI20	# ISWITATE (Procedure of verifica carroquicity) - Indicate (SLo NO) se la Regione na richiesto		1	1	1	1	
		NO.	 Indicare (3) o NO) se la Regione na stantiato la viscosi limitate per l'obiettivo in questione. Se la rispostra e (3) indicare la scadenza prevista per la ristifica. 					Sceglere da menú	

	DAL DECESTO RADE			SCANNIA ARONE PREVIOLA OALLA	AO SAN SZBASTIANO	GSA	CONSCUDATO	PASI PROCEDIRASI	cancay.
ОМЕТИИ	DGE KER! BAL DECESTO			DOS EXE DOL OF DEPO ALE DEL CO/SO/SOTÓ	Bats ultima scatienta come da cronoprogramma allegato alto Delibera n.455 del 21/199/2018	Oofp scoderns	Doto scadence	AZIONI	CRIICIIA*
		Ge.I	Procedura di nonciliazione del cunto di fescreti u Santta con l'aspecifica analta degli ordinativi o pagamenta amenti e delle revenati riscosse incluse quelle relativa e frasterimenti cali contra di fescretia antinata a quella santio.	30/0e/2016	N.A.		8	Scegliere do ménió	
Gel) Garantine la macciabilità di quel i movimenti finanziati na li conto converte di risconti conto i (5.5.4.) e gli ditti conti conenti della Regione.	30/04/2015	G4.2	Afficiations of un internal or maniforcegata cable extrate activate allowants of the distributions were that activate cable and the distribution most a particular term of the activate or the ordinate most approximate and the ordinate ordinate activates and the ordinate ordinate ordinate ordinate ordinate ordinate ordinate of credit a distribution of credit for the ordinate ordin	30/06/2015	h.A.			Sceglere domenú	
		BEVISIO	WI UNITATE (Processore of verifing concordicing			-		THE PROPERTY.	
5		NO.	 Indicate (S. a NO) se la Regione ha richierto revalant l'intidate per l'abertires in availlere. Se la républic e (S), indicate la scade reu provida per la restitica. 					Sciegliere do menú	
41 Autofrage formalmente e		H	Definitions divine procedure the prevente arrayletazations, femble el preliminare, in caso di coescaso e un terrori importo sul portino niceto, quali de carrigo, modifiche del brado di donationa ripiantipa edita, mel manifipi pri opporti considerati con carristadi in como capitate e redulve striftazioni, differenza di energia. Nel ecci.	Coletti-o gio conseguiro	ATIONE CONQLISA			(v) oppilications a regime	
preliminamente, le aperazioni gerianoli e contabili che hanno	30/06/2016	H1.2	Implementatione della procedura di cui al punto HT.	Oblettvo grá ponseguito	ABONE CONCUBA:			n/ applicazione a regime	
Impotto sul Potrimonia hietta.		н.э.	Vertica della conetta esecucione della procedura o cui al sunto HL1	30/04/2016	AZIONE CONCUESA			(v) applications a regime	
		\$EVIDO	M LWITATE Procedure is vertical concretation	0.000			EDD1181	CONTRACTOR OF THE OWNER.	
		40	 Indicate (Sila NO) se la Regione ha richesta revisioni limitate per l'obletiva in questione. Se la riposita e (S) indicate la soccienza prevista per la verifica. 					Scegliere do.menú	
H2 Recognices contribut in		HZ.	All-regione di un sidemo di ficondilizzione, cinveno Immanule. Noi confributi in propolitate avverni in oriennativa se catanda direcci, alto di centifi E hadeni dal capiti finamuni tenendo contro delle derificazioni all'attode anche ofia hace delle recenti disposi dani pravista cataliangge mi 22 di ad 24 a centra 2012.	30/05/2016	AZ ONE CONCIUSA			II) malemanikajono	
conte capitate ricevali, nonché i contribut in conte esercice stomati al conte capitate, ed i	30/04/2014	H2.3	Veifica conformité et eventuale difineamente del del connobi alle dissoldani previtte dal 31 gs. N. 118/2011 e caldica applicativa.	30,0672016	AZIONE CONCURA			(II) implementations	
cepti finanziati, terendo confo- onche degli ammortamenti e delle stetil accioni che ne discendono.	0.0000000000000000000000000000000000000	-12.3	Adequamento del sold contabil al fini della corretione di evernuoi errori derivanti dalle contabilità di everatti precedenti	30/06/2016	AZIONE CONCLUSA			III implementations	
		15/15/0	Deligion of the content of the conte	Similar				TEXT DESCRIPTION -	
		140	 Indicate (3) o NOI se la Regione ha lichiesta revisioni firefate per l'oblettivo in questione. Se la rapeato e (3) incapare la scadenta prevista per la vertica. 					Scegliere ou manú	

OMETHY	SCHOOLS SHEELY TRENDIA SALLA	ADON	ATHORNEA ATHORNA ATHORNA ALBERT	AG SAN BERASTANO	CRA	CONSOLIDATO	FASI MOCEDIRAU CINTOFA*	
CMETTY	DOMESTIC BALONESITA N.S. DO 02/52/2015	AJUN	OCK BOD BRIDG BRID	Data ultima scadenco come da cremprogramma allegate alta Delibera n.455 del 31/09/2018	Data scodensa	Data scadenca	ADON! CHICKA*	
H3) Riconc Barel contributi in		Affivatione di un steme di ricognisone e di montrologgio del provvedimenti di assignazione de combuti in dicopi late da Regione e altri enti pubblici.	30/06/2016	AZ DNE DONOLUSA	500000		El) implementazione	
conto capitale da Regione e de atri saggetti in modo tale de consentre un immediata Individuazione, haccoppiamento	30/06/2016	Affivazione di unazione che porsenta di aspodare a discun conflicia in proppiole la reliberazione di apegnatare e il fino di taccurone di porte dell'adendo.	30/0e/2016	AZ ONE CONCLUEA			II (intokom arriazione	
con la delibera formare di ossegnazione e la hacciae i la de	-35 5 45 50 50 50	REVISIONI UNITATE Procedure di verilizzi conscribitei			Section 1		CONTRACTOR CO.	
folo alla riscossione da parte dell'Azienda,		Indicate (3) o NO, se la Regione ha richiesta reviscos Stratate per facilitativo in questione. NO le la la indicata e (35 indicate la scoderza prevista per la verifica.					Scaglere do menú	
		Definitione di procedure amministrativo-contabili per Il dentificazione puntude del contermenti, le donazioni edi locati vincalati al nivertimenti	31/12/2015	AZIONE CONCIUSA			I (Implementatione	
(4) Identificare puntuamente l' conferimenti, le donazioni ed l' appli vincoloti a investimenti e la		M4.2 Implementatione delle procedure di qui olipunto H4.1	30/06/2016	ABONE CONCIUSA			#(implementazione	
conditations sitematics to conditations sitematics to conferment, donation is load to	31/12/201é	Werfice della carretta esecusione della procedura di cui ai punto HAT	31/12/2016	AZONE CONCUSA			II) Implementatione	
incolati a investment ed 1 consisti ceapit applicityoti, sanché tra amortiment e tettinazioni che ne discendano.	an area	PRISON LIMITAIT. Procedure of vertical open occurrer Indicate (\$10 MO) as lot flagters from the salto revision final flag per lobel files in questions. As in appeals in (\$1 mollates its production per /a vertical, per /a vertical.)					scegliere de menè	
		Delinitions of une procedural the relativements og opprevergionament of part i servici obdet finiti la for dotto determination cell debt lagged at nearthwise bet part o delin periodone del servico, oth regardo opportuments quella capitation per la tombé di Sossimia et all nomitations casso.	Objektivo gió nomeguito	51/12/2016			Bij implemernazione	
Disciplinare gli raprovvigionamenti al beni al endo sanitari e non scrintri raccimentando e formalizarea il lusto informativo e la ficii della	31/12/2017	II.2 Implementations deflo procedure di cui oliputric II.;1	Colettivo già conseguito	21/12/3016			E(Implementations	
procedure di acquisidene del peni e servizi santeri e non randat.		II.3 verifica de la corretto esecudorse cella procesura di cui alcunto (1.1	31/13/3017	31/10/2014			E(Implementatione	
		FENSION: BMEATS (Procedure of viviling communicate)						
		Indicate (3 a NO) se la Regione na ricoleria welliam limitate per fabientira in avestione. Se la rispeta e (3) indicate la scade sa previsto per la vertica.					Sciegliere do menú	
		Definitions of una procedure che prevede approprial control cit a garanthe la conveteura formate a sustantiale delle operation che aliginare i dealle. Indi control dia prevedere di evidentiano principalemente, comprantiano degli costi con le effecte antito necessionemente di biliste al broibad.	Oblettivo gib conseguito	ABONE CONCLUSA			M) applications a regime	
		12.9 Implementations della procedura di cui al punto 0.1	Obiettyc giór consegués	ATIONT CONCUSA			M opplications a regime	
2) implegare document idanei ed approvat, instianda haccia, sel controll walt agri- peradone suceribile di originare, modificare o enlaquere debit deve essere comprovata	31/12/2017	(2.3 Vertico della constita escrusione della procedura di cui al purito 2.1	31/12/2017	AZIONE CONCLISA			N) applications a regime	
ta appositi documenti che siane contrototi ed approvati crime della lora rilevazione contabile.		Controll per odd-od-point all personals indipendants od off-fiera le softiure con rigueda in part octate; 10.4 fictorito ha i sad del confil individual ad il sold del confil di replago, il fictorito della risultano conficti per della della della della della della della della persona della della confilia della della della reconsi obserbaca al unicide la della della della della confilia della de	30/06/2017	AZIONE DONOLIBA			VI opolicazione a regime	
		BEV SIONI UMITATE (Policyclyte III y officia consciolada)			Charles de	***********		
		1 Androne (Still Fig.) and the Angrone has not feature. NOTION to the Properties of the Angrone has not seem to the Angrone (Still Induced to scrade new previous per to verifice.					Scoglere ao menú	
		Definitione di proceduro che dia evidenza de controli effetti, ari con participio ri guesdo: alla comparazione di calcini i obteri di rivere di crimitali bolle di entitro della masse in magazzino: alla via fica delle fotta e del franzia finestazione, bota faritra bollo steffeti di constituatori comanzione di licenti.	Celetivoga conseguito	AZ DNO CONCLISA			(V) applications a regime	
		15.2 Imprementatione della procesura di cui ol purro (3 f	Obletve gá pomegyto	AZ ONE CONCLUEA			IVI applicazione a regima	
(Dare e× aerao de conhei		U.3 Vedãos della poretta erecurione della procedura di cui di punto i3 1	31/12/2017	AZONE EGNELLSA			IVI applications a regime	
National de Commentation de la commentation de la companiación de destructura de la companiación de la compa	37/12/2017	Definitione di una procedura formalizata per resisfimence e berri al territori che preveda che i recursi concentrativi e la contrativi della registrazioni di maggiaria chi alcontrati della registrazioni di maggiaria chi alcontrati della registrazioni di maggiaria chi alcontrati di maggiaria chi alcontrati di maggiaria di maggiaria chi alcontrati di maggiaria di maggia	34/12/30°s	ABONE CONCUSA			IVI applicatione a regime	
diatrium, ocubarane, casosi rimetid, ademaimenti fiscal, utaritaratione alpagamenta).		timplementations della procedura di dui al punto ist.4	50/06/2017	ABONE CONCLUSA			(II) malermentacione	
		g.4 Verifica della constita escudiare della procedura a cui al purifici 3.4	31(12/3017	ATIONE CONCIUSA			III) Implemented one	
		SENISIORI UMEATE (Producture of yer/Schilderonisate)			de la co			
	9	Indicate (3 a NQ) se la Regione ha dichiesa Indicate per la biethira in questione Se la rispische (3) indicate la scaderica prevista per la verifica.					Scegliere dameni)	

	COMMENTS OF THE PARTY OF THE PA			ANTINE PRESIDEA DALLA	AO SAN SEBASTIANO	GSA	CONSCUUNTO	PAS PROCESTRAD		
овирти	DOR KER/ BAL DECEMO ALS DEC		нода	DGE AXXI SAL DOOREDO RUE DEL ROYCE/DIOR	Data vitima scadensa come da crompregrammo allegalo allo Debisoro n.465 del 21/09/2015	Data scadensa	Data scadensa	AZIONI	CRITICITÀ*	
		Definitione of una procedure are distplain per discussification including all end endals in disterministance office are only per trafue do (severe, lost enemy open been uniferiento partebbe essere representancia di carichi di managetti, per l'essir, il certation e intertumina di		31) 12/2016	31/12/201s			#1 implementazione	#[implamentatione	
		14.2	Implementatione della procedura of cui al punto 4.1	30/04/2017	31/12/2016			II (implementazione		
interess, per i qual susistana particalar problemi di		143	Varioo data consta associane delle procedure di cal diparto H.1	31,012/2017	31/12/2014			E) definidane di procedure		
		11.6	Verifico delle fatture passivo pervenure doporto discurra dell'associare e una addita a coprovisatione del bilanco al fine di individuare passivi là che ameribano dovulo ensera riencale enfroita dalla di rifichimanto del bilanco.	Obletivo gió conseguio	31/12/2016			IV) applications a regime		
	31/12/2017	ш5	Attivaçõese al un éstema di roognistane del conferetars in essere dia data di criusuro del bilanció e sismo da porte del tendiso affatilisquisi ovvero legal estermino afacia dalfassanda, del rischio di socionamento per discourra diosa e la relativa di socionamento per discourra diosa e la relativa di socionamento del propositione di sistema di socionamento di socionamento del propositione del propositione di sistema di socionamento del propositione del proposit	Objetívo pit. conseguito	31/12/2016			III) implementatione		
alcoat padent a ductatione: debit su quali s'ano d'unati interest a penalt à da serire in bi tancie: racti ancrefazet in debit cert.		H.o	Definitione di una procedura che consenta la immediata disvociane in contratific generale delle come composi incurreuse dall'escriere a honte di pagamenti effettuati a regulto di ordinarre di assegnazione giudatarie.	31/12/2015	31/12/2016			III) mplementasione		
		M.7	mplementazione della proceduro (i cui al punto 4.6	30/0e/2016	31/12/2016			Spegiere da menú		
		is it	Vetitos della corretta esecucione delle procedure di qui di punto la s	31712/2016	81712/2016			iil) implementatione		
		AO	MUNIMATE Photoschie di verificio concordiali Indicare (il a NOI se la Regione ha richiesto resideri kinitate per labiettivo in questione Se la susciola e (il finalcare la scadenza prevista per la verifica.					Scognere da Menú		
		6.1	Definitione di una procedura amministrativo- contratile che formaticali filusi informativi relativi di nantamento economico del personale	Objetíva gió conseguito	AJICHE CONCLUEA			V) applicacione a regime		
		5.2	implementazione della procedura di cui all'ounto 5.7	Obletivo gió correguto	MICHE CONCURA			V) applications a regime		
Formatizare i fust informativi e presnite la percantali la de princili sul corretto trattamento conomico del percande pendente, pesonole galmi crio dipendente e del medici della	31/10/2014	sa.	Vertica pello constito execucione delle procedure di cui al punto S.7	at/12/2016	AZIONE CONCLUSA			VI coolicatione a regime		
edicino conventionara di bate, condo la regalazione usavorida e previdendale.		15.4	Affurdate di un déreno di medicinoggio pedicilo di fine di verificare l'application dei construi trattamento economico de pessonale dipendiente, pessonale assimilato a alcencente a dei medici della medicina convendianta di base, secondo lo constitutione distributione a readicionale di Unifiata, l'increase di verifica a processale).	Objetivo gift conseguito	ASIGNE CONCLUSA			VI auplicazione a regime		
		MC:	- (nations (S in MC) se la Regione ha richituto escitant l'imitate per l'absentico in questione. - Se la risposita e (S) l'indicare la scaderno prevista per la serifica.					Scieglere da menú		
		61	Definitione di una procedura che garantica che le diverse foi dell'adquisitione, rilevazione e gestione del debti sano applicate da est adendati sociati è cua piniciatali surbani concernano la determinazione del labbisogni controlleza procedure di gota, emissimo code dell'adopti controlleza procedure di gota, emissimo code dell'adopti compressione anno di politicamento.	31/12/2016	31/12/2016			t) delinazone di procedure		
Separare adequatamente impiti e responsabilità nelle tasi accollistore. Neu micros e	31117-0019	66.2	implementatione della procedura di all'al punto is i	30/06/2017	31/12/2014			() definitions of procedure		
acquittione, flevatione e stone del debto (e del deloti cost)	31/12/2017	63.3	Verifico dello corretto esecutione delle procedure di cui di partici (s.)	317 2/2017	917/0/2016			() delinitrone di procedure		
		KEVISION NO	N UMERATE (Processing of winds a standard let) * Indicate (3 a NO) as to Regions ha familiate sention (instale per fableshive in questions. *28 to Indicate of 29, Indicate for self-and provide					Sceglere do menú		

	COMPLICATION AND ADDRESS OF THE PARTY OF THE	DATE AND DATE DATE DATE DATE DATE DATE DATE DAT		AO SAN SEBASTANO	CISLA	CONSOLIDATO	FASI PROCEDIRAU		
CMITIVI	DGB AVX			R. OR Overboard of the Other Cont.		Data scodenco	Dala scaderaa	AROM	cencuk*
U) Recitative (scentifice) and the electronic control in Herner and control in Herner and control in the control control in the control control in the control control in the control in t		Ø.1	flichera perdica a othera annuale di confermo rabili di creditori dell'asimple se lebonati eventualmente su base compionata	30 oprile 2015 (Annuclmente)	3 /01/2017			I) definitions of procedure	
	***************************************	72	Analisi e ricondificatore delle riscotte ed all'inecamento dei soldi comobili	30 corle 2015 (Annualmente)	3.701/2017			Iii delinizione di procedure	
	30002017	7.9	Riconciliazione ka comobilità generale e contabilità sezionare	30/06/2017	2 (01/201/			II) definitione di procedure	
		TEVINO	N LIWITATE -Procedure of vertico concordate:	STEEL STEEL ST	THE SECTION OF THE SEC	000000			71.000
		МO	 Indiagre (\$i a riO) se la Regione ha richierto- revisioni limitate per l'ahiertivo in questione se la risporta e (\$i) indicare la scaderna prevista per la verifica. 					Sceglere da meno	
		(BLT	Andid degli scoromenti dei debit a cost del periodo conserte rispetto di decit di 31 dicembre del cano precedente ed i costi dello riesso periodo dell'onno precedente	30/04/3016	31/15/2017			I) definizare di procedure	
ISI Realizzore analisi comparate periodiche degli ammontori di debiti e corti. del periodi contente, dell'amno pracedente e del brancio di provisore.	80/04/2015	B.2	Attrazone di un salamo e monitoreggio perodico degli ermentori dei debti e dei costi siporto ci valori indicati nel bilando di previone ed al budge!	90/04/30 e	3)/12/2017			II) celinizione di procedure	
#010KF20F25A79-LA002A7A		4FVISIO	N DWITATE (Procedure of vertical consortially)				COLUMN TO SERVICE		
		(4C)	 Indicate (S) a hIQ) se la Regione ha richiesto revidant l'indicate per l'absentiro in questione. Se la dispetta e (S) Indicate la scadenza prevista per la verifica. 					Spegiere domenú	
		19.1	Altivazione di un sistema di ricondiliazione del respont di credit e debito fro la CSA e la AASS, con codenza crinudia.	80/04/30/15	NA			Scegliere domenú	
R) Effettuare attività di ficondiliazione ha i debili verso e Aziende, iscritti nel bitancio della		19.2	Varifica conformità ed eventuate alimenmento del dalli confabili die disposizioni previste dal Dugs. N. I 1873011 e casinoa applicativa	80/04/2015	NA			Scegliere domenú	
8 š.A., i residui passivi scriffinei capitoli di brando regionale e i crediti veno la tegiona rilevati nei	30/04/2015	15.3	Adequamento del saldi contabili di fini della corredone di eventuali entri delivanti dalle contabilità di esercial precedenti	30/04/3015	NA:			Speglers doment)	
blianci delle calende.		REVISIO	N LIMITATE (Proposition of verifico persondole)				OHERSTON,	SELECTION OF THE PARTY OF THE P	
		NO	 Inclode (S. a.MD) se la Regione ha richtesto revalori l'inflate per l'absentiro in questione. Se la risposito e (S), Indicare la scadenza prevata per la serfica. 					Speglere damenû	

per to set from:

In retal colored "Christich" cow's ease indicate se feverholds stando not registerigments delibations/colories at an improve dis Adenda X, adenda X,

Direttore Amministrativo

Da:

Direttore Amministrativo < dir.amministrativo@ospedale.caserta.it>

Inviato:

venerdì 16 febbraio 2018 14:13

A:

'GIANCARLO FAVRO GHIDELLI'; 'sabrina.bassolino@it.ey.com';

'francesca.chiffi@it.ey.com'

Oggetto:

Adempimenti LEA 2016 Percorsi PAC

Allegati:

AO San Sebastiano_Monitoraggio PAC 31 12 2017.xlsx

Verifica:

Destinatario

Letti

'GIANCARLO FAVRO GHIDELLI'

'sabrina.bassolino@it.ey.com'

'francesca.chiffi@it.ey.com'

Letto: 16/02/2018 14:18

Per l'AO Sant'Anna e San Sebastiano di Caserta, in allegato, si anticipa il questionario in oggetto opportunamente aggiornato al 31/12/2017.

Gaetano Gubitosa Direttore Amm.vo AORN Caserta



Azienda Ospedaliera di Caserta
"Sant'Anna e San Schastiano"
di tilievo nazionale e di alta specializzazione
Via Palasciano - 81100 Caserta (CE)

Direttore Generale: Dott. Mario Nicola Vittorio Ferrante

Direzione Generale

Alla Direzione Generale per la Tutela della Salute
e il Coordinamento del S.S.R.
Avv. Antonio Postiglione
e-mail:
g.ghidelli@regione.campania.it

Oggetto: Questionario Avanzamento Contabilità Analitica

In riscontro a quanto richiesto con nota prot 19033 del 10/01/2018 di pari oggetto, in allegato si trasmette il questionario richiesto in PDF e in formato excel appositamente compilato.

Il Direttore Amministrativo Gaetano Gubitosal

> Il Direttore Generale Dr. Mario Nicola Vittorio Ferrante

Questionario sulta veritica e monitoraggio stato di implementazione CO.AN Regione CAMPANIA 150 AZIENDA: AO Sant'Anna e San Sebastiano di Caserta

Il presente documento deve essere redatto a cura dei Direttori Generali degli enti del SSR, ovvero dal Responsabile della GSA

o o	Descrizione	Azienda 907	Note
forma	informationi sulf Attribuzione del Consumi Beni, Sanitari e Non Sanitari in Contabilità Analitica e sull'attendibilità e accuratezza dei dati	Indicare ("Si" o "NO")	
5	angarafica dei Beni è comalata con il Plano del Conil Adendale e con il Plano dei Fattori Produttivi?	15	
100	aziendo otribuísce in Co. Ao, al Centri di Costo aziendoli i consumi del beni sambail?	8	
2	catenda atributas in Co.An., al Centri di Costo adendali Laonsumi del beni non sanifan?		
2	carich of Magazino sono devati fempestivamente Aspetto all'effetiva entrata fisica del benilì	Ø	
0	ommontore complessivo del contri di magazzino è riconcilato con i conspondenti costi di acquisto rievati in Cantabilità Generales	S	
Ö	Gli scarichi di Magazzino sono illevoti tempestivomente itapetto all'effettiva uscita fisica dei beni verso i centri di costo?	S	
28	Cabendo esegue periodicamente una verifica di coerenza tra i consumi di Beri (valare dei movimenti di scarica di magazzina) e le risultanze di Cantabilità Generale Rimanenze finali)?	и	Timestole
10	catenda esegue periodicamente una valutazione degli ordini inevasi o pazidimente evast e ne gestisce tempostivamente le resaliva criticità?	S	Annuale
\$ P	Esiste un utiblo, Indipendente rispetto ata gestione dei magazzini, che periodicamente veritica la tempestività del carichi e degli scorichi di magazzino e la volutazione delle criticità sugi ordini nevasi?	Ю	Annuale
d	Catenda etague pariodicamente una verillaa falsa delle scorte (inventori)?	N	Semestrale
200	L'azienda effettua la riconcitazione delle eventuali differenze ricontrate in sede di inventaria fisico di magazzino fina ia confabilità sezonale di magazzino e To contabilità generale?	Й	Annuale
12 L'02	L'azienda rileva in contabilità generale le differenze inventariali flaultanii dal processo di cui sapra?	Ø	Da(2017
13 Esis	Esiste un ulticia, indipendente rispetto alta gestione dei magazzini, che, anche a campione, vertica le aperadoni di inventario fisco 8	æ	Dal 01/01/2018 fufficia CoAn presso UOCI GEF
7 E	Latenda ha analizato le cause aganizativa, di processo e/o di sistema che generano eventuali squadrature ira la Co.An. e la Contabilità Generale, a che generano illardi nella contabilizzazione del carichi e degli scarichi di magazzino, nella gestiane degli ardini?	æ	Analisi intensificata dal 01/12/2017
St Cas	L'azendo ha definito in una o più procedure le conditioni agantzative, di processo e/o di stiema che impediacno il generazi di eventuali squadratue tra la Co.An., a la Contabilià Generale, la tempestiva contabilizazione dei carichi e degli scarchi di magazzino, la gestione delle crificilà sugli ardini inevasi?	25	Athività in corso di perfezionamento
9	Catenda ha effetlivamente implementato la procedura al cui sopra?	9	
17 L'A2	. Azienda calcala il tunaver delle scorte in magazzina e delle scorte obsolete (scodure e/o non pi) utizzabil nei processo produtivo)?	15	
18 1,02	Lazienda effettua isconit periodici ira le risultanze contobil interne alfazienda (debtil versa tornitari) e quelle esterne risultanti al creditori (c.d. choolarizzazione) i	57	Annuale
ormo	informazioni sull'Attribuzione dei Costi dei Personale in Contabilità Anaittico e sull'oftendibilità e accuratezza dei dali	Indicare ("Sf" o "NO")	
9	e voci stipendiali sono naccondate con 1 plano del fattori produttivi di Co.An. e i conti di Contabilità Generale?	8	
20 7 62	L'azienda assegna tempestivamente le risose umane ai Centri di Casto Asendal e ne gestisce tempestivamente i trasferimenti e le variazioni di stato giuridico delle stesse?	35	
21 ln c	in casa of risarsa condirisa tra più unità Operative, la stessa viene assegnata a tutte le unità Operative in maniera propositanate alte are lavorate?	ON	Viene assegnato II CAC con plù alevalo utilizzo. Dal 2018 verranno inserifi tutti i centir di costo con la relativo percentuale di appartenenza
22 1.02	catendo altifouísoe in Co.An. di Centif di Casta catendali i costi del personale?	25	
20	costi complessivomente considerati in Co.An, quodiano con i costi filevati in Co.Ge.?	QV	A parthe dal consuntivo 2017 è previsia attività di quadratura per competenza
E D	Loziendo effetho la registrationi contabil in Co. Ar., afferenti agli standamenti di line esercizio retativi al costo dei personale (ad esempio, fredicesma, indennità di instamento accessario) nei corretto periodo di competenza?	ON .	
9 0	F exeguía una ricancitadone fra le raultanze della gestione paghe, i aasti devafi per compatenza in Co.Go. e in Co.An. e le samme eragale a litolo di pagamento al debiti rienti agli anni precedenti?	ON	Viene effelluata la solo quadratura Paghe Coge
26 L'ou	L'azèndo ha definto uno procedura alta a identificae i flusti informativi tra 100 Personale. UO Cantralo di Gestione, UO Cantrabilità al fine di consentire la percontalità dei centrali sul caretto trattamento accomalico dei personale dipandente e convenzianato?	В	
27 1.02	L'aziendo ha effettivamente implementato la procedura di cui sopra?	NO	
28 Ess	Esta un ufficio, indipendente rispetto otto gestione dei personale, che periodicamente verifica i appicazione delle pracedure di cui sopra?	N	Trimestrale da parte del GEF



Questionario sulta verifica e monitoraggio stato di implementazione CO.AN Regione CAMPANIA 150 AZIENDA: AO Sant'Anna e San Sebastiano di Caserta

Descrizione		Azienda 907	Note
nformazioni sull'Aftribuzione del Costi per Servizi e Altri Costi in Contabilità Analitica e sull'aftendibilità e accuratezza dei dati		Indicare ("Si" o "NO")	
29 L'anagrafica dei Sevità è carretata con il Piano del Conti Aziendate e con quello dei fattod produttivi?		SI	
1		SI	
3.1 L'agenda attibusce in Co.An. al Centri di Casto adendali i Servizi non Santiari?		-55	
T		N N	
33 cost per Servis Santan complessivamente considerati in Co.An. quadrano can i cost i flevali in Co.Ge.8		Q	Dal consuntivo 2017 verranno effettuate le quadrature
34 cost per Servia Non Sanitar complessivamente considerati in Co.An. quadrano con Losti devoti in Co.Ce.?		ON	Dal consuntivo 2017 venanno effettuate le quadrature
35 Gi atti cast complessivamente considerat in Co.An, quadrano con i costi rievati in Co.Ge.?		QV	
36 ['azienda ha andizzalo le cause aganizzalive, di processo e/o di sistema che generano eventual squadrature tra la Co.An. e la Contabilità Generale?	Contabilità Generale?	ıs	Dal mese di Novembre 2017 sono in carso incontri mirati sulla questiane
Finantiali cause di squadrature iro la Co.An. e la Confabilità Generale sono state risalte attravena la predsposizione di una procedura formate che handafinito franconizzazione, i processi e/a i sistemi?	dura formale che handefinito	55	Sorso in carso le apercatoni di riconcalcatione sul 2017
-		9	Non a regime
39 L'aziendo effettua la quadrotura tra Portitario Famitori. Scadenzario Fomitori e risultarze della Contabilità Generale?		S	
4) (Catendo effettua recontri periodici Ita le risultanze contabili Interne (Debtili) all'azienda e quelle esterne risultanti al creditat (C.d. c'Icalarizazione)?	ricolarizzazione)?	īs	Annusle
(ariendo esegue periodicamente orinhà di monitoraggia dele prestationi erogale dalle strutture convenzionate nei rispetto del Budget azzegnati	Sudget assegnatili	ON	Nan sono presenti strutture convenzionane con tetti di spesa
or and suffernation and Ammertamential Central Costo in Contabilità Analitica e sull'affendibilità e accuratezza dei dati	del dafi	Indicare ("SI" o "NO")	
1: oxtenda attribusae in Co.An. ali ammortomenti al Centri di Costo adendati?		35	
43 Ustanda alirbusce in Co.An. le sterizzaceni degi animoriomenti oi Centri di Costo astendati?		9	Nel 2018 st procederà all'implementatione
44 Gil ammarlamenti per Centif di Casto quadiano con quelli filevati in Contabilità Generate?		S	04/2017
45 Gil ammarlamenti rilevati in Cantabilità Generale quadiano con quell filevati nel Libro Cespiti		S	
46 (exteriorazioni degli ammortamenti per Centri di Costo quadrano con quelli rievadi in Contabilità Generale?		9	
Upplenda ha analizato le cause arganizzative, di processo e/o di sistema che generano eventuali squadrature tra gli anmortamenti per CdC e quell'ifevati in Controlità Generale, ovvara fra questi e questi rievati nel Ubra Cespiti?	enii per CdC e quelli rlevali in	ū	Sono state avvlate attività per la stesura di una procedura
Eventual equatrature traigi ammortamenti per CdC e quelli rilevati in CO.C.E., evvero fra questi e quelli rilevati net Ubro Cespiti sono state risalte attravenzo la predisposizione di una procedura farmale che ha ridellinito l'arganizzazione, i processi e/o i stremit	no state risolte attraverso la	NO	Avviata sfestira procedura formale
49 Trazenda ha effettivamente implementato la procedura di cui sopras		9	
Uazienda essgue periodicaments una verifica interna della quadratura fra gli ammontamenti per COC e quell'itlevati in CO.GE, avvero fra questi e quell'ritevati nel Utra Cespili?	avvero fra questi e quelli rievati nel	Q	
L'azienda esagua penadicamente una verficia riterno dello quodroturo fro i contributi in clesercizio destinati da investimento e i thoratiomenti assegnati da Regione 51 e/o do alti soggetti con quanto riportato in Contabilità Generale, ovvero fra questi e quelli riterali intel libro Cespiti (Cantilbutti in conto esercizio, Cantilbutti in conto conto esercizio, Cantilbutti in conto conto esercizio, Cantilbutti in conto conto esercizio.	handomenti assegnati da Regione onto esercido, Contributi in conto	ıs	Annuale
52 L'adenda ha eseguito un'inventoriazione fisca completa dei cespili riconcliata con le risultanse dei Utro Cespili e deira Conlabilià Generale?	à Generale?	58	Dar 2017
L'Azienda dispone di un Sistema Informativa che consenta di attribuire i singali cespili di rispettivi Consegnatari e permotto di elaborare un report di sintesi?	arare un report di sintesi?	Q.	Dari 2018
1 Consegnatori, connucimente, danno formalmente iscontro dell'esistenza, delto stato fundonale, dell'eventuale trasferimento di beri da un Centro ad un altro, per la beri di cui sono responsabili?	ent da un Centro ad un altro, par i	Q.	Dai 2018
55 Le immobilizazioni in caso sono tempestivamente gioccentate a cesplit nel fispetto dei principi contabili?	100000000000000000000000000000000000000	55	
		S	
57 Esiste un ufficio, indipendente doetto alla aestione, che periodicamente verifica l'applicazione delle procedure relative ai cespili?	70-	Q	



Questionado sulla verifica e monitoraggio stato di implementazione CO.AN Regione CAMPANIA 150 AZIENDA: AO Sant'Anna e San Sebastiano di Caserta

Il presente documento deve essere redatto a cura dei Direttori Generali degli enti del SSR, ovvero dal Responsabile della GSA

Ď.	Descrizione	Azienda 907	Note
Alfre	Altre Informazioni Generali	Indicare ('Si' o "NO")	
3	L'Azienda ha un regiolamento di CoAni?	25	inserilo all'inferno dei Regolamento di Contabilità e Amministrazione
85	L'aziendo esegue inbaltamenti del costi a statema o extrassilema (excel, ecc.)?	St a extrasitema	
9	La struttura aganizzativa definita nell'atto azendale è coerenie con il Rono del Centif di costo e il Rano del Centif di Responsabilità i	ON	Dc/2018
10	Lazienda utitza la contabilità natilita per la predispositione dei Modello LA?	ON	
62	Il Modiaio LA è prodotto d'estormente dal sistema di contabilità anolitica o alcune fasi di eroborazione sono gestite extrasistema?	OX	
53	Lazienda ulitza la contabitià Anatiliaa per la predispositione dei Modello CP?	Sceplere dal menú	
64	Il Modielo CP è prodotto d'estamente dal sistema di contabilità analistica o dicune fasi a elaborazione sono gestille extrassierno d	Sceglere dol menú	
99	Il Modielo CP è elaborato in una toglica full cost?	Scepliere dal meruì	
99	Naziondo elabara un Conto Economico interno per macrostrutture fondamental (esemplo; presid ospedallerl a gestione diretta, ecc.)?	IS	Per Dipartimenti
29	Tabanca predspone if Budget secondo livelli specific richlesti dalla Co. An. ?	ON	
98	Varience eeegus periodicamente analisi comparate tra insultati a consumba dalla Co.An. a gli obiettivi prefisati dal Budgeri?	ON NO	
69	L'Azienda aftitibutsce i rloavi in Co.An.?	15	Dal 2018
2	Incomplement altitudi in Co.An. quadrana con quanto flevato in Contabilità Generales	Ş	
7.1	training effettua una riconditazione tro la varantzazione delle Prestazioni Jes. SDO. EMUR. 13, ecc., a incavi rievati in Contabilità Generale?	Š	
12	l'arienda esegue periodicamente una riconcilizzane tra il "Partitato Cleni", lo "Scodenzario Cienii" e le risultanze di Cantabilità Generale?	IS	Annoie
2	Lazienda effettua riscontri periodici tra le risultanze contabilinteme all'azienda (Credit) e quella esterna risultanti ai debitari (c.d. Circolarizzabane)?	155	
74	I controli di coerenzo fra i secondi, la contabilità analitica, la cantabilità generale e di attendibilità dei doli sono formalizzati in una procedura?	9	Nei 2018 si procederà al perfezionamento della pracedura
47	75. Este un ufficio, notpendente rispetto allo pastione, che periodicamente verifica l'applicazione delle suddette propadure?	2	





Azienda Ospedaliera di Caserta
"Sant'Anna e San Sebastiano"
di rilievo nazionale e di alta specializzazione
Via Palasciano – 81100 Caserta (CE)

Direttore Generale: Dott. Mario Nicola Vittorio Ferrante

AZIENDA OSPEDALIERA "SANT'ANNA E SAN SEBASTIANO" CASERTA

RELAZIONE ATTIVITÀ SANITARIA ANNO 2017 ANALISI DI ALCUNI INDICI SANITARI ECONOMICI E FLUSSI INFORMATIVI



Azienda Ospedaliera di Caserta "Sant'Anna e San Sebastiano" di rilievo nazionale e di alta specializzazione

Via Palasciano – 81100 Caserta (CE)

Direttore Generale: Dott. Mario Nicola Vittorio Ferrante

RELAZIONE ATTIVITÀ SANITARIA 2017

Analisi attività di ricovero ordinario e in regime alternativo Raffronto anno 2017 rispetto all'anno 2016

REGIME DI RICOVERO ORDINARIO

L'analisi effettuata, sulla scorta delle SDO inviate dalle uu oo evidenzia quanto segue:

Nel 2017 le dimissioni in regime di ricovero ordinario sono state 14.888 che hanno determinato un rimborso pari a €.60.939.672,40 facendo registrare un decremento economico del rimborso del -1,82% rispetto al 2016 (rimborso di €. 62.067.315,90 con n.15.149 sdo prodotte).

Il peso medio con i ricoveri di 0/1 giorno nel 2017 è stato 1,21 contro 1,22 del 2016 facendo registrare un decremento del -0,82%

Il rimborso economico medio DRG/caso trattato nel **2017 è stato pari €. 4.112,88 facendo registrare un decremento del -0,39**% rispetto al 2016 che era stato di €.4.129,01 (con ricoveri 0/1 giorno).

Le giornate di degenza in regime ordinario sono state 128.627 nel 2017, mentre nel 2016 sono state 130.599 facendo registrare un **decremento del - 1,51%** rispetto al 2016.

La degenza media registrata è di **8,64** nel **2017** facendo registrare un **+0,23**% rispetto al 2016 (8,62).

Un analisi sui ricoveri di 0/1 giorno fa emergere quanto segue:

• I ricoveri totali di 0/1 giorno nel 2017 sono stati 1.145 contro i

1.085 del 2	2016 con un	incremento	percentuale	del 5,53%;
-------------	-------------	------------	-------------	------------

	ANNO 2016	ANNO 2017	VARIAZIONE %
di cui RICOVERI 0/1gg	1.085	1.145	5,53%
di cui RICOVERI 0/1gg DIMESSI DECEDUTI	116	105	-9,48%
	T WHEN	434	-3,98%
Ricoveri 0/1 gg Medici	452	434	0,0070

Regime di Ricovero DH/DS

L'analisi effettuata evidenzia quanto segue:

- Le dimissioni sono state **7.074** (anno 2017) che hanno determinato un rimborso economico di €.8.622.620,80 facendo registrare un decremento del -6,16% sulle SDO prodotte in regime alternativo e un decremento del -1,34% sul rimborso economico (SDO prodotte 7.538 e rimborso €. 8.739.442,90 nell'anno 2016).
- Gli accessi in DH/DS sono stati 22.817 nell'anno 2017 contro i 22.203 del 2016 con un incremento del +2,77%.

Riepilogo totale

In sintesi possiamo affermare che il rimborso economico totale sulle SDO prodotte complessivamente in regime ordinario e DH/DS nell'anno 2017 è stato pari a €.69.562.293,20 contro €.70.806.758,80 dell'anno 2016 facendo registrare un decremento del -1,76%.

Le SDO prodotte in totale (regime ordinario e DH/DS) sono state 21.962 nel 2017 mentre nell'anno 2016 sono state 22.687 facendo registrare un decremento del -3,20%.

Le giornate di degenza complessive (regime ordinario e DH/DS) sono state nel 2017 n.151.444 mentre nel 2016 sono state 152.802 facendo registrare una riduzione del -0,89%.

Le prestazioni di Pronto Soccorso nel 2016 sono state 75.111 mentre nel 2017 sono state 62.827 con una riduzione percentuale del -16,35 % nel 2017.

Le prestazioni di Pronto Soccorso Pediatrico nel 2016 sono state 14.523 mentre nel 2017 sono state 13.672 con una riduzione percentuale del -5,86 % nel 2017.

Le prestazioni ambulatoriali sono state nel 2017 n. 157.218 mentre nel 2016 sono state n. 162.904 con una riduzione percentuale nel 2017 del -3,49%.

FLUSSI INFORMATIVI:

Per quanto riguarda l'invio dei flussi informativi vi è stata continuità completezza e qualità nell'alimentazione degli stessi.

Dotf. Tommaso Squeglia



Azienda Ospedaliera di Caserta "Sant'Anna e San Sebastiano"

di rilievo nazionale e di alta specializzazione Via Palasciano – 81100 Caserta (CE)

Direttore Generale: Dott. Mario Nicola Vittorio Ferrante

U.O.C ANALISI e MONITORAGGIO

ATTIVITA' SANITARIA

Tel. 2200 - 2503 - 2450- 2219

Con DGRC n. 297 del 23.05.2017 il Dott. Mario Nicola Vittorio Ferrante è stato nominato DG della AORN "Sant'Anna e San Sebastiano" Caserta al quale sono stati assegnati i seguenti obiettivi:

Gli stessi sono stati assegnati alle UOC con delibera n.172 del 9 ottobre 2017.

Pertanto per il raggiungimento degli obiettivi si è tenuto conto dell'attività prodotta nel II° semestre 2017 di cui si allega copia della griglia LEA allegato A e allegato B .

Premesso che:

- I'A.O. "Sant'Anna e San Sebastiano" Caserta partecipa a due importanti progetti regionali (prot. 2016 34744 del 22/12/2016) Follow Up in pazienti trapiantati di fegato e al progetto "Rete regionale Follow Up pazienti trapiantati di rene" pro.2017 n.4871 del 03.01.2017.
- entrambi i progetti sono rivolti a pazienti sottoposti a trapianto e che necessitano di Follow Up periodico e prevedono che tale attività deve essere svolta in regime di DH o addirittura in R.O., così come riportato nelle direttive regionali.
- relativamente al Follow Up dei trapiantati di fegato, partecipa anche l'AORN Cardarelli,
 il cui direttore generale dott. Ciro Verdoliva con nota 0010141/UDCP del 08/04/2017
 inviata al Direttore Generale per la Tutela della Salute e il coordinamento del Sistema
 Sanitario Regionale ha rappresentato che i ricoveri in DH per tali pazienti non dovevano
 essere considerati nel calcolo degli obiettivi al punto 2.1 e 2.2. (di cui si allega delibera)

Pertanto alla stregua di quanto esposto si ritiene opportuno non considerare il numero dei ricoveri in DH di tipo diagnostico e il numero degli accessi di tipo medico per i pazienti sottoposti a trapianto di fegato e di rene.

IV.O.C. A.M.A.S.

II Direttore

Dott. Tommaso Squeglia



RAFFRONTO E ANALISI ATTIVITA' DI RICOVERO ANNO 2016/2017

	ANNO 2016	ANNO 2017	VARIAZIONE %
N. SDO RIC. ORDINARI	15.149	14.888	-1,72%
di cui RICOVERI 0/1gg	1.085	1.145	5,53%
di cui RICOVERI 0/1gg DIMESSI DECEDUTI	116	105	-9,48%
Ricoveri 0/1 gg Medici	452	434	-3,98%
Ricoveri 0/1 gg Chirurgici	633	711	12,32%
RIMBORSO TOTALE SDO ORD	62.067.315,90	60.939.672,40	-1,82%
N, SDO DRG MEDICI ORD.	9.243	9.035	-2,25%
RIMBORSO DRG MEDICI	25.464.124,70	24.497.911,70	-3,79%
N.SDO DRG CHIRURGICI	5.906	5.853	-0,90%
RIMBORSO DRG CHIRURGICI	36.603.191,20	36.441.760,70	-0,44%
PESO MEDIO (con ric.0/1gg)	1,22	1,21	-0,82%
RIMBORSO MEDIO PER CASO (con ric.0/1 gg)	4.129,01	4.112,88	-0,39%
PESO MEDIO DRG MEDICO (con ric.0/1 gg)	0,88	0,86	-2,27%
PESO MEDIO DRG CHIRUR. (con ric.0/1 gg)	1,74	1,75	0,57%
Degenza Media	8,62	8,64	0,23%
GIORNATE DI DEGENZA	130.599	128.627	-1,51%
N.SDO TOTALE DH/DS	7.538	7.074	-6,16%
RIMBORSO TOTALE DH/DS	8.739.442,90	8.622.620,80	-1,34%
N. SDO DRG MEDICI DH	4.387	4.328	-1,34%
RIMBORSO DRG MEDICI	4.554.229,40	4.891.982,20	7,42%
N.SDO DRG CHIRURGICI DS	3.151	2.746	-12,85%
RIMBORSO DRG DS	4.185.213,50	3.730.638,60	-10,86%
RIMBORSO MEDIO PER CASO	1.159,38	1.218,92	5,14%
ACCESSI DH/DS	22.203	22.817	2,77%
TOTALE RICOVERI ORDINARI E DH/DS	22.687	21.962	-3,20%
TOTALE RIMBORSO RICOVERI ORDINARI E DH/DS	70.806.758,80	69.562.293,20	-1,76%
PRESTAZIONI AMBULATORIALI	162.904	157.218	-3,49%
TOTALE GIORNATE DI DEGENZA (ORD + DH/DS)	152.802	151.444	-0,89%

GRIGUA LEA : Allegato A DGRC 297/2017 - Allegato 8 DGRC 426/2017 e Indicatori DD 192/2017

Indicatore DD 192/2017 E.1 Missers da Horsel rednail Weit operated (-31 are) per seria e persentedna	Describione indicators Popoleolore pedants, teno espedelas dore standardicato por esta de MOC 55. Custometrio pedants, teno espedelas dore standardicato por esta de MOC 55. Custometrio pedants de Synta Standardicato de California de MOC 55. Custometrio pedants de Synta Standardicato de California de MOC 55. Custometrio pedants de Synta Standardicato de California de MOC 55. Custometrio pedants de Synta Standardicato de California de MOC 55. Custometrio pedants de Synta Standardicator de California de MOC 55. Custometrio pedants de Synta Standardicator de California de MOC 55. Custometrio pedants de Synta Standardicator de California de Standardicator de MOC 55. Custometrio pedants de Synta Standardicator de California de Standardicator de Standardi	Target Objectivo
di voluncoi disportitio	ou analysis of the region to red and justice surmary of Estron quarter (per Farea delle scottenere) della distributione regionale self attres amon di valuazione i disfrirenti soro is mediana justice surmary et l'arco quarte (per Farea delle scottenere) della distributione regionale self attres amon disportation	- 6
G 2 Richtstone de extreer oud fast in KG	Populations adults, 1920 oxpectations throbestorate per ethic permis complexation (see 100.000 ath.) per Complianum a linear transition and district, 1920 principale codine 200.00, 200.00, 193.00. This 2.18 arm, Escusion, MDC 14, MDC 15, potent presentend as with installid actual state. Diagnosi principale: codine 190.00, 290.00, 290.00, 290.00, 290.00, 190.00. It is a 18 arm, Complianum a 190.00, MDC 15, pages of proposition of both of terms of terms of the 200.00, 290.00, 290.00, 290.00, 290.00, and the codine 200 codine at large permission of terms of the 200.00, 190.00	
0	COA. — Perception reports descriptive (EPCC): Objeted principals: radios 400, 401, x, 401 x, 400 x oppure 466 0 to different in a feet segment degree secondaries codes 401, x, 402 x, 406 x, 600 x, 6	Remems de 20% dei recover ed nort in ets actults (s. 18 annt)
10.1 Hid ja one del dosseri diumi si dpo disprazioni	Chronian de situition publichte e private sociolisme per regione di reddenna in modelità diuma per le discliène per sour, l'orde 202 - de res 2015	Aduzono del 30% depetto al bano presidente
na I Mausone degli rocesi di Han median	Clemente di emperiar nelle sindiciare pubbliche e dificulto accordizate per residenti in modelich di uma per lei disciplini per scott i un eventeretterante e difictituate respetto alla popolisione italiano di conomicio 2001. Espot 900 – Anno 2001 di altriprimento C. "Obblighi informativa" (filavo informativa Vandici del discipili, son miscrimento all'adsreprimento C. "Obblighi informativa" (filavo informativa Vandici del more caradienti volti de les septembres etternali e valudazione "discriptione" è è qualità una valudazione altripo "dell'espette", dell'orienni in avergianti i l'accintigue 3-1.	Natural del 25% digetto all'anno pressente
Bapperto ta ricovet ambadi o DRG se alto ricirto el represpulsazia (aleg. 8 legis per a Senso ad Dagotta) el trapento del se altributa de DRG con a dicirto el trapento attributa de DRG con a dicirto el trapento attributa del magneto el trapento del trapento de	Compare de abeliar per acus, fonte 500 - Anna 2015. Compare de abeliar per acus, fonte 500 - Anna 2015. Compare de abeliar per acus, fonte 500 - Anna 2015. Condicion de la decidir pe per acus, fonte 500 - Anna 2015. Condicion de la decidir per acus, fonte 500 - Anna 2015. Condicion de la decidir per acus, fonte 500 - Anna 2015. Condicion de la decidir per acus, fonte per acus, fonte acus de la decidir de la media de la deputación de la decidir de	
12. Percentuale perliculario primeri	Completion este existence publishe e private extendible per readenti e non moldatió (sochios le deservo este establishe in tolio). Fatti cespire DRG 2011 - Testele parti DRG 2012 - Testele parti DRG 2013 - Testele parti DRG 2014 - Testele parti DRG 2014 - Testele parti DRG 2015 - Testele parti D	Target : 24,00%
13. Reconstate di posienti tech 66+1 con stagnosi di fretture dei coli e del famorii operati entro 2 gonzate in regime reditaria	Britainisti neile strutture pubbliche e private accreditate per residenti e non ancienti in modalità cofficiali per susti con instant dei celo del femon. Sero de celudrio i tradicità, politicamistico (Suda del-Adri), i conser amendati di ricore con diagno i di mittara dei celo del femore (code). (CD 5 CM 200-6 80 %) cel 2 non precedenti, i forcenti personate dei consecuta di propositi propositi concernità di famore malgro (code) (CD 5 CM 200-6 80 %) cel 2 non femore con diagno i code (code). (CD 5 CM 200-6 80 %) cel 100 9 CM 200-6 90 per (code) in espera con del propositi propositi propositi del consecuta del c	

GRIGLIA LEA: Allegato B DGRC 297/2017

Indicatore	Target Obiettivo	II Sem 2016	II Sem 2017	OBIETTIVO RAGGIUNTO
Percentuale dei ricoveri con DRG medico tra i dimessi da reparti chirurgici	Garantire un valore < 25%	18,83	20,70	SI
Giorni di degenza media precedenti intervento chirurgico	1,4 Giorni	1,66	1,40	SI
Percentuale di dimissioni in regime ordinario per acuti con DRG medico e degenza oltre soglia negli anziani	Garantire un valoire <= 5%	7,91	8,16	
Tasso di ricovero per l'influenza nell'anziano	Garantire un valore <= 9%	0	0,00	0
Percentuale colecistectomie laparoscopiche effettuate in day surgery Garantire un valore >= 10% e ricovero ordinario 0-1 giorno	Garantire un valore >= 10%	21,42	21,95	SI
Percentuale di ricoveri ripetuti entyro 30 GG per la stessa MDC	Garantire un valore <= 3,7%	2,52	2,19	SI

REGIONE CAMPANIA



AZIENDA OSPEDALIERA "SANT'ANNA E SAN SEBASTIANO"

DI RILIEVO NAZIONALE E DI ALTA SPECIALIZZAZIONE

DI CASERTA

Deliberazione u 124

del 11 sevembre 2017

OGGETTO:

GESTIONE DEI TEMPI E DELLE LISTE DI ATTESA: PRESA D'ATTO DEL DECRETO COMMISSARIO AD ACTA N. 34 DEL 08/08/2017 E DETERMINAZIONI AZIENDALI

DIREZIONE SANITARIA

Premesso che:

 la Regione Campania ha adottato con delibera D.G.R.C. n. 271 del 12/06/2012 il Piano Regionale di Governo delle Liste d'Attesa (PRGLA) 2010 – 2012;

che il summenzionato piano ha inteso creare un percorso per il governo delle liste di attesa

finalizzato a garantire un appropriato accesso dei cittadini ai servizi sanitari;

il Decreto del Commisario ad Acta n. 34 del 08/08/2017, pubblicato sul BURC n. 66 del 04/09/2017, avente ad oggetto "Interventi per l'efficace governo dei tempi di attesa e delle liste di attesa. Obiettivi per gli anni 2017/2018" nel quale vengono confermati i principi e gli obiettivi di cui al Piano Nazionale di governo delle Liste di Attesa 2010-2012 approvato con il D.G.R.C. n. 271/2012 ed in ed in particolare: (I) le classi di priorità per le prestazioni di specialistica ambulatoriale e di ricovero ospedaliero programmato; (II) i tempi massimi di attesa per ciascuna classe di priorità; (III) le 43 prestazioni ambulatoriali, di cui 14 specialistiche e 29 di diagnostica strumentale, e le 15 prestazioni di ricovero ospedaliero programmato, di cui 5 in regime diurno e 10 in regime ordinario, per le quali sono fissati, garantiti e monitorati i tempi di attesa, nonché le "Linee di Indirizzo per la riduzione dei tempi di attesa" (allegato B);

Visto

che in ambito aziendale risultano diverse criticità temporali per le prenotazioni ed effettuazioni delle visite specialistiche ambulatoriali per cui le priorità, allo stato, sono rappresentate prevalentemente e principalmente dai recuperi dei tempi per l'esecuzione delle sopraindicate attività sanitarie istituzionali;

Ritenuto

per quanto sopra esposto, di dover mettere in atto gli interventi utili ed idonei a garantire, per le 43 prestazioni di specialistica ambulatoriale e per le 15 di ricovero ospedaliero, già citati nel sopraindicato decreto, il rispetto dei tempi massimi di attesa fissati dal PRGLA 2010-2012, riferiti a ciascuna classe di priorità, per il 90% degli utenti che ne facciano richiesta presso le strutture erogatrici delle Aziende Sanitarie;

Considerato

infine, che la presente deliberazione è formulata previa istruttoria ed estensione conformi alla normativa legislativa vigente in materia, e che il presente provvedimento non comporta costi per l'Azienda;

PROPONE

prendere atto del Decreto del Commisario ad Acta n. 34 del 08/08/2017, pubblicato sul BURC n. 66 del 04/09/2017, avente ad oggetto "Interventi per l'efficace governo dei tempi di attesa e delle liste di attesa. Obiettivi per gli anni 2017/2018" e, di conseguenza, ottemperare agli obiettivi nelle tempistiche indicate dal sopracitato Decreto, per ciò che riguarda le prestazioni identificate

nell'allegato A, attraverso le Linee guida indicate nell'allegato B; porre in essere le determinazioni aziendali comprese nell'allegato 1 "Linee di indirizzo per la gestione delle liste d'attesa per le prestazioni di specialistica ambulatoriale e di ricovero ospedaliero programmato dell'Azienda Ospedaliera Sant'Anna e San Sebastiano di Caserta (2017/2018)" che, annesso alla presente delibera, ne rappresenta parte integrante e sostanziale, allo scopo di garantire il rispetto massimo dei tempi di attesa per le 43 prestazioni sanitarie di

specialistica ambulatoriale e le 15 di ricovero ospedaliero rappresentate; di effettuare un doppio canale uno, per le visite di primo accesso ed un secondo per i controlli successivi; quest'ultimi, nelle prenotazioni non vanno considerati in lista di attesa ma in lista di prenotazione con tempi indicati dallo specialista che ha effettuato la prima visita.L'obiettivo è la riduzione dei tempi di attesa per il primo accesso, che dovrà rientrare nei tempi fisiologici, quindi

erogato nei cinque giorni dalla prenotazione.

confermare quale Referente Aziendale Unico per le liste di attesa dell'attività istituzionale e dell'attività libero professionale, la Dott.ssa Angela Ragozzino (U.O.S. Alpi - Liste di Attesa -Q/A) già nominata con nota prot. 188380 del 06/10/2016 a cui demandare, oltre alle azioni di implementazione delle attività rappresentate nell'allegato 1, il monitoraggio delle Liste di attesa, la predisposizione di un Piano Attuativo Aziendale, riferito alle singole unità operative, concernente i volumi di attività istituzionale ed i volumi di attività resa in regime di libera professione intramoenia, nonché la rivisitazione del Regolamento Alpi, anche in virtù del sopracitato decreto; trasmettere copia della presente deliberazione al Collegio Sindacale, come per legge, ai Direttori di Dipartimento, ai Direttori delle Unità Operative Complesse interessate per l'esecuzione dello stesso, al Direttore U.O.C. Programmazione e controllo di gestione, al Capo di Gabinetto del Presidente della Giunta Regionale della Campania, alla Direzione Generale per la Tutela della Salute e il Coordinamento del Sistema Sanitario Regionale, nonché al Responsabile della trasparenza ed al Responsabile della prevenzione della corruzione;

dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile, per l'urgenza.

Il Responsabile UOS ALPI-Diste di Attesa-Q/A

IL DIRETTORE Dr.ssa Antonicija Siciliano

Vista la suestesa proposta di deliberazione, si esprime parere favorevole.

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO Dott. Gaetano Gubitosa

IL DIRETTORE GENERALE Dott. Mario Nicola Vittorio Ferrante

nominato con D.G.R.C. n. 297 del 23.05.2017 immesso nelle funzioni con D.P.G.R.C. n.212 del 30.05.2017 deliberazione D.G. n. 1 del 31.05.2017 – immissione in servizio

- Vista la proposta di deliberazione che precede, a firma del Direttore Sanitario;
- Visto il parere favorevole reso sulla stessa dal Direttore Amministrativo;

DELIBERA

Per le causali in premessa, che qui si intendono integralmente richiamate e trascritte, di prendere atto della proposta di deliberazione che precede e, per l'effetto, di:

- PRENDERE ATTO del Decreto del Commisario ad Acta n. 34 del 08/08/2017 avente ad oggetto "Interventi per l'efficace governo dei tempi di attesa e delle liste di attesa. Obiettivi per gli anni 2017/2018" e, di conseguenza, ottemperare agli obiettivi nelle tempistiche indicate dal sopracitato Decreto, per ciò che riguarda le prestazioni identificate nell'allegato A, attraverso le Linee guida indicate nell'allegato B;
- PORRE IN ESSERE le determinazioni aziendali comprese nell'allegato 1 "Linee di indirizzo per la gestione delle liste d'attesa per le prestazioni di specialistica ambulatoriale e di ricovero ospedaliero programmato dell'Azienda Ospedaliera Sant'Anna e San Sebastiano di Caserta (2017/2018)" che, annesso alla presente delibera, ne rappresenta parte integrante e sostanziale, allo scopo di garantire il rispetto massimo dei tempi di attesa per le 43 prestazioni sanitarie di specialistica ambulatoriale e le 15 di ricovero ospedaliero rappresentate;
- DI EFFETTUARE un doppio canale uno, per le visite di primo accesso ed un secondo per i controlli successivi; quest'ultimi, nelle prenotazioni non vanno considerati in lista di attesa ma in lista di prenotazione con tempi indicati dallo specialista che ha effettuato la prima visita. L'obiettivo è la riduzione dei tempi di attesa per il primo accesso, che dovrà rientrare nei tempi fisiologici, quindi erogato nei cinque giorni dalla prenotazione.
- CONFERMARE quale Referente Aziendale Unico per le liste di attesa dell'attività istituzionale e dell'attività libero professionale, la Dott.ssa Angela Ragozzino (U.O.S. Alpi Liste di Attesa Q/A) già nominata con nota prot. 188380 del 06/10/2016 a cui demandare, oltre alle azioni di implementazione delle attività rappresentate nell'allegato 1, il monitoraggio delle Liste di attesa, la predisposizione di un Piano Attuativo Aziendale, riferito alle singole unità operative, concernente i volumi di attività istituzionale ed i volumi di attività resa in regime di libera professione intramoenia, nonché la rivisitazione del Regolamento Alpi, anche in virtù del sopracitato decreto;
- TRASMETTERE copia della presente deliberazione al Collegio Sindacale, come per legge, ai Direttori di Dipartimento, ai Direttori delle Unità Operative Complesse interessate per l'esecuzione dello stesso, al Direttore U.O.C. Programmazione e controllo di gestione, al Capo di Gabinetto del Presidente della Giunta Regionale della Campania, alla Direzione Generale per la Tutela della Salute e il Coordinamento del Sistema Sanitario Regionale, nonché al Responsabile della trasparenza ed al Responsabile della prevenzione della corruzione;

DICHIARARE la presente deliberazione immediatamente eseguibile, per l'urgenza.

IL DIRECTORE GENERALE
Dott. Mario Nicola Mutorio Ferrante



Azienda Ospedaliera di Cuserta " Sant' Anna e San Sebastiano" di rilievo nazionale e di alta specializzazione Via Palasciano - 81100 Caserta (CE) Direttore Generale: Dott. Mario Nicala Vittorio Ferrante

Direzione Sanitaria Direttore: dr.ssa Antonietta Siciliano

> Al Direttore UOC AMAS e p.c. Al Direttore Generale

Oggetto: Delibera n. 297/2017; "Obiettivi specifici di natura preliminare e tematici assegnati al Direttore Generale" - Rispetto dei tempi di attesa e costante monitoraggio delle attività libero professionali

In relazione all'oggetto si rappresenta quanto segue;

Con la delibera 124 del 11/09/2017 avente ad oggetto: "Gestione dei tempi delle liste di attesa: presa d'atto del decreto commissario ad acta n. 34 del 08/08/2017 e determinazioni aziendali" avviene la presa d'atto del decreto n. 34 del Commissario ad Acta della Regione Campania. A seguito di tale delibera sono stati raggiunti i seguenti obiettivi:

- 100% di gestione delle agende di prenotazione secondo DCA 34/2017 per le 43 prestazioni di specialistica ambulatoriale in modo tale da essere:
 - informatizzate e visibili sul CUP Aziendale,
 - strutturate in modo da tenere separata l'attività istituzionale da quella libera professionale
 - strutturate in modo da tenere separati i primi accessi dagli accessi successivi;
 - organizzate secondo classe di priorità:
- 100% separazione dei canali per le 43 prestazioni di specialistica ambulatoriale inserite nel Decreto (prima visita - follow up);
- 100% rispetto dei tempi di attesa rispetto dei tempi massimi di attesa fissati dal PRGLA 2010-2012, riferiti a ciascuna classe di priorità, per le 43 prestazioni di specialistica ambulatoriale di "primo accesso" (di cui all'allegato A del DCA 34/2017);

Per raggiungere tale obiettivi sono state messe in pratica le seguenti attività:

attività di recall e di gestione delle disdette: dal 15/12/2017 è stato attivato il sistema di recall mediante l'invio di un SMS promemoria 8 giorni prima dell'erogazione della prestazione all'utente prenotato per la prestazione ambulatoriale. Tale sistema prevede anche la presenza di un operatore che, intercettando l'utenza che invia SMS di risposta ai messaggi promemoria ricevuti, li fa ricontattare attraverso il Call Center per verificare un eventuale cancellazione dell'appuntamento. Tale sistema è risultato molto utile all'abbattimento delle liste di attesa.





Azienda Ospedaliera di Caseria "Sant' Anna e San Sehastiano" di rilievo nazionale e di alta specializzazione Via Palasciano – 81100 Caserta (CE)

Direttore Generale: Dott. Mario Nicola Vittario Ferrante

 attività di gestione dell'overbooking: si è data disposizione di effettuare le prenotazioni in overbooking secondo i codici di priorità stabiliti dal MMG.

Per quanto riguarda il monitoraggio delle attività libero professionali, si rappresenta che con delibera 200 del 31/10/2017 è stato approvato il nuovo Regolamento ALPI che, a partire dal mese di gennaio c.a.. ha soppresso l'attività ALPI in regime allargato e riportato tutta le attività effettuate in regime libero professionale all'interno dell'Azienda.

Successivamente la UOS preposta, con determine dirigenziali (dal n. 823 al numero 1042 del 28/12/2017) ha autorizzato i dirigenti medici all'effettuazione dell'attività libero professionale intramoenia con conseguenziale presa d'atto avvenuta con delibera n. 343 del 29/12/2017.

Essendo stata attivata, come precedentemente menzionato, soltanto dal mese di gennaio tale organizzazione, al momento il monitoraggio tempi di attesa non è statisticamente significativo.

Caserta, 9 marzo 2018

18 RUL CUPELISTA ATTESA

Dr. A MATA NO

Il Direttore Sanitario
Dott.ssa Antonietta Siciliano
REGIONE CAMPANIA
A.O.R.N. S. ANNA & S. SEBASTIANO
CASERTA

Direttore Sanitario Dr.ssa Antonietta Siciliano

6		٥	,		4		· ·		2			1			N° Progressivo	
VISITA ORTOPEDICA	ORTOPEDIA	VISITA OCULISTICA	OCULISTICA	VISITA NEUROLOGICA	VISITA NETIBOLOGICA	NEUROLOGIA	VISITA ENDOCRINOLOGICA	ENDOCRINOLOGIA	VISITA CHIRURGICA VASCOLARE	CHIRURGIA VASCOLARE	U.O. CARDIOLOGIA UNIVERSITARIA	VISITA CARDIOLOGICA	CARDIOLOGIA	PREST	UNITA' OPERATIVE	TEMPI DI ATTESA PRES
89:07:00		95:02:00		V. TELLAN	89:13:00		89:07:00		89:07:00			89:07:00		PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE	Codice Prestazione	STAZIONI INDICE AL
19 giorni		66 giorni		. George	45 giorni		10 giorni		17 giorni		42 giorni	48 giorni		MBULATORIALE	Tempi di attesa per classe priorita' P al 29/12/2017	TEMPI DI ATTESA PRESTAZIONI INDICE AL 31/12/2017 ED AL 31/03/2018
18 giorni		48 giorni		10 80	45 giorni		21 giorni		13 giorni			31 giorni			Tempi di attesa per classe priorita' P al 31/03/2018	/2018

E SX

NV

13		12		=		10		9		∞		7	
VISITA ONCOLOGICA	ONCOLOGIA	VISITA GASTROENTEROLOGICA	GASTROENTEROLOGIA	VISITA FISIATRICA	MEDICINA RIABILITATIVA	VISITA DERMATOLOGICA	DERMATOLOGIA	VISITA UROLOGICA	UROLOGIA	VISITA OTORINO	OTORINO	VISITA GINECOLOGICA	OSTETRICIA E GINECOLOGIA
89:07:00		89:07:00		89:07:00		89:07:00		89:07:00		89:07:00		89:26:00	
4 giorni		17 giorni		4 giorni		6 giorni		35 giorni		20 giorni		20 giorni	
3 giorni		35 giorni		14 giorni		2 giorni		28 giorni		25 giorni		29 giorni	

18	18	18 TC	18 TC ADI	17	17 TC ADI	16	16 TC	15	15	15 M/			14	
TC ADDOME INFERIORE	TC PELVI	TC PELVI CON E SENZA MDC	TC ADDOME INFERIORE CON E SENZA MDC	TC ADDOME SUPERIORE	TC ADDOME SUPERIORE CON E SENZA MDC	TC DEL TORACE	TC TORACE CON E SENZA MDC	MAMMOGRAFIA SX	MAMMOGRAFIA DX	MAMMOGRAFIA BILATERALE	RADIOLOGIA		VISITA PNEUMOLOGICA	RESPIRATORIO
00,10,00	00.01.03	00.01.04	00.01.04	88:01:01	88:01:02	87:41:00	87:41:01	87:37:02	87:37:02	87:37:01		PRESTAZIONI STRUMENTALI	89:07:00	
Zo giorni		zo giorni			36	101807			ND			TALI	5 giorni	
28 giorni		28 giorni		28 giorni	3	21 giorni			ND				16 giorni	

	22	21	21	21	į	2 2	21	20	20	20	20	19	19	19
	TC BACINO CON E SENZA MDC	TC COLONNA LOMBOSACRALE	TC COLONNA DORSALE	TC COLONNA CERVICALE	SENZA MDC	MDC TC COLONNA LOMBOSACRALE CON F	TC COLONNA CERVICALE CON E SENZA TC COLONNA DORSALE CON E SENZA	TC ORBITE IN A.C.CO CON E SENZA MDC	TC CRANIO CON E SENZA MDC	TC SELLA TURCICA	TC DEL CRANIO	TC ADDOME COMPLETO	ANGIO TC AORTA ADDOMINALE	MDC MDC
	88:38:05		88:38:01			88:38:02		07,02,01	87.02.01	07.05.00	07.02.00	88:01:05	80:10:00	00.01.02
	//		26 giorni	((*)		26 giorni	ħi	zo giorni	76 2522	28 giorni	3		26 giorni	
15	"		28 giorni			28 giorni		28 giorni		28 giorni			28 giorni	

ONAITE,

	30	29	28	27	26	26	25	25	24	24	23	23
	ECOCOLORDOPPLER DEI VASI SPERMATICI	ECOCOLORDOPPLER DE TRONCHI SOVRAORTICI	ECOCOLORDOPPLER CARDIACA	ECOGRAFIA CAPO E COLLO	MDC, RMN COLONNA CERVICALE CON E	RMN COLONNA DORSALE, RMN COLONNA CERVICALE, RMN COLONNA	RMN MUSCOLOSCHELETRICA	RMN MUSCOLOSCHELETRICA CON E SENZA MDC	PELVICO CON E SENZA MDC	RMN ADDOME INFERIORE E SCAVO PELVICO	ENCEFALICO CON E SENZA MDC	RMN CERVELLO E TRONCO ENCEFALICO
	88.77.2	88.73.5	88.72.3	88.71.4	88.93.1	88.93	88.94.1	88.94.2	88.95.5	88.95.4	88.91.2	88.91.1
	//	5 giorni	35 giorni	5 giorni	ND	ND	ě		ě		ē	N
AND	11	5 giorni	48 giorni	3 giorni	ND	ND	5	5	3			5

36	35	34	34	34	34		33	33	32	32	31	31	31
ESOFAGOGASTRODUODENOSCOPIA	SIGMOIDOSCOPIA CON ENDOSCOPIO FLESSIBILE	POLIPECTOMIA GASTRICA	POLIPECTOMIA COLON	COLONSCOPIA CON BIOPSIA	COLONSCOPIA CON ENDOSCOPIO FLESSIBILE	ALTRI ESAMI SPECIALISTICI	ECOGRAFIA OSTETRICA	ECOGRAFIA GINECOLOGICA	ECOGRAFIA MAMMELLA DX E SX	ECOGRAFIA MAMMELLA BILATERALE	ECOGRAFIA RENALE E VESCICALE	ECOGRAFIA ADDOME SUPERIORE	ECOGRAFIA ADDOME INFERIORE
45:24:00	45:24:00	45:42:00	45:42:00	45:25:00	45:23:00		88.78	88.78.2	88.73.2	88.73.1	88.76.1	88.74.1	88.75.1
50 giorni	101 giorni	7 giorni	7 giorni	101 giorni	101 giorni		3 giorni	4 giorni	ND	ND	5 giorni	5 giorni	5 giorni
65 giorni	ND*	6 giorni	6 giorni	ND*	ND*			6 giorni	ND	ND	4 giorni	4 giorni	4 giorni

SAM

43	42	41	41	40	39	38	37	36
ELETTROMIOGRAFIA SEMPLICE	FONDO OCULARE	SPIROMETRIA GLOBALE	SPIROMETRIA SEMPLICE	AUDIOMETRIA	ELETTROCARDIOGRAMMA DA SFORZO	ELETTROCARDIOGRAMMA DINAMICO (HOLTER)	ELETTROCARDIOGRAMMA	ESOFAGOGASTRODUODENOSCOPIA CON BIOPSIA
93:08:01	95:09:01	89:37:02	89:37:01	95:41:01	89:41:00	89:05:00	89:52:00	45:13:00
13 giorni	66 giorni	13 giorni	5 giorni	77 giorni	12 giorni	ND	5 giorni	50 giorni
19 giorni	48 giorni	15 giorni	9 giorni	13 giorni	11 giorni	ND	5 giorni	65 giorni

Prestazione transitata nei PACC

Si precisa che, i tempi sopra riportati si riferiscono alla priorità "P". Per quanto riguarda le priorità U-B-D come indicato dalla Direzione Sanitaria, vengono evasi nei tempi prestabiliti anche ricorrendo, qualora necessario, all'OVERBOOKING.





REGIONE CAMPANIA

AZIENDA OSPEDALIERA "SANT'ANNA E SAN SEBASTIANO" DI RILIEVO NAZIONALE E DI ALTA SPECIALIZZAZIONE

DI CASERTA

Deliberazione nº 247 del 17 marembie 2017

Oggetto: AUTORIZZAZIONE ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE INTRAMURARIA.

LA RESPONSABILE U.O.S. LISTE ATTESA-CUP-ALPI

A conclusione di specifica istruttoria, descritta nella narrazione che segue, si rappresenta che ricorrono i presupposti finalizzati all'adozione del presente provvedimento, ai sensi dell'art. 2 della Legge n. 241/1990 e s.m.i.

Premesso che

 con deliberazione n.200 del 31.10.2017, immediatamente eseguibile, è stata approvata la nuova stesura del Regolamento Attività Libero Professionale Intramoenia;

Dato atto

 che, con nota del 02.11.2017 - in atti giacente - indirizzata, tra l'altro, ai Direttori di UU.OO.CC. ed ai Responsabili di UU.OO.SS.DD., è stata trasmessa la deliberazione su citata, con invito alla massima divulgazione ai Dirigenti Medici;

Tenuto conto

- che, con la nota di cui innanzi è stato rappresentato che:
 - per coloro che hanno già prodotto istanza di effettuare l'ALPI in regime di attività "intramoenia ospedaliera", è stata chiesta l'integrazione con la compilazione del Mod. "A: Modello / Attività Intramoenia";
 - per coloro che hanno già prodotto istanza di effettuare attività "intramoenia allargata", è stata chiesta la presentazione dell'istanza con la compilazione e produzione del Mod. "A: Modello / Attività Intramoenia", finalizzata all'esercizio dell'attività intramoenia in ospedale, dal momento che nell'innovato regolamento non è più prevista l'attività ALPI allargata;

Considerato

 che i Dirigenti Sanitari hanno iniziato a produrre richieste di autorizzazione allo svolgimento dell'esercizio "Attività Libero Professionale Intramoenia" e che è necessario procedere a valutazione e verifica a cui può provvedere direttamente il Responsabile della U.O.S. Liste di Attesa-Cup-Alpi;

Riteruto

 di dover incaricare il Responsabile della U.O.S. Liste di Attesa-Cup-Alpi al rilascio delle autorizzazioni all'esercizio dell'Attività Libero Professionale Intramuraria attraverso determinazioni singole a seguito delle necessarie verifiche e valutazioni;

Attestata

la legittimità della presente proposta di deliberazione, che è conforme alla vigente normativa in materia;

PROPONE

 di incaricare il Responsabile della U.O.S. Liste di Attesa-Cup-Alpi al rilascio delle autorizzazioni all'esercizio dell'Attività Libero Professionale Intramuraria attraverso singole determinazioni a seguito delle necessarie verifiche e valutazioni:

 di trasmettere copia della presente deliberazione al Collegio sindacale, ai sensi di legge, al Direttore sanitario ed alle UU.OO.CC. Gestione Risorse Umane. Analisi e Monitoraggio Attività Sanitaria e

Gestione Economico Finanziaria e della Progettualità Europea:

di rendere il presente provvedimento immediatamente eseguibile, stante l'urgenza.

Responsabile U.O.S. Liste di Attesa-Cup-Alpi dott.ssa Angela Ragozzino

ATTESTAZIONE DI REGISTRAZIONE CO	ONTABILE	1
costo derivante dal presente atto:		
 è di competenza dell'esercizio 	imputabile al conto economico	ed é da
imputare al preventivo di spesa		la necessaria disponibilità:
 č relativo ad acquisizione cespiti d 	i entallatione di Franz	in markin
- č relativo ad acquisizione caspiti d	i entallatione di Franze.	P. Ann.
- Erelativo ad acquisizione cespiti d	i eut altolione di Vinico.	Il Direttore UOC GEF

Vista la suestesa proposta di deliberazione, si esprime parere favorevole.

IL DIRECTORE SANITARIO
Dott.ssa Autonieria Siciliano

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Gaetano Gubitosa

IL DIRETTORE GENERALE Dott. Mario Nicola Vittorio Ferrante

nominato con D.G.R.C. n. 297 del 23.05.2017 immesso nelle funzioni con D.P.G.R.C. n.212 del 30.05.2017 deliberazione D.G. n. 1 del 31.05.2017 – immissione in servizio

- Vista la proposta di deliberazione che precede, a firma del Responsabile della U.O.S. ALPI-Liste di Attesa-Q/A;
- Visto i pareri favorevoli resi sulla stessa dal Direttore Sanitario e dal Direttore Amministrativo:

DELIBERA

per le causali in premessa, che qui si intendono integralmente richiamate e trascritte, di prendere atto della proposta di deliberazione che precede e, per l'effetto, di:

- incaricare il Responsabile della U.O.S. Liste di Attesa-Cup-Alpi al rilascio delle autorizzazioni all'esercizio dell'Attività Libero Professionale Intramuraria attraverso singole determinazioni a seguito delle necessarie verifiche e valutazioni;
- trasmettere copia della presente deliberazione al Collegio sindacale, ai sensi di legge, al Direttore sanitario ed alle UU.OO.CC. Gestione Risorse Umane, Analisi e Monitoraggio Attività Sanitaria e Gestione Economico Finanziaria e della Progettualità Europea;
- rendere il presente provvedimento immediatamente eseguibile, stante l'urgenza rappresentata in premessa.

IL DIRETTORE GENERALE Dott. Mario Nicola Vittorio Ferrante



REGIONE CAMPANIA

AZIENDA OSPEDALIERA "SANT'ANNA E SAN SEBASTIANO" DI RILIEVO NAZIONALE E DI ALTA SPECIALIZZAZIONE DI CASERTA

Deliberazione nº 343 del 29 diecubu 2017

Oggetto: Attività Libero Professionale Intramuraria Dirigenti Medici e Dirigenti non Medici – Presa atto determinazioni.

LA RESPONSABILE U.O.S. LISTE ATTESA-CUP-ALPI

A conclusione di specifica istruttoria, descritta nella narrazione che segue, si rappresenta che ricorrono i presupposti finalizzati all'adozione del presente provvedimento, ai sensi dell'art. 2 della Legge n. 241/1990 e s.m.i.

Premesso che

 con deliberazione n.200 del 31.10.2017, immediatamente eseguibile, è stato approvato il Regolamento dell'Attività Libero Professionale Intramoenia dell'A.O.R.N. di Caserta;

Dato atto

 che entro il termine fissato al 30 novembre 2017 i dirigenti medici e non medici interessati allo svolgimento dell'attività libero professionale intramoenia, hanno prodotto istanza, al fine dell'autorizzazione all'esercizio dell'attività intramoenia in ospedale, tenuto conto che nell'innovato regolamento non è più prevista l'ALPI allargata;

Considerato che

- a seguito delle necessarie verifiche e valutazioni è stato avviato il processo di autorizzazione all'Attività Libero Professionale Intramoenia per ogni singolo Dirigente;
- dalla verifica effettuata alle istanze avanzate da ogni singolo Dirigente Medico e non Medico è stato accertato che il volume delle prestazioni in istituzionale è superiore al 50% del volume che svolgono in Attività Libero Professionale Intramoenia;

Tenuto conto

- che anche a seguito dell'approvazione del nuovo Atto Aziendale è stato modificato lo stato di alcune unità operative presenti in Azienda;
- dei Dirigenti sanitari collocati in quiescenza e dei neo assunti;
- si rende necessario prendere atto delle determinazioni adottate per i Dirigenti Medici e non Medici, e/o altre opzioni, così come da elenchi che di seguito si specificano e che allegati al presente atto ne costituiscono parte integrante e sostanziale:
 - <u>allegato n.1</u>: determinazioni adottate per i Dirigenti Medici e non Medici che sono stati autorizzati a svolgere l'Attività Libero Professionale Intramuraria;
 - <u>allegato n.2</u>: Dirigenti Medici e non Medici che hanno optato per il rapporto di lavoro non esclusivo (extramoenia);
 - allegato n.3: Dirigenti Medici che non hanno inoltrato istanza di autorizzazione all'Attività Libero Professionale:

Precisato che

 il presente provvedimento annulla tutte le pragresse autorizzazioni relative allo svolgimento dell'Attività Libero Professionale;

- la Gesan srl, con decorrenza dal 1º gennaio 2018, ha resettato la piattaforma per l'interruzione dello svolgimento dell'ALPI in regime allargata e, nel contempo, ha predisposto le nuove agende conseguenziali alle determinazioni di cui all'allegato n.1;
- l'attività al domicilio dell'utente deve essere svolta a carattere occasionale, al di fuori dell'orariò di servizio ed in fasce orarie che non contrastino con l'attività istituzionale (Regolamento vigente, art.4, comma C: prestazioni particolari);

Incaricare

 la Gesan s.r.l. a rendicontare, mensilmente, alla u.o.s. Liste di Attesa-Cup-Alpi i nominativi dei Dirigenti Sanitari che hanno effettuato prestazioni in regime domiciliare;

Attestata

 la legittimità della presente proposta di deliberazione, che è conforme alla vigente normativa in materia;

PROPONE

- di prendere atto:
 - dell'allegato n.1 attinente le determinazioni adottate per i Dirigenti Medici e non Medici che sono stati autorizzati a svolgere l'Attività Libero Professionale Intramoenia;
 - <u>dell'allegato n.2</u> riguardante i Dirigenti Medici e non Medici che hanno optato per il rapporto di lavoro non esclusivo (extramoenia);
 - <u>dell'allegato n.3</u> concernente i Dirigenti Medici che non hanno inoltrato istanza di autorizzazione all'Attività Libero Professionale;
- 2. di precisare che:
 - il presente provvedimento annulla tutte le pregresse autorizzazioni relative allo svolgimento dell'Attività Libero Professionale;
 - la Gesan s.r.l., con decorrenza dal 1º gennaio 2018, ha resettato la piattaforma per l'interruzione dell'esecuzione dell'A.L.P.I. in regime allargata e, nel contempo, ha predisposto le nuove agende conseguenziali alle determinazioni di cui all'allegato n.1;
 - l'attività al domicilio dell'utente deve essere svolta a carattere occasionale, al di fuori dell'orario di servizio ed in fasce orarie che non contrastino con l'attività istituzionale (Regolamento vigente, art.4, comma C: prestazioni particolari);
- di incaricare la Gesan s.r.l. a rendicontare, mensilmente, alla u.o.s. Liste di Attesa-Cup-Alpi i nominativi dei Dirigenti Sanitari che hanno effettuato prestazioni in regime domiciliare.
- di stabilire che il volume della "Attività Ambulatoriale Istituzionale" sia superiore al 50% del volume che si andrà a svolgere in "Attività Libero Professionale Intramoenia".

Responsabile U.O.S. Liste di Attesa-Cup-Alpi dott.ssa Angela Ragozzino

		C. C.	The state of the s	
ATTES	STAZIONE DI REGISTRAZIONE CONTA	ABILE.		
Il costo	derivante dal presente atto : è di competenza dell'esercizio imputare ai preventivo di sposa è relativo ad acquisizione cespiti di cui		che presenta la nocessaria disponibilità.	ed é da
			Il Direttore UQC G	EF
Š			Dr.	

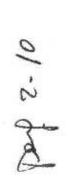
Allegals 1 3

						alleg.n. 1
		DIRIGENTI MEDI ATTIVITA'	CI CHE SONO ST	EDICI CHE SONO STATI AUTORIZZATI A SVOLGERE A' LIBERO PROFESSIONALE INTRAMOENIA		
					DET	DETERMINA
NOW.	COGNOME	NOME	QUALIFICA	UNITA' OPERATIVA	NOM.	DATA
1	ALFIERI	ALESSANDRA	dirigente medico	heurochirurgia	1022	29/12/2017
2	AMATO	PASQUALE	dirigente medico	immunoematologia/serv. trasfusionale	912	28/12/2017
m	ANNUNZIATA	MENA	dirigente medico	oncologia medica	915	28/12/2017
4	ASTREITO	SILVIA	dirigente medico	gastroenterologia ed endoscopia digestiva	911	28/12/2017
s	ATTINGENTI	ENRICO	dirigente medico	oncoematologia	1042	29/12/2017
9	AUSANIO	GAETANO	dirigente medico	neonatologia con tine tne	917	28/12/2017
7	BATTARRA	VINCENZO CLAUDIO	responsabile uosd	dermatologia oncologica	923	28/12/2017
80	BOCCIA	LUIGI	responsabile uosd	genodermatosi e dermatologia pediatrica	924	28/12/2017
6	BOJANO	ALBERICO	dirigente medico	otorinolaringoiatria	913	28/12/2017
10	BRUNO	GAETANO	direttore uoc	ortopedia e traumatologia	928	29/12/2017
11	BUCCI	GIUSEPPE	dirigente medico	chirurgia generale 2 bassa invasività	929	29/12/2017
12	BUONINCONTRO	SILVIO	dirigente medico	chirurgia d'urgenza e trauma	930	29/12/2017
13	CAGGIANO	SERGIO	direttore uoc	urologia	931	29/12/2017
14	CALABRESE	ROSARIA	dirigente medico	chirurgia generale 2 bassa invasività	932	29/12/2017
15	CALABRIA	MICHELE	dirigente medico	day surgery	933	29/12/2017
16	CAMERA	ANDREA	dirigente medico	oncoematologia	916	28/12/2017
17	CANTONE	GIUSEPPE	dirigente medico	neurochirurgia	934	29/12/2017
10	CABASSO	LOBENZO	dirigente medico	chirurgia generale indir. oncologico	936	29/12/2017

01-1-2

V	nl	
•	1	
-	_	

1			***************************************		DET	DETERMINA
NOW.	COGNOME	NOME	QUALIFICA	UNITA OPERATIVA	NUM.	DATA
19	CARACCIOLO	ANIELLO	dirigente medico	neurochirurgia	925	28/12/2017
20	CARFORA	GIOVANNI	dirigente medico	nefrologia	606	28/12/2017
21	CARUCCI	ANTONIO	dirigente medico	ostetricia e ginecologia	937	29/12/2017
22	CARUCCIO	GIUSEPPE	dirigente medico	ortopedia e traumatologia	926	28/12/2017
23	CASERTA	DOMENICO	direttore uoc ff.	nefrologia	1023	29/12/2017
24	CASTALDO	VINCENZO	dirigente medico	pediatria	902	28/12/2017
25	CATANZARO	MAURIZIO	dirigente medico	cardiologia/utic	903	28/12/2017
26	CERTELLO	DANILO	dirigente medico	chirurgia vascolare	914	28/12/2017
23	CICALA	SILVANA	dirigente medico	cardiologia/utic	904	28/12/2017
28	COCCHIARELLA	MARIANO	dirigente medico	otorinolaringoiatria	970	7102/21/62
29	CONTE	STEFANO	dirigente mediço	pneumologia	1021	29/12/2017
30	COPPOLA	GIUSEPPE	dirigente medica	chirurgia vascolare	938	29/12/2017
31	COSTATO	DOMENICO	dirigente medico	gastroenterologia ed endoscopia digestiva	1006	29/12/2017
32	COVELLI	EUGENIO MARIA	responsabile uosd	neuroradiologia	927	28/12/2017
33	D'AMBROSIO	RAFFAELE	direttore uoc f.f.	chirurgia d'urgenza e trauma	686	29/12/2017
34	DAMIANI	GIROLAMO	dirigente medico	cardiochirurgia	1019	29/12/2017
35	D'ANGELO	DOMENICO	dirigente medico	ostetricia e ginecologia	940	29/12/2017
36	D'ANNA	RAFFAELE (T.D.)	dirigente medico	ortopedia e traumatologia	941	29/12/2017
37	de BEI t 19	ALDEDTO	odicionisto modinio	c source of	CNO	7106/57/06



Œ

					DET	DETERMINA
NOM.	COGNOME	NOME	QUALIFICA	UNITA' OPERATIVA	NUM.	DATA
38	DE BLASIO	ANTONIETTA	dirigente medico	nefrologia	825	01/12/2017
39	DE CRESCENZO	GENNARO	dirigente medico	allergologia e immunologia clinica	974	29/12/2017
40	DELUCIA	LUIGI	dirigente medico	oncologia medica	823	01/12/2017
41	DE MARINIS	PASQUALINO	direttore uoc	neurochirurgia	1036	29/12/2017
42	DE NARDO	ALFREDO	dirigente medico	allergologia e immunologia clinica	826	01/12/2017
43	DEPAULIS	DANILO	dirigente medico	neurochirurgia	1018	29/12/2017
44	DELLA NOCE	MARINA	dirigente medico	diagnostica per immagini	1016	29/12/2017
45	DICAMILLO	ELVIA (T.D.)	dirigente medico	ortopedia e traumatologia	943	29/12/2017
46	DICAPRIO	DOMENICO UMBERTO	direttore uoc f.f.	malattie infettive	806	28/12/2017
47	DI CAPRIO	NICOLA	dirigente medico	ortopedia e traumatologia	1017	29/12/2017
48	DI DOMENICO	MARIA GRAZIA	dirigente medico	rianimazione e anestesia d'urgenza	905	28/12/2017
49	DI DONNA	VINCENZO	dirigente medico	cardiologia/utic	1032	29/12/2017
50	DI GIROLAMO	DOMENICO	dirigente medica	cardiología interventistica	106	28/12/2017
51	DI MAGGIO	DEBORA	dirigente medico	elettrofisiologia ed elettrostimolazione	906	28/12/2017
52	DI MEO	CARLO	direttore uoc f.f.	otorinolaringoiatria	1024	29/12/2017
53	DI MONACO	PIETRO	dirigente medico	assistenza neonatale	1015	29/12/2017
54	DI PERNA	FELICE	dirigente medico	pneumologia	1014	29/12/2017
55	DI SALVATORE	FRANCESCO	dirigente medico uosd	fisiopatologia e riabilitazione respiratoria	1013	7102/21/62
94		Codara	4.	and and and and an animal and an interior and	200	71/1/2017

pp. 3-10

		DIRIGENTI MEDIC	I CHE SONO STA	ENTI MEDICI CHE SONO STATI AUTORIZZATI A SVOLGERE ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE INTRAMOENIA		0
PAI IIV		02	401114110		DET	DETERMINA
NOIN.	COGNODINE	NOINE	QUALIFICA	UNITA OPERALIVA	NUM.	DATA
57	D'ONOFRIO	DARIO	dirigente medica	ortopedia e traumatologia	1012	29/12/2017
58	ENEA	IOLANDA	dirigente medico	medicina d'urgenza	975	29/12/2017
59	ESPOSITO	MASSIMO	dirigente medico	ortopedia e traumatologia	944	29/12/2017
09	FALCO	ANTONIO	dirigente medico	cardiochirurgia	1009	29/12/2017
61	FARINA	GIULIANA	dirigente medico	oncoematologia	266	29/12/2017
62	FARINARO	PASQUALE	dirigente medico	ortopedia e traumatologia	945	29/12/2017
63	FEMIANO	CLAUDIO	dirigente medico	medicina interna	1100	29/12/2017
64	FEMIANO	PASQUALE	direttore uoc	pediatria	968	28/12/2017
9	FERRIGNO	GAETANO	dirigente medico	fisiopatologia e riabilitazione respiratoria	1008	29/12/2017
99	FESTA	SILVIO GIACOMO	dirigente medico	urologia	946	29/12/2017
29	FOCARETA	ROSARIA	dirigente medico	gastroenterologia ed endoscopia digestiva	1007	29/12/2017
89	FRIGERI	FERDINANDO	direttore uoc	oncoematología	206	28/12/2017
69	FUSCO	ANGELA	dirigente medico	cardiologia/utic	951	29/12/2017
70	FUSCO	MICHELE	dirigente medico	riabilitazione e recupero funzionale	1005	29/12/2017
7.1	GARGIULO	ANNA	direttore uoc	medicina interna	897	28/12/2017
7.2	GENTILE	MARISA	dirigente medico	neurochirurgia	1004	29/12/2017
73	GIORDANÖ	RITA	dirigente medico	oculistica	919	28/12/2017
74	GIUGLIANO	PASQUALE	dirigente medico	medicina legale	1003	29/12/2017

01-4- /20

29/12/2017

935

cardiologia interventistica

dirigente medico

PASQUALE

GOLINO

75

	-		-		DET	DETERMINA
NOW.	COGNOME	NOIME	QUALIFICA	UNITA OPERATIVA	NOM.	DATA
92	GREGORIO	ROSARIO	dirigente medico	cardìochírurgia	1002	29/12/2017
17	GUIDA	GIOVANNI	dirigente medico.	chirurgia generale indir. oncologico	947	29/12/2017
78	IACCARINO	SALVATORE	dirigente medico	oncoematologia	006	28/12/2017
79	IANNIELLO	GIOVANNI PIETRO	direttore uoc	oncologia medica	895	28/12/2017
80	IANNUCCI	ANTONIO	responsabile uosd	chirurgia laparoscopica	948	29/12/2017
81	IODICE	MARIANGELA	dirigente medica	diagnostica per immagini	1001	29/12/2017
82	TODICE	ANGELO GIUSEPPE	dirigente medica	malattie infettive	920	28/12/2017
83	IOVINE	MARIA	dirigente medica	oncoematologia	921	28/12/2017
84	LA VERDE	ANTONIETTA	dirigente medico	nefrologia	668	7102/21/82
85	LENTA	ALESSANDRO	dirigente medico	chirurgia d'urgenza e trauma	949	29/12/2017
98	LEONE	GENNARO	dirigente medico	allergologia e immunologia clinica	894	28/12/2017
87	LEOPARDO	DAVIDE	dirigente medica	oncologia medica	890	28/12/2017
88	LISI	CARMINE	direttore uoc	medicina legale	1000	29/12/2017
68	LOMBARI	PIETRO	dirigente medico	chirurgia generale indir, oncologico	950	29/12/2017
90	LONGOBARDI	FRANCESCO	dirigente medico	cardiochirurgia	985	29/12/2017
91	LOTTI	LUIGI	dirigente medico	urologia	952	29/12/2017
92	LUPOLI	SALVATORE	dirigente medico	medicina interna	888	28/12/2017
93	MAIO	DOMENICO (T.D.)	dirigente medico	ortopedia e traumatologia	953	29/12/2017
					Charles Control	

01-5-60

B

		DIRIGENTI ME ATTIVITA	DICI CHE SONO ST A' LIBERO PROFESS	ENTI MEDICI CHE SONO STATI AUTORIZZATI A SVOLGERE ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE INTRAMOENIA		0
2	COGNOME	NON	OHAHEICA	NITA OPERATIVA	DET	DETERMINA
			(C)	Carrent Carrent	NUM.	DATA
95	MANFREDONIA	Luigi	dirigente medico	diagnostica per immagini	666	29/12/2017
96	MANGIACAPRA	SERGIO	dirigente medico	nefrologia	893	28/12/2017
97	MARESCA	ANTONELLO	dirigente medico	chirurgia d'urgenza e trauma	954	29/12/2017
86	MARIANO	FRANCESCO	dirigente medico	chirurgia d'urgenza e trauma	955	29/12/2017
66	MARMO	JOSEPH	dirigente medico	cardiochirurgia	866	29/12/2017
100	MARRA	MAURIZIO	dirigente medico	neurologia	966	29/12/2017
101	MARTUSCIELLO	ELVIRA	dirigente medico	dermatologia e malattie veneree	968	28/12/2017
102	MARTUSCIELLO	GIOACCHINO	dirigente medico	neurologia	995	29/12/2017
103	MASCIA	FRANCO	direttore uoc	cardiologia/utíc	892	28/12/2017
104	MASSA	SALVATORE	responsabile uosd	day surgery	926	29/12/2017
105	MESSINA	VINCENZO	dirigente medico	malattie infettive	1043	29/12/2017
106	METTA	GIACOMO	dirigente medico	urologia	957	29/12/2017
107	MINIELLO	STEFANIA	dirigente medico	neurologia	994	29/12/2017
108	MOGGIO	GIOVANNI	dirigente medico	diagnostica per immagini	993	7102/21/62
109	MORIELLO	VANIA	dirigente medico	neurochirurgia	692	29/12/2017
110	MOTTOLA	GIAMPIERO	dirigente medico	otorinolaringojatria	885	28/12/2017
111	MUCHERINO	CATERINA	dirigente medica	gastroenterologia ed endoscopia digestiva	887	28/12/2017
112	MUSCARI TOMAJOLI MARIO	MARIO	dirigente medico	neurochirurgia	928	29/12/2017
113	MUSONE	ROSALIA	dirigente medico	ostetricia e ginecologia	959	29/12/2017

07-9 das

1		ATTIVITA'	LIBERO PROFESS	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE INTRAMOENIA		
MILLAN	ENGLASOS	MONTE	Ollarielca	AND AND A PARTY OF A P	DET	DETERMINA
	COSINO	NOME	GOALIFICA	UNITA OPERATIVA	NOM.	DATA
114	NACCA	MASSIMO	dirigente medico	dermatologia e malattie veneree	888	28/12/2017
115	NATALE	ANTONIO	dirigente medico	pediatria	868	28/12/2017
116	OZZON	MASSIMO	dirigente medico	neurologia	984	7102/21/62
117	ORLANDO	MARIA ROSARIA A.	dirigente medico	rianimazione e anestesía d'urgenza	884	78/12/2017
118	PARILLO	MARIO	responsabile uosd	geriatria - endocrinologia - malattie del ricambio	983	29/12/2017
119	PASCALE	CARMEN	dirigente medico	nefrologia	883	28/12/2017
120	PELELLA	SILVIO	dirigente medico	ostetricia e ginecologia	1025	29/12/2017
121	PERROTTA	ROCCO	dirigente medico	cardiologia interventistica	881	28/12/2017
122	PEZZELLA	VINCENZO	dirigente medico	pneumologia	880	28/12/2017
123	PIAI	dubo	responsabile uasd	servizio assistenza trapiantandi/trapiantati	879	28/12/2017
124	PIAZZA	LUIGI	direttore voc	cardiochirurgia	096	29/12/2017
125	PITRUZZELLA	GIANPAOLO	responsabile uosd	breast unit	961	29/12/2017
126	POSILLICO	GIUSEPPE	dirigente medico	diagnostica per immagini	991	29/12/2017
127	PRISCO	BRUNO	dirigente medico	day surgery	362	29/12/2017
128	REALE	PAOLO	dirigente medico	medicina interna	877	28/12/2017
129	RENNA	ROSARIA (T.D.)	dirigente medico	neurologia	066	29/12/2017
130	RICCIO	CARMINE	dirigente medica	cardiologia clinica e riabilitazione cardiologica	878	28/12/2017
131	RIVELLINI	MARIA	dirigente medico	diagnostica per immagini	982	29/12/2017

01.72

B

		ATTIVITA	A' LIBERO PROFESS	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE INTRAMOENIA		1
NOW.	COGNOME	NOME	QUALIFICA	UNITA' OPERATIVA	DE	DETERMINA
					NOM.	DATA
132	ROCCO	LUIGI	dirigente medico	neurologia	988	29/12/2017
133	ROCCO	PIETRO	diretotre uoc f,f.	gastroenterologia ed endoscopia digestiva	876	28/12/2017
134	ROLANDO	FRANCESCO	dirigente medico	neurochirurgia	922	28/12/2017
135	ROMANO	ATTILIO	direttore uoc	assistenza neonatale	981	29/12/2017
136	ROMANO	FERDINANDO	responsabile uosd	oculistica	875	28/12/2017
137	ROMITELLI	GIUSEPPE	dirigente medico uosd	chirurgia segmento anteriore	882	28/12/2017
138	ROSATO	ROBERTO	direttore voc f.f.	neurologia	086	29/12/2017
139	SALZANO de LUNA	FERDINANDO	direttore voc	chirurgia generale indir. oncologico	6963	29/12/2017
140	SALZILLO	ANGELA	dirigente medico	malattie infettive	874	28/12/2017
141	SANNINO	ETTORE	dirigente medico	neurochirurgia	964	29/12/2017
142	SANTONASTASO	CARMINE	dirigente medico	urología	965	29/12/2017
143	SANTORO	VINCENZO	dirigente medico	chirurgia maxillo facciale	996	29/12/2017
144	SAVIANO	CATERINA	dirigente medico	nefrologia	872	28/12/2017
145	SCHIAVO	MAURIZIO	dirigente medico	urologia	296	7102/21/62
146	SCHIAVONE	FRANCESCO	dirigente medico	chirurgia d'urgenza e trauma	896	7102/21/62
147	SCIANO	DONATO	dirigente medico	chirurgia d'urgenza e trauma	696	7102/21/62
148	SCOTTO DI LUZIO	GENOVEFFA	dirigente medico	dermatologia e malattie veneree	871	28/12/2017
149	SELVA	VINCENZO	dirigente medico	malattie infettive	873	28/12/2017
150	SFRAO	MICHELE	dirigente medico	ostetricia e ginecologia	870	28/12/2017

07-8 feet

		DIRIGENTI MEDICI ATTIVITA' LIB	CI CHE SONO ST LIBERO PROFES!	ENTI MEDICI CHE SONO STATI AUTORIZZATI A SVOLGERE ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE INTRAMOENIA		1
N	COGNOME	NOME	OHAHECA	ANITA GARACTER	DET	DETERMINA
		TAIL THE PARTY OF	don: III d	ONLY OFERALIVA	NOM.	DATA
151	SGUEGLIA	SERGIO	dirigente medico	chirurgia d'urgenza e trauma	971	29/12/2017
152	SIMEONE	FILOMENA	dirigente medica	malattie infettive	698	28/12/2017
153	SOLETTI	MARIA	dirigente medico	cardiologia clinica a cond. univers.	1035	29/12/2017
154	SORBO	RAFFAELE	dirigente medico	cardiologia/utic	686	29/12/2017
155	SORGENTE	MICHELE	dirigente medico	breast unit	972	29/12/2017
156	SOVIERO	DONATO	dirigente medico	cardiologia a conduzione universitaria	1026	29/12/2017
157	SPARAGNA	ARMANDO	dirigente medico	cardiologia/utic	1027	29/12/2017
158	TIERNO	ELPIDIO	dirigente medico	pediatria	1028	29/12/2017
159	TRITTO	FRANCESCO PAOLO	dirigente medico	cardiochirurgia	987	29/12/2017
160	TROIANO	MARIO	dirigente medico	oncoematologia	1029	29/12/2017
161	TURITTO	GIACINTO	dirigente medico	oncologia medica	1030	29/12/2017
162	TURRI	MASSIMO	dirigente medico	oculistica	1031	29/12/2017
163	VARRICCHIO	GINA	dirigente medico	geriatria - endocrinologia - malattie del ricambio	826	29/12/2017
164	VETRANO	ALFREDO	dirigente medico	cardiologia/utic	1033	29/12/2017
165	VIGLIOTTI	MARIA LUIGA	dirigente medico	oncoematologia	1034	29/12/2017
166	VINCIGUERRA	ANTONIO	dirigente medico	medicina interna	1011	29/12/2017
167	VISCUSI	MGUEL	dirigente medico	elettrofisiologia ed elettrostimolazione	7.26	29/12/2017
168	VORRARO	ANTONIO SALVATORE	dirigente medico	urologia	973	29/12/2017

8

01.0 fact

 \mathbb{N}

-		DIRIGENTI NON N	TEDICI CHE SONO	MEDICI CHE SONO STATI AUTORIZZATI A SVOLGERE A' LIBERO PROFESSIONALE INTRAMOENIA		
NUM.	COGNOME	NOME	QUALIFICA	LINITA' OPERATIVA	DET	DETERMINA
					NUM.	DATA
-	CAPRIELLO	ROSA	dietista	geriatria - endocrinologia - malattie del ricambio	918	28/12/2017
~	D'ALPA	ANDREA ANTONIO	psicologo	Servizio Prvenzione e Protezione	1020	29/12/2017

3

bot loco



alleg.n. 3

DIRIGENTI MEDICI CHE NON HANNO INOLTRATO ISTANZA DI AUTORIZZAZIONE ALLA ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE

NUM	COGNOME	NOME	UNITA' OPERATIVA
1	ABBATE	LUISA	neonatologia con tin e tne
2	AGRESTI	MARGHERITA	servizio prevenzione e protezione
3	ALFANO	VINCENZO	medicina d'urgenza
4	AMATO	LAURA	pronto soccorso
5	AMORE	BARBARA	diagnostica per immagini
6	ANSALONE	ANTONELLA	neonatologia con tin e tne
7	BAULEO	ANTONIO	chirurgia vascolare
8	BELLETTA	MARCO	pronto soccorso
9	BELLONI	LUIGI	rianimazione e anestesia d'urgenza
10	BRESCIA	DANIELA	neonatologia con tin e tne
11	BRIENZA	CARMINE /T.D.)	pediatria.
12	CAFASSO	CARMELA (T.D.)	patologia clínica
13	CANTIELLO	DOMENICO	pronto soccorso
14	CARBONE	MARIA	medicina d'urgenza
15	CAROTENUTO	RAFFAELE	cardiologia riabilitativa
16	CASELLA	CARLA	gestione sicurezza e salute lavoratori
17	CASTALDI	ANGELA	rianimazione e anestesia d'urgenza
18	CIOLLI	DOLOROSA	medicina d'urgenza
19	COLANGELO	GIUSEPPE	pronto soccorso
20	COLELLA	VINCENZO	rianimazione e anestesia d'urgenza
21	COLUCCI	VITTORIA	rianimazione e anestesia d'urgenza
22	CRISPINO	BERNARDINO	medicina d'urgenza
23	CRISPINO	FRANCESCO	neonatologia con tin e tne
24	D'ANGELO	DOMENICO	neonatologia con tin e tne
25	DE LUCIA	GABRIELE	rianimazione e anestesia d'urgenza
26	DE ROSA	MARIO	gestione sicurezza e salute lavoratori
27	DE ROSA	RAFFAELE	rianimazione e anestesia d'urgenza
28	DE SIMONE	ILARIA (T.D.)	neonatologia con tin e tne
29	DE STEFANO	SARA	pediatria
30	DEL SESTO	MANUELA	rianimazione e anestesia d'urgenza
31	DELLA VOLPE	TULLIO	anestesia d'elezione
32	DI GIACOMO RUSSO	GIOVANNI	medicina d'urgenza
33	DI MONACO	PASQUALE	rianimazione e anestesia d'urgenza
34	DI NUZZO	SALVATORE	pronto soccorso
35	DI SARNO	RAFFAELE	medicina d'urgenza
36	DURANTE	ADRIANA (T.D.)	patologia clinica
37	FABRIZIO	ANNA	rianimazione e anestesia d'urgenza
38	FERRARA	GIUSEPPE	riabilitazione funzionale
39	GALANTE	STEFANIA	rianimazione e anestesia d'urgenza
40	GALATTI	MATTEO	cardiochirurgia
-	GIORDANO	ROSA SERENA	rianimazione e anestesia d'argenza

Pof. 4-3

argenza /

DIRIGENTI MEDICI CHE NON HANNO INOLTRATO ISTANZA DI AUTORIZZAZIONE ALLA

ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE

NUM	COGNOME	NOME	UNITA' OPERATIVA
42	GIORGIO	ROBERTO	medicia interna
43	GOGLIETTINO	ANGELA	day surgery
44	GRASSIA	CAROLINA	neonatologia con tin e tne
45	IADEROSA	MARIALUGIA	c.o. 118
46	IMPERATORE	AGOSTINO (T.D.)	pediatria
47	LIGUORI	PASQUALE	diagnostica per immagini
48	LISI	DANILO	risk management
49	LOMBARDI	EMILIO	neurologia
50	MAJA	LUCIANO	pronto soccorso
51	MANNELLA	ROBERTO	c.o. 118
52	MARSICANO	CARMELA	rianimazione e anestesia d'urgenza
53	MARRA	GAETANO	pronto soccorso
54	MASSA	GUGLIELMO	diagnostica per immagini
55	MASTROLANNI	ROSSELLA	neonatologia con tin e tne
56	MASTROPIETRO	ANNUNZIATA	rianimazione e anestesia d'urgenza
57	MASTROPIETRO	SILVIA	pronto soccorso
58	MATANO	ALFREDO	direzione sanitaria
59	MELONE	GERARDO	gestione sicurezza e salute lavoratori
60	MENSORIO.	MARIO MASSIMO	direzione sanitaria
61	MEO	SALVATORE	rianimazione e anestesia d'urgenza
62	MEROLA	ANGELINA	rianimazione e anestesia d'urgenza
63	MONACO	KATIA	oncologia
64	NAPOLITANO	FRANCESCO	diagnostica per immagini
65	NATALE	ARMANDO	rianimazione e anestesia d'urgenza
66	NATALE	DOMENICO	pronto soccorso
67	ORIANI	VITTORIO	medicina d'urgenza
68	OSCURO	FILOMENA	medicina d'urgenza
69	PALMIERI	GIOVANNI	medicina d'urgenza
70	PAPALE	MARIA	rianimazione e anestesia d'urgenza
71	PARDO	FRANCESCO	medicina d'urgenza
72	PASCARELLA	FILOMENA	pediatria
73	PASSARETTA	ANTONIO	ostetricia e ginecologia
74	PATERNOSTRO	DIEGO	pronto soccorso
75	PERRI	VINCENZO	immunoematologia e med- trasfusionale
76	PEROTTA	ANGELO (T.D.)	pediatria
77	PEZZA	BRUNELLO	rianimazione e anestesia d'urgenza
-	PEZZULO	ERMENEGILDO	c.o. 118
-	PICCIRILLO	MARGHERITA /T.D.)	neonatologia con tin e tne
	PICCOLO	LUCIANA	diagnostica per immagini
	PIROZZI	CECILIA	day surgery
-	POMATO	MARIA MADDALENA	rianimazione e anestesia d'urgenza
	PONTILLO	ANTONIO	pronto soccorso

Pog- 2-3

w b

DIRIGENTI MEDICI CHE NON HANNO INOLTRATO ISTANZA DI AUTORIZZAZIONE ALLA ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE

NUM	COGNOME	NOME	UNITA' OPERATIVA	
84	POTENZA	LUCIA	diagnostica per immagini	
85	PUORTO	FRANCESCO	pronto soccorso	
86	RAGOSTA	ANTONIO	immunoematologia e med-trasfusionale	
87	RAIMONDI	SONIA	immunoematologia e med- trasfusionale	
88	RAGOZZINO	ANGELA	u.o.s. liste di attesa - cup- alpi	
89	ROCERETO	FRANCESCA	rianimazione e anestesia d'urgenza	
90	ROMANO	NICOLA	rianimazione e anestesia d'urgenza	
91	ROSSI	GIOVANNI	pronto soceorso	
92	ROSSI	VINCENZO	neonatologia con tin e tne	
93	RUBERTO	MARIO	fisiopatologia del dolore	
94	RUSSO RAUCCI	LORENZO	rianimazione e anestesia d'urgenza	
95	RUSSO	MARIA TERESA (T.D.)	pediatria	
96	SACCO	SERGIO	geriatria	
97 SALVAROLA GREGORIO		GREGORIO	cardiologia interventistica	
98	SALZILLO	FRANCA	diagnostica per immagini	
99	SALZILLO	MARTA	pronto soccorso	
100	SALZILLO	PASQUALE	pneumologia	
101	SATURNINO	PIETROPAOLO	diagnostica per immagini	
102	SCALICE	ELISA	pronto soccorso	
103 SGUEGLIA TOMMASO		TOMMASO	u.o.c appropriatezza,epidemilogia clinica e valutativa,formazione, qualità e performance	
104	SORGENTE	GIOVANNINA	chirurgia generale 1 ad ind. Oncologico	
105	STRABBIOLI	VITTORIA	pronto soccorso	
106	SULLO	PASQUALE	diagnostica per immagini	
107	TENGA	NINA	rianimazione e anestesia d'urgenza	
108	TIDONÁ	PATRIZIA	rianimazione e anestesia d'urgenza	
109	VACATELLO	LAURA	ostetricia e ginecologia	
110	VENDEMMIA	MARIA	neonatologia con tin e tne	
111	VESTINI	PATRIZIA	rianimazione e anestesia d'urgenza	
112	VIGGIANO	ANTONIO	rianimazione e anestesia d'urgenza	
113	ZARRILLO	NADIA .	rianimazione e anestesia d'urgenza	
114	ZUMBOLO	ADELE	anestesia d'elezione	

	ISTA	NIVERSITARIO C NZA DI AUTORIZZ VITA' LIBERO PR	
NUM	COGNOME	NOME	UNITA' OPERATIVA
1	BALBI	GIANCARLO	ostetricia e ginecologia

pay 3-3





Allegho Z

alleg, n. 2

N.	COGNOME	NOME	QUALIFICA	UNITA' OPERATIVA
	ADINOLFI	BIANCA		
1			dirigente medico	pediatria
2	ALFIERI	ALFONSO	dirigente medico	elettrostimolazione
3	ANGRISANI	CARMINE	dirigente medico	ortopedia
4	BARBIERI	FRANCESCA	dirigente medico	ostetricia e ginecologia
5	BERNARDO	ITALO	dirigente medico	assistenza neonatale
6	BRIGNOLI	MARCELLO	dirigente medico	elettrostimolazione
7	CAFIERO	ANGELA	dirigente medico	ostetricia e ginecologia
8	CARANCI	GIOVANNI	dirigente medico	neurologia
9	CARBONE	RAFFAELE	dirigente medico	chirurgia vascolare
10	CESARO	FRANCESCO	dirigente medico	cardiologia a cond. Universitaria
11	CIPULLO	SERGIO	dirigente medico	ostetricia e ginecologia
12	COSCIA	GIUSEPPE	dirigente medico	maxillo- facciale
13	ССОМО	UGO MANLIO	dirigente medico	chirurgia ad ind. Oncologico
14	DE FALCO	CARMEN LUIGIA	dirigente medico	ostetricia e ginecologia
15	DE LUCIA	RAFFAELE	dirigente medico	cardiologia utic
16	DE VIVO	SALVATORE	dirigente medico	maxillo- facciale
17	DI STASIO. >	MAURIZIO	dirigente medico	cardiologia a cond. Universitaria
18	FUSCO	ANDREA	dirigente medico	ostetricia e ginecologia
19	GIORDANO	GIOVANNI	dirigente medico	diagnostica per immagini
20	GIUFFRE'	GIANLUCA	dirigente medico	maxillo- facciale
21	GUARINO	ANTONIO	dirigente medico	chirurgia vascolare
22	ISMENO	GENNARO	dirigente medico	cardiochirurgia
23	ITALIANO	GIOVANNI	dirigente medico	medicina interna
24	IZZO	ANNIBALE	dirigente medico	cardiologia utic
25	LA BANCA	ALFONSO	dirigente medico	chirurgia seg.antrriore occhio
26	MARTONE	ANGELINA	dirigente medico	cardiologia utic
27	MASTROGIACOMO	ANNUNZIATA	dirigente medico	ostetricia e ginecologia
28	MERCONE	GIUSEPPE	dirigente medico	cardiologia interventistica
29	NAPOLITANO	ALFONSO	dirigente medico	maxillo- facciale
30	NARDI	FEDERICO	direttore UOC	chirurgia vascolare
31	PALERMO	ANTONIO	dirigente medico	cardiologia cond. Universitaria
32	PANE	GUIDO	dirigente medico	ostetricia e ginecologia
33	PARISI	PASQUALE	dirigente medico	ostetricia e ginecologia
34	PELUSO	FRANCO	direttore UOC	maxillo- facciale
35	RAIMONDO	UMBERTO	responsabile UOSD	dermatologia

Paf 1-2

Ju 2

	NON ESCLUSIVO (EXTRA MOENIA)					
N.	COGNOME	NOME	QUALIFICA	UNITA' OPERATIVA		
36	ROMANO	GAETANO	dirigente medico	chirurgia ad ind. Oncologico		
37	RUGGIERO	ALBERTO	dirigente medico	cardiologia cond. Universitaria		
38	SCHETTINO	MARCIANO	dirigente medico	medicina interna		
39	SCHIAVO	LUIGI	dirigente medico	geriatria - endocrinlogia		
40	SIDERI	FRANCESCA R.	dirigente medico	assistenza neonatale		
41	TAGLIALATELA	EMILIO	dirigente medico	ortopedia		
42	TAMBURRO	ANNA	dirigente medico	ostetricia e ginecologia		
43	VARRICCHIO	ATTILIO M.	dirigente medico	oculistica		
44	ZANFORLINO	GIOVANNI	dirigente medico	ortopedia		

		N MEDICI CHE ORO NON ESCI		PER IL RAPPORTO DI LA MOENIA)
N.	COGNOME	NOME	QUALIFICA	UNITA' OPERATIVA
1	FARINA	VINCENZO	odontoiatra	maxillo- facciale

		VERSITARI CHI ORO NON ESCI		TO PER IL RAPPORTO DI LA MOENIA)
N.	COGNOME	NOME	QUALIFICA	UNITA' OPERATIVA
1	COBELLIS	LUIGI	direttore UOC	ostetricia e ginecologia

ih

1 h

pof 2-2

Vista la suestesa proposta di deliberazione, si esprime parere favorevole.

il Direttore amministrativo dott. Gaetano Gubitosa il Direttore sanitario dott.ssa Antonietta Siciliano

IL DIRETTORE GENERALE Dott. Mario Nicola Vittorio Ferrante

nominato con D.G.R.C. n. 297 del 23.05.2017 immesso nelle funzioni con D.P.G.R.C. n.212 del 30.05.2017 deliberazione D.G. n. 1 del 31.05.2017 – immissione in servizio

- vista la proposta di deliberazione che precede, a firma del Responsabile della U.O.S. Liste di Attesa-Cup-ALPI;
- visto i pareri favorevoli resi sulla stessa dai Direttori Amministrativo e Sanitario.

DELIBERA

per le causali in premessa, che qui si intendono integralmente richiamate e trascritte, di prendere atto della proposta di deliberazione che precede e, per l'effetto, di:

1. di prendere atto:

- dell'allegato n.1 attinente le determinazioni adottate per i Dirigenti Medici e non Medici che sono stati autorizzati a svolgere l'Attività Libero Professionale Intramoenia:
- dell'allegato n.2 riguardante i Dirigenti Medici e non Medici che hanno optato per il rapporto di lavoro non esclusivo (extramoenia);
- dell'allegato n.3 concernente i Dirigenti Medici che non hanno inoltrato istanza di autorizzazione all'Attività Libero Professionale;

2. di precisare che:

- il presente provvedimento annulla tutte le pregresse autorizzazioni relative allo svolgimento dell'Attività Libero Professionale;
- la Gesan s.r.l., con decorrenza dal 1º gennaio 2018, ha resettato la piattaforma per l'interruzione dell'esecuzione dell'A.L.P.I. in regime allargata e, nel contempo, ha predisposto le nuove agende conseguenziali alle determinazioni di cui all'allegato n.1;
- l'attività al domicilio dell'utente deve essere svolta a carattere occasionale, al di fuori dell'orario di servizio ed in fasce orarie che non contrastino con l'attività istituzionale (Regolamento vigente, art.4, comma C: prestazioni particolari);
- di incaricare la Gesan s.r.l. a rendicontare, mensilmento, alla u.o.s. Liste di Attesa-Cup-Alpi i nominativi dei Dirigenti Sanitari che hanno effettuato prestazioni in regime domiciliare;
- di stabilire che il volume della "Attività Ambulatoriale Istituzionale" sia superiore al 50% del volume che si andrà a svolgere in "Attività Libero Professionale Intramoenia";
- di trasmettere copia della presente deliberazione al Collegio sindacale, come per legge, ed alle UU.OO.CC, Gestione Risorse Umane, Analisi e Monitoraggio Attività Sanitaria e Gestione Economico Finanziaria e della Progettualità Europea;
- di rendere il presente provvedimento immediatamente eseguibile, stante l'urgenza,

IL DIRETTORE GENERALE dott. Mario Nicola Vintorio Ferrante avanzamento, sempre in ottica PAC, della contabilità analitica. I documenti menzionati costituiscono l'allegato 7;

una specifica relazione (allegato 8) è stata predisposta con riferimento all'attività sanitaria 2017 con particolare indicazione degli obiettivi sanitari di cui al DCA 426/2017 evidenziando i risultati raggiunti;

analoga relazione è stata predisposta con riferimento ai tempi di attesa e ai risultati raggiunti al 31/12/2017 con ulteriore aggiornamento al 321/12/2018 che unitamente alle decisioni assunte con

delibera 124/2017 sono riportate in allegato 9;

con deliberazione n. 247/2017, dopo l'approvazione del nuovo regolamento ALPI, sono state emanate disposizioni in merito allo svolgimento dell'attività e con delibera 343/2017 (allegato 10 unitamente alla delibera 247/2017) si è provveduto al riconoscimento di tutte le autorizzazioni concesse ex novo e dell'abolizione dell'ALPI al di fuori degli ambienti aziendali.

Ritenuto

Al fine di favorire la valutazione degli obiettivi di carattere generale ad indirizzo economico finanziario, quelli di natura preliminare e tematica a garanzia dei LEA assegnati alla direzione aziendale, procedere alla ricognizione delle attività poste in essere nell'anno 2017 in tale ottica e dei risultati raggiunti come rappresentata negli allegati da l a 10 che costituiscono parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;

Attestata

la legittimità della presente proposta di deliberazione, che è conforme alla vigente normativa in materia;

DELIBERA

per le causali in premessa, che qui si intendono integralmente richiamate e trascritte.

Procedere alla ricognizione delle attività poste in essere nell'anno 2017 e dei risultati raggiunti come rappresentata negli allegati da 1 a 10 che costituiscono parte integrante e sostanziale della presente deliberazione, al fine di favorire la valutazione degli obiettivi di carattere generale ad indirizzo economico finanziario e quelli di natura preliminare e tematica a garanzia dei LEA assegnati alla direzione aziendale;

Incaricare l'UOC Affari Generali e Legali di trasmettere copia del presente atto al Commissario ad Acta per il Piano di Rientro del Disavanzo del SSR, al Consigliere per la Sanità, al Direttore Generale per la Tutela della Salute e Coordinamento SSR e al Collegio Sindacale.

IL DIRETTORE SANITARIO

Antonietta Siciliano

MINISTRATIVO

IL DIRETTORÉ GENERALE Dott. Mario Nicola Vittorio Ferrante