

## CURRICULUM VITAE



### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **DELFINO ROBERTO**  
Indirizzo **Via ... 80134 Napoli (NA)**  
Telefono **[REDACTED] 3399231757**  
Fax **08100705**  
E-mail **[REDACTED]@unina.it**  
Nazionalità Italiana  
Data di nascita 22/05/1978  
Sesso Maschile

### ESPERIENZE LAVORATIVE

- Date (da – a) **Da maggio 2015**  
• Nome e indirizzo del datore di lavoro **Azienda Ospedaliera Universitaria Federico II**  
• Tipo di azienda o settore **Vincitore di un contratto di Prestazione Professionale per attività di controllo di gestione in qualità di coordinatore.**  
• Tipo di impiego **Da aprile 2015**  
• Principali mansioni e responsabilità **Università degli studi di Napoli Federico II Dipartimento di Sanità Pubblica**  
**Nominato referente del piano di lavoro nell'ambito della linea progettuale 2.3 – 2.6 Regione Campania (PDTA – Sclerosi Multipla – Artrite reumatoide)**  
**Da settembre 2015**  
**Responsabile del Controllo di Gestione Dell'A.O.U. Federico II di Napoli (disp. N. 381 DEL 22/09/2015)**  
**Responsabile dal 01/12/2005 della attività di Controllo di Gestione dell'AOU per conto del Dipartimento di Sanità Pubblica**  
**Azienda Ospedaliera Universitaria Federico II**  
**Responsabile Aziendale per l'implementazione dei corretti procedimenti contabili e gestionali ai sensi del DCA 14/2009 (Disposizione n. 210 del 9 dicembre 2009)**  
**Componente della struttura tecnica permanente a supporto dell'Organismo di Valutazione della Performance (Nota della Direz. Amm.va n. 12849 del 14 settembre 2012)**  
**Componente del tavolo tecnico di Ricerca e Sviluppo e delle Commissione HTA aziendale (Disposizione n. 226 del 31 maggio 2012)**  
**Componente della Commissione HTA aziendale (Disposizione n. 062 del 25 febbraio 2014)**  
**Referente Aziendale "Responsabile del procedimento di verifica dello Stato di attuazione della contabilità analitica" (Disposizione n. 142 del 23 maggio 2014)**  
**Componente del Comitato di Budget (disposizione n. 478 del 02/12/2015)**  
**Componente Gruppo di Lavoro del Piano di Efficientamento e Riqualficazione Aziendale (disposizione N. 520 del 25/11/2016)**  
**Coordinatore del Gruppo di Lavoro dei livelli essenziali di Assistenza (disposizione n. 521 del 25/11/2016)**  
**Componente della struttura tecnica permanente a supporto dell'Organismo di valutazione della Performance (Nota della Direz. Amm.va n. 12849 del 14 settembre 2012)**  
**Dal 01/06/2014**  
**Azienda Ospedaliera di Caserta Sant' Anna e San Sebastiano**  
**Responsabile dal 1/06/2014, per conto del Dipartimento di Sanità Pubblica dell'Università degli**

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

#### ESPERIENZE LAVORATIVE C/O ALTRI ENTI

Studi Di Napoli Federico II, dell'attività di formazione ed affiancamento ai componenti dell'Ufficio Controllo di Gestione dell'A.O. Tra le materie: piano della Performance secondo quanto previsto dal D.Lgs. 150/2009, piano dei Centri di Costo/rilevazione, contabilità analitica, ciclo di budget (ai sensi del decreto del Commissario ad Acta n. 14/2009)

**Anno 2005**

**ASL Roma C**

Ufficio Controllo di Gestione e Budgeting

Consulente per la Società Engineering Management Consulting  
Attività di programmazione, budget e reporting

**Anno 2004**

**Azienda Ospedaliera Pediatrica Santobono-Pausilipon**

Area Organizzazione

Ruolo: Responsabile junior di progetto

Attività di analisi dei processi e di riorganizzazione della piastra neonatale

**Anno 2003 - 2004**

**Azienda Ospedaliera Ospedale Niguarda Ca' Granda**

Ufficio Programmazione e Controllo di Gestione

Attività di programmazione, controllo di gestione e budget

**Anno 2003**

**Banca Esperia - Gruppo Mediobanca**

Area Asset Management

Attività di risk management e implementazione di un software gestionale

**Anno 2001**

**Shandwick Corporate Communication S.p.A.**

Area Comunicazione economico-finanziaria

Attività di revisione delle note integrative e traduzione di bilanci di banche clienti

#### Organizzazione Corsi

Membro del Board Scientifico e Promotore del Corso "Health Technology Assessment e Valutazioni economiche nelle Aziende della Regione Campania" (Napoli, 13 Giugno – 26 Settembre – 3 Ottobre – 10 Ottobre - 2012)

Coordinatore del "Corso in Management e governo della Sanità per Medici di Medicina Generale" di II livello

Promotore/Coordinatore del Corso di Educazione all'uso dei farmaci commissionato dalla Regione Campania rivolto a scolaresche della città di Napoli

Promotore/Coordinatore e Membro del Collegio Docenti del "Corso sul controllo di gestione di farmaci in monitoraggio ad elevato impatto economico" commissionato dalla Regione Campania (in corso)

#### Attività di Tutoring e di Relatore di tesi di laurea/master

Tutor aziendale di 2 studenti del Master in Management Sanitario (MIMS) dell'Università Bicconi di Milano.

Tutor aziendale di 4 studenti del Master in Economia e Amministrazione Sanitaria

dell'Università Parthenope

**Tutor aziendale** nonchè Correlatore tesi laurea di studente di Ingegneria Gestionale dell'Università Federico II titolo tesi " Implementazione della contabilità analitica per centri di costo"

**Tutor aziendale** nonchè Correlatore tesi laurea studente in Ingegneria gestionale dell'Università Federico II titolo tesi "Implementazione della CO.AN. nelle AO: il caso del ribaltamento dei costi comuni di un blocco operatorio nell'AOU Federico II"

**Relatore tesi** studente Master I livello in Assistenza territoriale e Sanità pubblica; titolo tesi "La leadership come fattore critico di successo per un efficace gestione aziendale delle risorse umane"

#### **Progetti specifici realizzati per conto del Dipartimento di Sanità Pubblica dell'Università degli Studi di Napoli Federico II**

**Responsabile** del Progetto di ricerca BUDGET per il "Corso in Management e governo della Sanità per Medici di Medicina Generale" di II livello

**Responsabile** progetto di ricerca GERON per il "Corso in Management e governo della Sanità per Medici di Medicina Generale" di I livello

**Responsabile** progettazione, gestione, valutazione e monitoraggio dei seguenti progetti: Hallo Food, Scudo per la vita, Insieme per le donne, Health technology assessment, Araknos, Insieme contro le dipendenze, Trilogy.

#### **Pubblicazioni**

**Pubblicazione testo**, edito da Cuzzolin in maggio 2011, dal titolo "Monitoraggio e controllo di gestione sulla pertinenza prescrittiva e sul corretto uso di farmaci biologici per la psoriasi" a cura di Roberto Delfino e Maria Triassi

**Pubblicazione testo**, edito da Grafica Elettronica in maggio 2013, dal titolo "Il percorso di accreditamento istituzionale definitivo in Regione Campania" a cura di Roberto Delfino, Maria Triassi, Giuseppe Longo, Daniela Schiavone

**Pubblicazione testo**, edito da Idelson Gnocchi in novembre 2013, dal titolo "Implementazione della metodologia dell'Health Technology Assessment nelle aziende Sanitarie della regione Campania" a cura di Roberto Delfino e Maria Triassi

**Pubblicazione** dal titolo "Controllo di gestione e predisposizione dei flussi informativi-informativi applicato al consumo dei farmaci" a cura di R. Delfino – M. Triassi – S. Marras, pubblicato sul libro la Gestione dell'iperidrosi edito da Guida

**Pubblicazione** dal titolo "Eticità del mercato del farmaco e accesso ai farmaci: la formazione del prezzo" a cura di R. Marzano, R. Delfino, F. Russo, M. Cavallotti pubblicato sul libro "Salute senza frontiere. Formare medici nel mondo globalizzato" edito da Guida

**Pubblicazione** dal titolo "Marketing" a cura di S. Marras, R. Delfino, pubblicato sul libro la Gestione dell'iperidrosi edito da Guida

Lavoro, in corso di pubblicazione su rivista internazionale, presentato alla 6th International Conference on the Management of Healthcare & medical Technology dal titolo "Cost accounting in teaching hospitals: an application in a surger unit" a cura di C. Ponsiglione, L. Cannavacciuolo, R. Delfino

Articolo dal titolo "Fondazione di partecipazione" a cura di Delfino R. Giugliano A. pubblicato sulla rivista Care in agosto 2008

Articolo dal titolo "Governare i sistemi attraverso il budget e il controllo di gestione" a cura di R. Delfino pubblicato su Il Denaro in data 4 dicembre 2007

**Pubblicazione** dal titolo "Controllo di gestione : programmazione, budget e reporting a cura di V. Viggiani, R. Delfino pubblicato sul testo "Management e gestione delle aziende sanitarie" a cura di R. Mele M. Triassi edito da Cedam in ottobre 2008

**Pubblicazione** lavoro giornate scientifiche nel 2006 su "Processo di aziendalizzazione nell'A.O.U. Federico II di Napoli" a cura di R. Delfino, R.Egidio, P. Fiore, S. Maccarone, V. Viggiani

**Pubblicazione** lavoro alle giornate scientifiche nel 2007 su "L'implementazione del controllo di gestione nell'AOU Federico II" a cura di R. Delfino, A. Ascione, M. Bruno, P. Fiore, S. Maccarone, V. Viggiani

**Pubblicazione** lavoro giornate alle giornate scientifiche nel 2007 su "La rete dei sistemi informativi dell' Azienda Ospedaliera Universitaria Federico II di Napoli come supporto all'implementazione del controllo interno di gestione" a cura di A. Ascione , R. Delfino, M. Bruno, V. Viggiani

**Pubblicazione** lavoro giornate alle giornate scientifiche nel 2007 su "La predisposizione del registro delle consulenze nell' AOU Federico II" a cura di M. Bruno, R. Delfino, A. Ascione, V. Viggiani

#### **Relatore/organizzatore Convegni**

- Relatore sul tema "Valutazioni economiche" nell'ambito del Corso "Health Technology Assessment e Valutazioni economiche nelle Aziende della Regione Campania" (Napoli, 13 Giugno – 26 Settembre – 3 Ottobre – 10 Ottobre - 2012)
- Relatore sul tema dell'"Accessibilità dei farmaci nei Paesi in via di sviluppo" presso Convegno "Salute senza frontiere" del 18/11/2006
- Relatore sul tema "Assetto economico-gestionale della casa editrice L'Isola dei Ragazzi" presso Convegno "Le donne produttrici di cultura" del 4/5/2007
- Responsabile della Segreteria scientifica Convegno "Sistema Sanitario Regionale: salute, bilanci, appropriatezza" del 21/10/2006
- Responsabile segreteria organizzativa del Convegno "Percorrere l'Adolescenza dalle Istituzioni ai Media" tenutosi il 20 aprile 2007

#### **Docenza**

- Professore a contratto presso l'Università degli Studi di Napoli Federico II
- Professore a contratto per il Ceinge nell'ambito del Master PRISM
- Professore a contratto presso l'Università Campus Bio Medico - Roma
- Docente per corso commissionato dalla Regione Campania
- Docente per corso organizzato dall' Associazione House Hospital

#### **Partecipazione a corsi/convegni**

- Corso sulla qualità SN1 ed SN2 effettuati con Ente Cermet con Attestati SN1 "Lo sviluppo del Sistema di Gestione per la Qualità secondo la ISO 9901:2008 nelle strutture sanitarie, sociosanitarie e sociali"
- SN2 " Auditor interno di Sistemi di Gestione nel Settore Sanitario"
- Corso di 2 giornate tenuto da docenti dell'Università Bocconi presso l'A.O.U. Federico II sui temi della programmazione, del controllo di gestione, del controllo strategico e della valutazione della dirigenza.
- Corso di 6 giornate in qualità di uditore presso l'Università Bocconi "Corso Budget e Controllo di Gestione nelle aziende sanitarie"
- Convegno tenutosi a Roma sul tema delle "Balance Scorecards"
- Corso di 2 giorni tenutosi a Bertinoro sul tema del "Fund raising"

#### **Società Scientifiche**

- Socio della Società Italiana di Health Technology Assessment

#### **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
  - Livello nella classificazione

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita

#### **Anno 2017**

##### **Università degli studi S. Orsola Benincasa**

Master di II livello in "Management, coordinamento e gestione delle risorse umane nelle strutture sanitarie" conseguito il 22/06/2017  
(60 crediti formativi)

#### **Al 31/12/2014**

##### **Università degli Studi di Napoli Federico II – Dipartimento di Sanità Pubblica (già Dip. di Scienze Mediche Preventive)**

Borsista nelle materie di "Economia e Management sanitario applicato al controllo di gestione"  
Assegnista di Ricerca in "Management sanitario applicato al controllo di gestione"

**Anno 2009**

Dottore di Ricerca in "Economia e Management delle Aziende e delle Organizzazioni Sanitarie"

**Anno 2004****Università degli Studi di Milano - Bicocca**

Master Universitario di I livello in Statistica per il Controllo di Qualità e l'Accreditamento in Sanità (60 crediti formativi)

Lavoro di tesi: Evoluzione e prospettive future dei sistemi di Programmazione e Controllo di Gestione. I casi dell'A.O. Niguarda di Milano e dell'A.O. San Martino di Genova

**Anno 2003****Università L. Bocconi - Milano**

Laurea in Economia Aziendale

Votazione conseguita 107/110

Lavoro di tesi: Le Fondazioni di Partecipazione nel Servizio Sanitario Nazionale. Il caso della Fondazione Policlinico Francesco Sforza

**MADRELINGUA**

ITALIANA

**ALTRE LINGUE**

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

**Inglese**

livello: BUONO

livello: BUONO

livello: BUONO

Corso di lingua Inglese a Dublino presso l'Ely University Center – agosto 2001

Corso di lingua inglese a Galway presso il Gort Ard University Residence - luglio 1995

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

**Tedesco**

livello: SCOLASTICO

livello: SCOLASTICO

livello: SCOLASTICO

Corso di lingua tedesca a Vienna presso il Goethe Institute – luglio 1996

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

**Spagnolo**

livello: SCOLASTICO

livello: SCOLASTICO

livello: SCOLASTICO

**CORSI DI SPECIALIZZAZIONE****Anno 2002**

**IESE Business School University of Navarra – Barcellona**

Summer Master

**Anno 1999 – 2002**

**FONDAZIONE RUI – Milano**

Conseguimento presso la Residenza Universitaria di Torresscala del diploma di "Dignus" della Scuola di Formazione Universitaria Integrata

**PATENTE O PATENTI**

Categoria B  
automunito

**CAPACITA' E COMPETENZE  
TECNICHE**

Ottimo utilizzo di Word, Excell, Power point, posta elettronica, internet, access, OLIAMM, Business Objects

---

*Con computer , attrezzature  
specifiche, macchinari, ecc.*

**Conseguimento dell'ECDL "European Computer Driven License Health"**

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
RELAZIONALI**

*Vivere e lavorare con altre persone,  
in ambiente multiculturale,  
occupando posti in cui la  
comunicazione è importante e in  
situazioni in cui è essenziale lavorare  
in squadra (ad es. cultura e sport), ecc*

Ottime capacità relazionali e comunicative

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
ORGANIZZATIVE**

*Ad es. coordinamento e  
Amministrazione di persone, progetti,  
bilanci; sul posto di lavoro, in attività  
di volontariato (ad es. cultura e  
sport), a casa, ecc*

Spirito di iniziativa di gruppo e buone capacità di adattamento.  
Ottime capacità ad organizzare il lavoro.

Luogo e data  
Napoli, 26.01.2018

**DICHIARAZIONE**

Consapevole delle sanzioni penali nel caso di dichiarazioni mendaci,  
richiamate dall'art.76 del d.p.r. n. 445/2000, dichiaro che quanto si sottoscrive  
corrisponde a verità.

Ai sensi del D.Lgs. n. 196 del 30/06/2003 dichiaro altresì, di essere informato  
che i dati personali raccolti saranno trattati, anche con strumenti informatici,  
esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente  
dichiarazione viene resa."

Luogo data  
Napoli, 26.01.2018

  
l'irma

  
l'irma