



AVVISO PUBBLICO, PER TITOLI E PROVA COLLOQUIO, PER IL CONFERIMENTO DELL'INCARICO QUINQUENNALE DI DIRETTORE DELL'U.O.C. ANESTESIA E TERAPIA INTENSIVA CARDIOVASCOLARE (ATIC).

PROFILO OGGETTIVO E PROFILO SOGGETTIVO

Profilo	Ambito	Descrizione Profilo
Oggettivo della Struttura	Organizzazione e Competenze	<p>L’Unità Operativa Complessa di Anestesia e T.I. Cardiovascolare è una Struttura Complessa di nuova istituzione dell’AORN Sant’Anna e San Sebastiano di Caserta, incardinata nel Dipartimento Cardiovascolare.</p> <p>Nell’ambito dell’attività clinica, la struttura si occupa di emergenze-urgenze, nonché delle attività di elezione, cardiologiche e vascolari e di seguire i pazienti durante il percorso chirurgico e post-chirurgico e rianimativo fino alla dimissione o trasferimento in unità di degenza. In particolare:</p> <ul style="list-style-type: none">✓ assicura l’assistenza anestesiologica durante gli interventi di Cardiochirurgia e Chirurgia Vascolare sia in elezione che in urgenza;✓ offre prestazioni anestesiologiche al di fuori della sala operatoria, quali quelle necessarie nelle Unità operative del Dipartimento Cardiovascolare, nonché della sala di emodinamica, della UOSD UTIC;✓ garantisce le cure intensive e rianimatorie dei pazienti del dipartimento;✓ svolge attività ambulatoriale finalizzata alla valutazione dei pazienti che richiedono assistenza anestesiologica per interventi di elezione sia in sala operatoria che al di fuori;✓ infine, nell’ambito di un sistema a rete “hub and spoke”, la struttura prevede la centralizzazione dei pazienti per il ricovero in TIPO, in integrazione con le altre Unità Operative del territorio. <p>I pazienti in T.I. Cardiovascolare sono sempre sottoposti a monitoraggi avanzati delle funzioni cardiovascolari, respiratorie, neurologiche e neuromuscolari.</p> <p>Tutti i pazienti candidati ad interventi cardiochirurgici o ad alto rischio cardiologico devono sottoposti a monitoraggio diagnostico pre e durante l’intervento, con tecniche avanzate di valutazione e monitoraggio emodinamico, in grado di ridurre il rischio di complicanze.</p>
	Personale	<p>L’attività della UOC dovrà essere strutturata e organizzata al fine di garantire la continua crescita tecnica e professionale dell’equipe di anestesisti e del personale di comparto che ne fanno parte.</p> <p>Alla Unità Operativa, inquadrata come struttura complessa dall’atto aziendale approvato dalla Regione Campania con DGRC 654/2023, viene attribuito il personale dirigente e quello dell’area comparto secondo le linee guida regionali di cui alla DGRC 190/2023 e nel rispetto del Piano Triennale di Fabbisogno di Personale 2022/2024 approvato e in rapporto al volume reale delle attività.</p>
	Tecnologia	<p>La UOC di Anestesia Cardiovascolare dispone di n. due sale operatorie dotate di tecnologica e apparecchiature all'avanguardia. Per le attività del reparto di Terapia Intensiva con 12 posti letto di cui quattro di TI post-operatoria attualmente è in corso un piano di sostituzione del parco tecnologico in base al grado di obsolescenza.</p>



Soggettivo del Candidato	Competenze Manageriali ed Organizzative	Dati di Attività della UOC								
		UOC Anestesia e TI Cardiovascolare	Nr. Interventi Chirurgici	Nr. Casi Dimessi SDO	GG. Degenza	Deg. Media	Peso Medio			
		2021	560		839					
		2022	643		1.439					
		2023	695		1.284					
Rapporti con le altre strutture aziendali		<p>La UOC opera in un contesto di collaborazione con le altre strutture del Dipartimento e di forte integrazione multidisciplinare con tutte le Unità Operative e i Servizi Specialistici dell'Azienda con il fine migliorare la qualità delle cure, razionalizzare l'utilizzo dei posti letto a fronte dell'incremento dei volumi di attività, ridurre le liste d'attesa e i tempi di erogazione delle prestazioni chirurgiche.</p> <p>Inoltre doverosa è la collaborazione con il territorio nell'ambito della rete IMA per le necessità di trattamento in urgenza o per i pazienti che da questa ultima provengono.</p>								
Soggettivo del Candidato		<p>Il Direttore della UOC deve conoscere i concetti di Mission e Vision dell'organizzazione, promuovere lo sviluppo e la realizzazione degli obiettivi dell'Azienda. In Particolare:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Deve conoscere i dati gestionali disponibili e le principali novità scientifiche e tecnologiche di settore, al fine di identificare e promuovere attivamente cambiamenti professionali, organizzativi e relazionali sostenibili e utili alla realizzazione della Mission della struttura di appartenenza e dell'Azienda nel suo complesso; ✓ Deve conoscere l'atto aziendale e la sua articolazione, oltre ai modelli dipartimentali e il loro funzionamento; ✓ Deve conoscere i modelli e le tecniche di progettazione per la pianificazione e la realizzazione di progettualità trasversali all'Azienda; ✓ Deve conoscere le tecniche di budgeting e collaborare attivamente alla definizione del programma di attività della struttura di appartenenza, anche in rapporto a quanto definito dal budget, e alla realizzazione delle attività necessarie al perseguitamento degli obiettivi stabiliti; ✓ Deve conoscere le tecniche di gestione delle risorse umane; deve saper programmare, inserire, coordinare e valutare il personale della struttura relativamente a competenze professionali e comportamenti organizzativi; ✓ Deve saper programmare e gestire le risorse professionali e materiali nell'ambito del budget di competenza; deve saper valutare le implicazioni economiche derivanti dalle scelte organizzative e professionali e dai comportamenti relazionali assunti; deve saper gestire la propria attività in modo coerente con le risorse finanziarie, strutturali, strumentali e umane disponibili, secondo quanto previsto dalla normativa vigente, dalle line guida, dalle specifiche direttive aziendali e dai principi della sostenibilità economica. • Deve avere attitudine a partecipare e sviluppare programmi di ricerca pluridisciplinari con le specialità sanitarie presenti nell'Azienda, nonché a progetti multicentrici, dimostrando capacità di attrazione intra- ed extra-regionale per attività specifiche dell'UOC; ✓ Deve mettere al centro degli interessi dell'UOC la salute e la soddisfazione percepita dall'utente come paziente e come persona; ✓ Deve organizzare il lavoro in modo coerente con le indicazioni aziendali e con gli istituti contrattuali; ✓ Deve promuovere un clima collaborativo tale da evitare conflitti interni, sviluppando la comunicazione e la collaborazione tra le diverse professionalità presenti nell'UOC; ✓ Deve garantire la crescita professionale del personale a lui assegnato al fine di assicurare a ciascuno l'acquisizione di specifiche competenze, proponendo iniziative di aggiornamento e realizzando gli obblighi di formazione continua del personale dell'UOC; ✓ Deve possedere capacità di gestione del personale anche in condizioni di stress organizzativo, capacità di risoluzione e mediazione dei conflitti interni al gruppo per contribuire alla costruzione di un buon clima lavorativo con l'espressione concreta della propria leadership nella conduzione di riunioni e gruppi di lavoro, sia all'interno 								

	<p>che all'esterno dell'UOC, nell'organizzazione dell'attività istituzionale, nell'assegnazione di compiti e nella soluzione di problemi;</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Deve favorire la crescita culturale professionale degli operatori così da garantire la loro soddisfazione personale, la loro motivazione e una assistenza sempre più qualificata agli utenti; ✓ Deve avere l'attitudine al lavoro in équipe anche con coinvolgimento del personale tecnico e di comparto, mostrando capacità di creare nei collaboratori spirito di squadra e comportamenti propositivi e costruttivi per raggiungere gli obiettivi prefissati, nonché rafforzando il senso di appartenenza alla Azienda. • Deve conoscere il sistema di valutazione e il sistema premiante; ✓ Deve conoscere e far utilizzare in modo corretto e appropriato attrezture, farmaci, dispositivi medici e altri materiali sanitari, e partecipare alla valutazione delle principali tecnologie sanitarie esistenti o di nuova introduzione, dimostrando conoscenze delle principali tecniche di gestione per l'acquisizione di beni e servizi, in particolare delle modalità di allestimento di capitolati tecnici.
<p>Governo Clinico, Innovazione e Trasparenza</p>	<p>Il candidato alla direzione della UOC:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Deve collaborare per il miglioramento dei servizi e del governo dei processi assistenziali. Deve avere esperienza nella realizzazione e gestione dei percorsi diagnosticoterapeutici con modalità condivisa con le altre strutture aziendali e i professionisti coinvolti; ✓ Deve attuare il monitoraggio degli eventi avversi, adottare le politiche aziendali del rischio clinico e della sicurezza dei pazienti e adottare modalità e procedure in grado di minimizzare il rischio clinico per gli utenti e gli operatori; ✓ Deve applicare tali misure alla valutazione della performance dei singoli professionisti, delle istituzioni e delle strutture sanitarie, assumendosi la responsabilità di partecipare alla creazione e all'implementazione di meccanismi atti a promuovere la qualità delle cure; ✓ Deve saper promuovere l'introduzione e l'implementazione di nuovi modelli organizzativi e professionali e/o nuove tecniche.
<p>Gestione del rischio e Privacy</p>	<p>Il Direttore della UOC:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Deve promuovere l'identificazione e la mappatura dei rischi prevedibili e gestibili collegati all'attività professionale; ✓ Deve partecipare attivamente ai percorsi adottati dall'Azienda per la gestione del rischio clinico; ✓ Deve assicurare e promuovere comportamenti professionali nel rispetto delle normative generali e specifiche sulla sicurezza e sulla privacy.
<p>Esperienze e Competenze tecnico professionali specifiche</p>	<p>Al Candidato vengono richieste una serie di conoscenze, competenze ed esperienze che devono essere possedute per soddisfare l'impegnativo specifico ruolo richiesto. A tal fine il candidato;</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Deve avere maturato esperienza in attività di coordinamento e responsabilità per l'Anestesia e Rianimazione in ambito di Cardiochirurgia, Cardiochirurgia Pediatrica e Chirurgia Toracica, presso un ospedale Hub dove si sviluppi una casistica qualitativamente e quantitativamente adeguata ai volumi di attività erogati in Azienda Ospedaliera Universitaria. Nello specifico, il candidato deve avere sviluppato, presso tale sede, competenze assistenziali e organizzative nella gestione del paziente cardiochirurgico adulto, nella gestione delle cardiopatie congenite, sia nell'ambito della Cardiochirurgia Pediatrica che dell'adulto, ivi inclusi i trapianti cardiaci e gli interventi che richiedono assistenza extracorporea, nonchè gli interventi di chirurgia videotoracoscopica e robotica, chirurgia della trachea e trapianti polmonari con o senza ausilio di assistenza circolatoria e/o respiratoria. Infine deve aver maturato pluriennale specifica esperienza in ambito di ecocardiografia transesofagea (TEE), con particolare riferimento allo sviluppo di tecniche chirurgiche innovative microinvasive; ✓ Deve praticare e gestire tutte le attività della UOC al fine di ottimizzare la soddisfazione dei bisogni di salute e delle aspettative dei pazienti, generando valore aggiunto per l'organizzazione. Deve anche possedere una adeguata esperienza di

	<p>carattere clinico, nell'ambito delle patologie che afferiscono alla struttura, in particolare per quanto riguarda il loro trattamento e gli aspetti organizzativogestionali del sistema Hub-Spoke, considerata la complessità e specificità dell'Azienda;</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Deve, sulla scorta della personale esperienza, gestire, in qualità di consulente, le problematiche afferenti da altri ospedali;✓ Deve gestire ed organizzare il turnover delle degenze in Terapia Intensiva ed i percorsi di ingresso ed uscita sia per il paziente adulto che pediatrico;✓ Deve gestire le attività in emergenza sia per il paziente adulto che pediatrico. • Deve organizzare i percorsi di valutazione pre-operatoria per le diverse tipologie di intervento e per i diversi setting assistenziali, in un'ottica di appropriatezza delle prestazioni e sicurezza del paziente;✓ Deve presidiare ed anche gestire tutte le attività ed i processi di competenza della UOC, sia per il paziente adulto che pediatrico. In particolare deve organizzare l'attività anestesiologica in modo da assicurare un efficiente utilizzo delle sale operatorie, garantendo la più efficiente erogazione di prestazioni che necessitano di anestesia;✓ Deve praticare, anche in prima persona, le attività anestesiologiche (in anestesia generale e loco-regionale) proprie della Cardiochirurgia, Cardiochirurgia pediatrica e Chirurgia Toracica. In questi ambiti in particolare l'anestesia in chirurgia robotica e nei trapianti di cuore;✓ Deve gestire dal punto di vista clinico ed organizzativo le attività anestesiologiche finalizzate all'impiego di dispositivi per la chiusura di difetti e comunicazioni intracardiache, alla riparazione di difetti valvolari aortici, mitralici e tricuspidali, all'impiego di dispositivi di assistenza meccanica intracorporea ed extracorporea;✓ Deve saper organizzare l'assistenza postoperatoria;✓ Deve avere comprovata esperienza assistenziale e gestionale del paziente sia durante trapianto di cuore sia in corso di trapianto di polmone, sia nell'adulto che nel paziente pediatrico;✓ Deve promuovere l'attività scientifica della UOC anche attraverso eventi formativi di rilievo e pubblicazioni su riviste nazionali e internazionali;✓ Deve organizzare e partecipare ai gruppi di lavoro multidisciplinari al fine di gestire il rapporto con le Unità Operative di riferimento dell'Azienda in un contesto di lavoro di equipe su pazienti o condizioni cliniche complesse;✓ Deve favorire l'integrazione e collaborazione fra i diversi componenti dell'équipe e utili alla sinergia operativa con gli operatori delle altre Unità Operative;✓ Deve impegnarsi affinché la qualità delle cure migliori costantemente, assicurando competenza clinica, collaborando con altri professionisti per contenere la possibilità di errore medico, garantendo i migliori livelli di sicurezza per pazienti e operatori, ottimizzando l'impiego delle risorse disponibili e garantendo gli esiti positivi del servizio erogato e valorizzando gli strumenti atti alla promozione del diritto all'informazione dell'utente in tutto il percorso di cura.
--	--